



---

## Алсын хараа

Дэлхийн жишиг Монголын банк

---

## Эрхэм зорилго

Хөгжлийн голомт

---

## Стратеги

Нээлттэй банк

# Агуулга

---

**01** Удиртгал

---

**02** Компанийн засаглал

---

**03** Эдийн засаг, санхүүгийн тойм

---

**04** Бизнесийн тойм

---

**05** Тогтвортой хөгжил

---

**06** Нийгмийн хариуцлага

---

**07** Үйл ажиллагааны удирдлага

---

**08** Хараат бус аудиторын тайлан

---

07	Голомт банкны ололт амжилт
08	Санхүүгийн голлох үзүүлэлт
10	Мэндчилгээ

---

14	Засаглал
17	ТУЗ-ийн бүрэлдэхүүн
22	ТУЗ-ийн дэргэдэх хороод
29	Хувьцаа эзэмшигчид
34	Комплаенс
40	Дотоод аудитын үйл ажиллагаа
42	Удирдлагын баг, бүтэц

---

47	Эдийн засгийн тойм
60	Банкны салбарын тойм
69	Голомт банкны санхүүгийн үр дүн

---

77	Байгууллагын банк
84	Жижиг, дунд бизнесийн банк
90	Иргэдийн банк
97	Дижитал банк
110	Олон улсын бизнес, хамтын ажиллагаа

---

117	Тогтвортой хөгжил
-----	-------------------

---

125	Нийгмийн хариуцлага
-----	---------------------

---

129	Хүний нөөцийн удирдлага
134	Хөрөнгийн удирдлага
136	Харилцагчийн үйлчилгээ
138	Эрсдэлийн удирдлага

---

146	Хараат бус аудиторын тайлан
-----	-----------------------------

# Удиртгал

Нийт актив

# 15.6

их наяд төгрөг

Банкны нийт актив өмнөх оноос 34.1 хувиар өсөж, 15.6 их наяд төгрөгт хүрснээр зах зээлд эзлэх хувь 21.6% болж өслөө. Ингэснээр активын хэмжээгээр банкны системийн хоёр дахь том банк болов.

## Голомт банкны ололт амжилт

---

**The Banker**

Монгол Улсын Шилдэг  
банк 2024

---

**Infosys**

Maximizing Customer  
Engagement 2024

---

**cfi.co**

Монгол Улсын Шилдэг  
Дижитал банк 2024

---

**Great  
Place  
To  
Work®**

Ажиллахад  
таатай газар 2024

---



Монгол Улсын  
ТОП-100 ААН

---

## Санхүүгийн голлох үзүүлэлт

Нийт хөрөнгө

**15,597**  
/тэрбум төг/

Өөрийн хөрөнгө

**1,430**  
/тэрбум төг/

Харилцах, хадгаламж

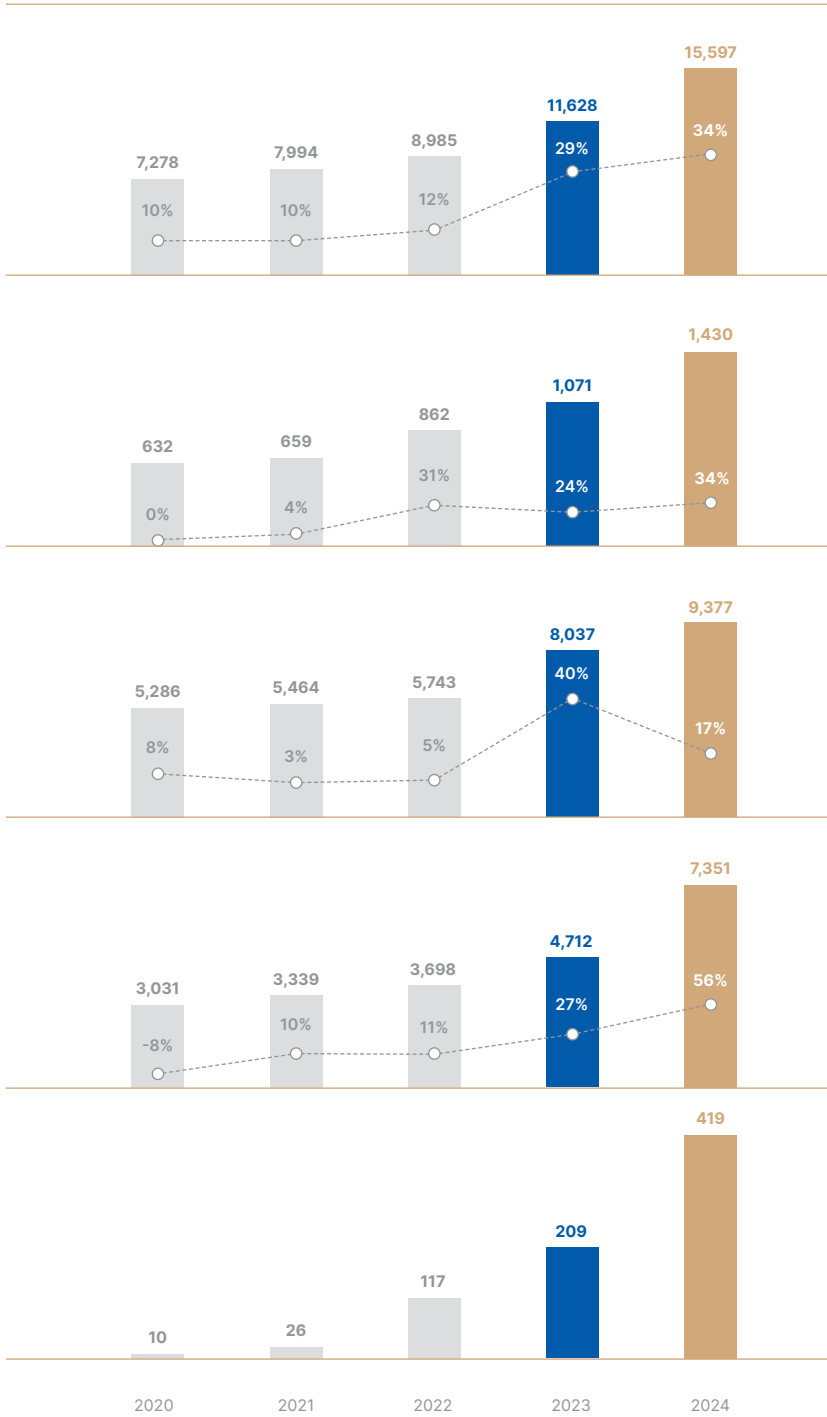
**9,377**  
/тэрбум төг/

Цэвэр зээл

**7,351**  
/тэрбум төг/

Цэвэр ашиг

**419**  
/тэрбум төг/



## Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн даргын мэндчилгээ



### Эрхэм хүндэт хувьцаа эзэмшигчид, харилцагчид, түншүүд болон хамтран ажиллагсад аа,

Голомт банк олон нийтэд нээлттэй хувьцаат компани болсноос хойш хөгжил өсөлтийг үзүүлсэн гурав дахь жилтэйгээ золгож байна. 2024 он Голомт банкны хувьд тэлэх стратеги баримтлан санхүүгийн өндөр дэвшилт үзүүлснээр Монгол Улсын банк санхүүгийн салбарт тэргүүлэгч байр сууриа бататгаад зогсохгүй олон улсад ч мөн нэрээ тамгалсан жил боллоо. Сайн сайхныг санхүүжүүлэх бидний эрмэлзэл, компанийн сайн засаглал, тогтвортой хөгжилд түүчээлсээр ирсэн бидний хүчин чармайлт бүхэн Голомт банкны амжилтын хөдөлгөгч хүч байв.

2024 оны хамгийн том амжилт бол Монголын банкны салбараас анх удаа Засгийн газрын баталгаагүй, олон улсын хөрөнгийн зах зээл дээр нээлттэй арилжаалах бондыг Голомт банк амжилттай гаргасан явдал бөгөөд энэхүү үйл явдал нь дэлхийн зах зээлд байр сууриа бататгахад томоохон алхам болсон юм. Тодруулбал, бид дэлхийд нэр хүнд бүхий томоохон банкнууд болох J.P.Morgan, Deutsche Bank болон нэр хүндтэй хуулийн фирмүүдийн дүгнэлтээр сайн засаглал, үлгэр жишээ санхүүгийн удирдлага, ил тод байдал нь олон улсын жишигт нийцсэн хэмээн хүлээн зөвшөөрөгдлөө.

Голомт банк тогтвортой өсөлтийн замналаар үйл ажиллагаа амжилттай үргэлжлүүлсээр 2024 онд ч мөн өсөлт, тэлэлт үзүүлсэн үр дүнтэй ажиллаа. Бид анх хувьцаагаа олон нийтэд санал болгох үед гаргасан банкны санхүү үйл ажиллагааны үр дүнгийн төсөөллөө давуулан биелүүлсэн амжилт гаргасан төдийгүй тайлант хугацаанд Голомт банкны ROE (өөрийн хөрөнгийн өгөөж) 33.6%-аар өссөн байдал нь бидний санхүүгийн чадавч болоод хөрөнгийн үр ашигтай удирдлагын илэрхийлэл болсон юм. Харилцагч төвтэй тэлэлтийн стратеги болон зах зээл дэх боломжийг үр ашигтайгаар удирдсаны үр дүнд Голомт банкны нийт актив 34.1%-аар өсөж, зах зээл дэх байр сууриа улам бэхжүүлээ.

Түүнчлэн нийт зээлийн хэмжээ 54.3%-аар өссөн нь бизнесийн болон иргэдийн зээлийн хэрэгцээнээс гадна стратегийн хувьд зах зээлээ тэлэх бодлого баримталж, үйл ажиллагааны бүтээмжид анхаарсны үр дүн боловч бид зээлийн эрсдэлийн удирдлагын бодлогоо хатуу баримталж, эрсдэлийн зохистой удирдлагыг сулруулалгүйгээр өсөлтөө хангасан нь ирээдүйд тогтвортой өсөлтөө хадгалах нөхцөлийг бүрдүүлсэн. Монгол Улсын банкны салбарын зээлийн багцтай Голомт банкны багц ижил бүтэцтэй цорын ганц банк юм. Иргэд, жижиг дунд болон том байгууллагуудад жигд зээл олгож, харилцагч нартаа эн тэнцүү үйлчилж ирсэн нь эдийн засгийн бүхий л салбарт харилцагчдынхаа амжилт, өсөлтийг дэмжин, хамтарч зөвлөж, үйлчилж ирсний илэрхийлэл билээ.

Мөн Голомт банк тогтвортой санхүүжилтийн төлөөх зорилтоо биелүүлж, 2024 онд ногоон зээлийн багцаа 52.8%-аар өсгөснийг та бүхэнд дуулгахад таатай байна. Энэхүү өсөлт нь нийт оролцогч талуудад урт хугацааны үнэ цэнийг хүргэхийн зэрэгцээ байгаль орчинд эерэг нөлөө үзүүлэх бидний хичээл зүтгэлийг илтгэж байна.

Түүнчлэн бид 2023 онд Монголын Үндэсний Худалдаа Аж Үйлдвэрлэлийн Танхимтай хамтран “Women Owned” худалдааны тохирлын тэмдгийг танилцуулсан бөгөөд бизнес эрхлэгч эмэгтэйчүүдийн бизнесийг хөгжүүлэхэд дэмжлэг үзүүлж, жендэрийн тэгш байдлыг хангахад тал бүрээр хичээн ажиллаж байна.

2025 онд Голомт банкны хувьд салбартаа анхдагч байсаар ирсэн амжилтын түүхэн 30 жилийн ой тохиож буй. Бид эдгээр он жилүүдэд Монгол Улсын банк санхүүгийн салбарт түүчээлэн улсынхаа эдийн засагт жинтэй хувь нэмэр оруулсаар ирлээ. Үүгээр зогсохгүй бид илүү сайн сайхан нийгмийг цогцлооход гар бие оролцож, тогтвортой эерэг өөрчлөлтийг бий болгохын тулд нийгмийн хариуцлагын төслүүдэд оруулах хүчин чармайлтаа тасралтгүй нэмэгдүүлсэн.

Голомт банк 2025 он ба ирээдүйд инновац, тогтвортой байдал, санхүүгийн чадамж дээр тулгуурлан өсөлтөө

хадгалах зорилготой ажиллаж байна. Бид олон улсын зах зээлд байр сууриа тэлснээр Монгол улсын эдийн засгийн суурь болсон бизнесүүдээ дэмжин санхүүжилт, хамтын ажиллагааны шинэ боломжуудыг нээж буйгаас гадна эдийн засгийн солонгорлыг дэмжих боломж юм.

Бид Монгол Улсын уур амьсгал болон усны нөөцөд үзүүлэх сөрөг нөлөөллийг бууруулах дунд болон урт хугацааны зорилтыг хэрэгжүүлж, ирээдүйд хүлэмжийн хийг бууруулахад дэмжлэг үзүүлэх төслүүдэд хөрөнгө оруулан ногоон санхүүжилтийн чиглэлээр тогтвортой алхмуудыг хийж байна. Үүний зэрэгцээ Голомт банк олон улсын шилдэг туршлагуудад нийцүүлсэн компанийн засаглал, хөрөнгө оруулагчдын харилцаа, ил тод байдлыг улам бэхжүүлэхэд анхааран ажиллаж байна. Эдгээр зорилтуудыг хэрэгжүүлснээр бид зөвхөн тогтвортой өсөлтийн бат бөх суурийг тавиад зогсохгүй Голомт банкныг Монгол Улсад болон олон улсын тавцанд найдвартай болоод сайн засаглалтай санхүүгийн байгууллага гэдгийг нотолж байгаа юм.

Бидэнд итгэл хүлээлгэн амжилт бүрд үргэлж хамт байдаг эрхэм харилцагч, хамтрагч байгууллага, хөрөнгө оруулагч, хамт олон та бүхэндээ чин сэтгэлийн талархал илэрхийлье.

#### Ч.Мөнхцэцэг

Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дарга



## Гүйцэтгэх захирлын мэндчилгээ



Голомт банк 2024 онд түүхэн мөр, тод амжилтаа бататган ажиллаж, банк, санхүүгийн системээ түүчээлэн тэргүүлэгч байр сууриа хадгалсаар ирэх он жилүүдэд амжилттай ажиллах нөхцөлөө бүрдүүлсэн нэг жилийг үдэж байна.

Монгол Улсын хөгжлийн голомт байх эрхэм зорилго дор нэгдсэн Голомтчууд бид улс эх орныхоо хөгжилд хөтлөх, эдийн засгаа тэлэх төслүүдийг дэмжин санхүүжүүлэх нийгмийн өмнө хүлээсэн үүрэг, хариуцлагаа ухамсарлан ажилласаар ирсэн билээ. Бидний өмнө тулгарсан сорилт, бэрхшээлүүдийг 2,700 гаруй ажилтныхаа хамтаар даван туулж, үнэмлэхүй амжилтыг бүтээлээ.

Тайлант хугацаанд Голомт банкны зээлжих зэрэглэлийн үнэлгээг Moody's агентлаг "B2", S&P Global агентлаг "B+" болгож, нэг зэрэглэлээр ахиулснаар олон улсын зах зээлээс татах хөрөнгө оруулалт нэмэгдэх, банкны бүтээгдэхүүн үйлчилгээний нөхцөл сайжрах зэрэг эдийн засгийн таатай орчинг бүрдүүлэв.

Бид анх удаа олон улсын зах зээл дээрээс гурван жилийн хугацаатай 300 сая ам.долларын бондыг амжилттай босгож, арав гаруй жил тасраад байсан Монголын арилжааны банкнуудын олон улсын зах зээл дэх санхүүжилтийн үйл ажиллагааг дахин сэргээсэн нь түүхэн үйл явдал боллоо. Мөн бид 12-р сард 8.5 хувийн өгөөжтэй 100 сая ам.долларын бондыг олон улсын зах зээлд дахин санал болгож, захиалга нээгдсэн даруйдаа амжилттай зарагдаж дууссан нь Монголын хөрөнгө оруулагчид төдийгүй дэлхийн топ хөрөнгө оруулалтын сангууд Голомт банканд итгэл хүлээлгэж буй илрэл билээ.

Голомт банкны бодлого, стратеги нь зөвхөн өнөөдрийг бус, ирээдүйг харсан, тогтвортой өсөлтийг бий болгоход чиглэсээр ирсэн. 2024 онд банкны нийт хөрөнгө 15.6 их наяд төгрөгт хүрснээр банкны системд эзлэх хувь 21.6 хувь болж, санхүүгийн үзүүлэлтээр системийн хоёр дахь том банк боллоо. Зээлийн багц 54.3 хувиар өсөж, 7.5 их наяд төгрөгт хүрснээр банкны системийн хэмжээнд нийт зээлийн 20.1 хувийг эзлэв. Татварын дараах цэвэр ашиг өмнөх оноос 100.2 хувиар өсөж, 418.8 тэрбум төгрөгт хүрлээ. Энэхүү өсөлт нь банкны оновчтой стратеги, инновацлаг бүтээгдэхүүн үйлчилгээ, үр ашигтай удирдлагын бодлого, мэргэшсэн хамт олны хүчин чармайлтын үр дүн юм.

Бидний хувьд 2024 он олон улсын түвшинд хамтын ажиллагаагаа тэлж, цар хүрээгээ өргөжүүлсэн жил байлаа. Бизнес эрхлэгчдэд зориулсан үйлчилгээгээ сайжруулахаар Олон Улсын Санхүүгийн Корпорацитай гэрээ үзэглэснээс гадна Европын Сэргээн Босголт Хөгжлийн Банктай анхны хамтын ажиллагааг эхлүүлж, 20 сая ам.долларын "Залуу бизнес эрхлэгчид" болон

“Эмэгтэй бизнес эрхлэгчдийг дэмжих зээлийн хөтөлбөр”-ийг хэрэгжүүлэхээр болсныг энд онцолъё. Тодруулбал, бизнес эрхлэгч эмэгтэйчүүдээ санхүүгийн хувьд дэмжин тэдэнд тохирсон бизнесийн орчин, бодит дэмжлэгийг нэмэгдүүлэхэд анхаарч буй энэ цаг үед ийнхүү олон улсын банк, санхүүгийн байгууллагуудтай хамтарч байгаа нь Монгол Улсын жижиг, дунд бизнесийн салбар руу чиглэсэн томоохон дэмжлэг болж чадна гэдэгт бид итгэлтэй байна.

Бид зөвхөн санхүүгийн үйлчилгээ үзүүлэгч төдийгүй харилцагчид, бизнес эрхлэгчдэд тогтвортой хөгжлийн түнш нь байж, урт хугацааны үнэ цэнийг хамтдаа бүтээхийг зорьдог. Иймдээ ч өөрийн болон зээлийн багц дахь хүлэмжийн хийн ялгаруулалтаа хэмжиж буй дотоодын цор ганц банк билээ. Олон улсын PCAF аргачлалаар тооцоноор бид 2024 онд өөрийн шууд болон шууд бус үйл ажиллагаагаар 2.7 сая тонн хүлэмжийн хий ялгаруулсан бол зээлээр дамжуулан санхүүжүүлсэн төслүүд 1.6 сая тонн хүлэмжийн хийг ялгаруулжээ. Бид 2030 он гэхэд өөрийн ялгаруулж буй хүлэмжийн хийг 30 хувь бууруулах зорилт тавин ажиллаж байна.

Цахим банкны хөгжлийг эрчимжүүлэн төлбөрийн систем, зээлийн үйлчилгээнд инновац нэвтрүүлж, санхүүгийн хүртээмжийг нэмэгдүүлэхэд онцгой анхаарсан жил байв. Дэлхийн шилдэг төлбөр тооцооны

систем болох Apple Pay үйлчилгээг Монгол Улсад нэвтрүүлэх эрх авсан анхны байгууллага болж, хиймэл оюун ухаанд суурилсан технологийн дэвшлийг нутагшуулж, дижитал банкны үйлчилгээг бүрэн дүүрэн нэвтрүүлж, хэрэглэгч, харилцагч төвтэй банк гэдгээ дахин нэг шат ахиуллаа. Энэ бол Голомт банк төдийгүй монголчуудын хамтран бүтээсэн амжилт төдийгүй банк, санхүүгийн үйлчилгээгээр бид дэлхийтэй эн зэрэгцэх түвшинд алхаж, Дэлхийн жишиг Монголын банк байх Голомт банкны алсын хараа амжилттай хэрэгжиж буйн тод илрэл юм.

Ирж буй 2025 онд Голомт банкны 30 жилийн ой тохиож, хөгжилд хөтөлсөн гурван арваны нэгэн шинэ түүхээ хамтдаа бичих гэж байна. Бид банк, санхүүгийн салбартаа тэргүүлэгч байж, Монгол Улсын хөгжлийн хурдасгуур, хөдөлгөх хүч болсон томоохон төслүүдийг бүтээн босгоход хувь нэмрээ оруулж, жижиг, дунд бизнесүүдээ дэмжин өөрийн болон зээлийн багц дахь хүлэмжийн хийн ялгаруулалтаа бууруулан байгальд ээлтэй үйл ажиллагаагаа үргэлжлүүлэн явуулахаа мэдэгдье. Дэлхийн жишиг Монголын банк байх алсын харааны хүрээнд бид ирээдүйн ололт амжилтын суурийг батжуулан харилцагч, хөрөнгө оруулагчид, түншүүд, хамтран ажиллагсад та бүхний өмнө хүлээсэн үүрэг, хариуцлагаа биелүүлэн ажиллах болно гэдгээ илэрхийлье.

**А.Одонбаатар**

Гүйцэтгэх захирал



# Компанийн засаглал



Жижиг хувьцаа  
эзэмшигчдийн тоо

# +21,000

Бат бөх засаглалын тогтолцоог бий болгож, тогтвортой сайжруулан үйл ажиллагаандаа мөрдөн ажиллахад өдөр тутмын үйл ажиллагаандаа баримтлан ажиллах засаглалын зарчмуудыг оновчтой тодорхойлж, бодлого журамдаа ил тодоор тусгах нь нийт засаглалын оролцогч талууд нийцэн ажиллахад хэрэглэгддэг суурь шаардлага юм.

## Банк болон банкны засаглалын жилийн онцлох үйл явдал

Голомт банкны зохистой засаглалын тогтолцоо олон улсын жишигт хүрснийг бататгах үйл явдал нь олон улсын зах зээлд 2024 онд амжилттай гаргасан бонд байв. Учир нь:

# 1

Дэлхийн хамгийн том хөрөнгө оруулалтын J.P. Morgan, Deutsche банкнууд болон тэдгээртэй хамтран ажилласан хуулийн фирмүүдийн хөндлөнгийн хяналт шалгалтаар зохистой засаглал үйл ажиллагааг дүгнүүлэн нийцсэн.

# 2

Хөндлөнгийн аудитын байгууллагаас газар дээрх шалгалт хийсний үндсэн дээр санхүүгийн бүртгэл, тайлагнал нь зохистой хэмээн сүүлийн гурван жилийн тайланг дахин бататгасан.

# 3

Reg S/144A журмын дор буюу АНУ болон бусад орнуудад нээлттэй бонд гаргах нь засаглал комплаенс талаас банкны тайлагнал, үйл ажиллагаа нь эдгээр дэлхийн жишигт нийцсэнийг илтгэж байна.

# 4

Дэлхийн хамгийн том хөрөнгө оруулалтын сангууд Голомт банкны санхүү, үйл ажиллагааны дэлгэрэнгүй мэдээлэл тайлантай танилцсаны үндсэн дээр хөрөнгө оруулах шийдвэрээ гаргасан.

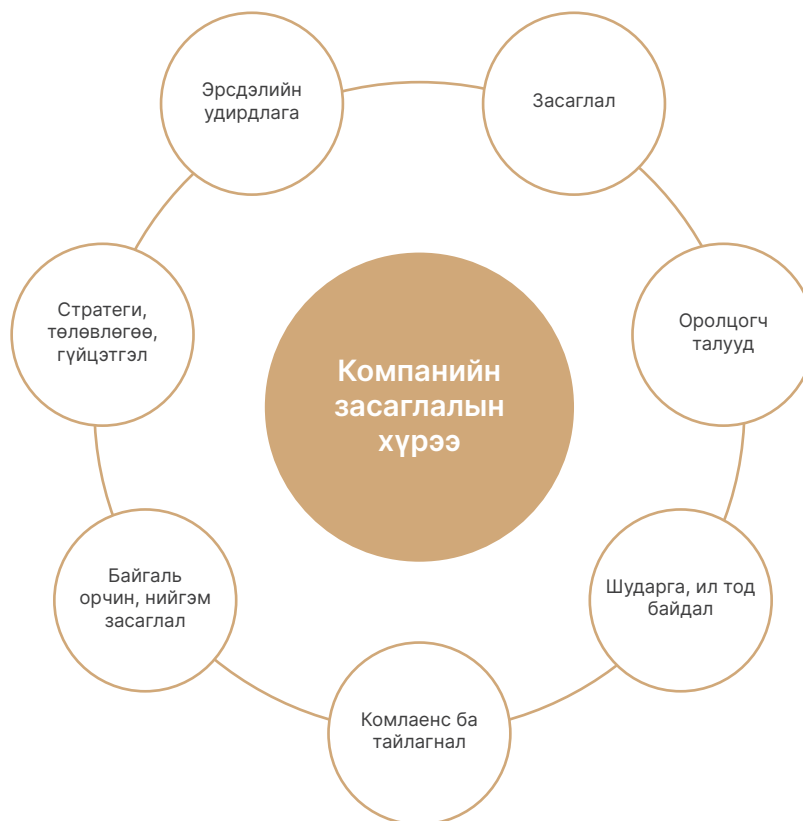
# 5

Голомт банкны бондод хөрөнгө оруулсан бүх этгээдэд нээлттэй ил тод байдлаар санхүү үйл ажиллагааны тайланг хүргэх үүднээс Investor Relations буюу хөрөнгө оруулагчидтай харилцах үйл ажиллагаагаа сайжруулсан.

Олон улсын бонд гаргах нь ил тод байдал, хариуцлага, санхүүгийн удирдлагын дэлхийн хамгийн өндөр стандартыг баримтлах бидний зорилгыг бэхжүүлж, олон улсын санхүүгийн салбарт тогтсон практикт нийцүүлэх, үйл ажиллагаа хууль журамд нийцсэн байх, Монгол Улсын болон олон улсын оролцогч талууд бидний үйл ажиллагаанд итгэх итгэлийг бататгах үйл явдал болсон. Голомт банкны дэлхийн хэмжээнд найдвартай, сайн засаглалтай байгууллага болж, олон улсын хөрөнгө оруулагчид болон түншүүдийг татах чадавхыг бэхжүүлж байгааг онцлох нь зүйтэй юм.

Бонд гаргасан нь мөн тогтвортой өсөлтийг хангах бидний амлалтыг баталгаажууллаа. Түүнчлэн энэ чухал алхам нь хөрөнгө оруулагчдыг өргөжүүлэх, санхүүгийн уян хатан байдлыг сайжруулах боломжийг олгож, ирээдүйн өсөлт, санхүүгийн шинэлэг бүтээгдэхүүнийг үргэлжлүүлэн хөгжүүлэх замыг нээсэн гэж үзэж байна. Олон улсын хөрөнгийн эх үүсвэрийг бий болгосноор бид зээлийн чадавхыг нэмэгдүүлэх, чухал төслүүдийг дэмжих, цаашлаад үндэсний эдийн засгийн дэвшилд хувь нэмрээ улам нэмэгдүүлэх боломжийг бүрдүүлж байна.

## Компанийн засаглалын тогтолцоо



### Засаглал

Аливаа байгууллагын засаглалыг сайн удирдах үндсэн цөм нь Төлөөлөн удирдах зөвлөл (ТУЗ) ба гол учир нь тухайн байгууллагад зохистой засаглалыг хэрэгжүүлэх үндсэн үүрэг бүхий мэргэжлийн гишүүдээс бүрдсэн хамтын шийдвэр гаргадаг зөвлөлийн бүтэц юм.

## Төлөөлөн удирдах зөвлөл

---

Голомт банкны Төлөөлөн удирдах зөвлөл нь ур чадварын хувьд тэнцвэртэй, олон талт манлайлагчдын бүрэлдэхүүнтэй бөгөөд шийдвэр гаргалтын түвшинд хараат бус, хувьцаа эзэмшигчдийг төлөөлөн өөрийн чиг үүргийг хэрэгжүүлэх бүрэн чадвартай юм.



### Ч.Мөнхцэцэг

---

#### ТУЗ-ийн дарга

Ч.Мөнхцэцэг нь 1988 онд Зөвлөлтийн 3-р бүрэн дунд сургууль, 1993 онд Политехникийн их сургуулийг Уул уурхайн цахилгаан механикийн инженер, 2001 онд АНУ-ын Жонс Хопкинсийн их сургуулийг Бизнесийн удирдлагын магистр зэрэгтэй төгссөн. 2015 онд Англи улсын Оксфордын их сургууль, 2016 онд АНУ-ын Харвардын их сургуульд тус тус мэргэжил дээшлүүлсэн.

Ажлын гараагаа 1996 онд Монголын Хөрөнгийн Биржээс эхлүүлж, Дэлхийн банк, Азийн сан зэрэг байгууллагуудад ажиллаж байсан.

2010 оноос “Тойм” сэтгүүлийг эрхлэн гаргаж байсан.

ТУЗ-ийн түвшинд Ч. Мөнхцэцэг нь Олон улсын сургууль, Масс медиа групп зэрэг байгууллагуудад ТУЗ-ийн гишүүнээр ажилласан 11 жилийн туршлагатай. 2012 оны 12-р сард Голомт банкны ТУЗ-ийн гишүүнээр томилогдож, 2013 оны 12-р сараас Голомт банкны ТУЗ-ийн даргаар томилогдон ажиллаж байна.

## ТУЗ-ийн бүрэлдэхүүн



### Ж.Үнэнбат

#### ТУЗ-ийн гишүүн

Ж.Үнэнбат нь 1985 онд Москвагийн Эдийн засаг, статистикийн дээд сургуулийг Эдийн засагч, статистик мэргэжлээр төгсөж, 1994 онд АНУ-ын Нью-Йоркийн Колумбын их сургуульд Олон улсын эдийн засгийн харилцааны магистрын зэрэг хамгаалсан, дэд профессор цолтой.

1990 оноос Монголбанканд ажиллаж эхэлсэн бөгөөд 1996 оноос 2000 онд Монголбанкны Ерөнхийлөгч, 2000-2006 онд Монголын банкны холбооны Гүйцэтгэх захирал, 2009 оноос Компанийн засаглалын хөгжлийн төвийн Гүйцэтгэх захирал, Санхүү, эдийн засгийн дээд сургуулийн Санхүүгийн тэнхимийн эрхлэгчээр ажилласан. Мөнгөний бодлогын чиглэлээр судалгааны олон ажил хийж, банк санхүүгийн чиглэлээр арвин туршлага хуримтлуулсан нэгэн юм.

2010 онд Голомт банкны ТУЗ-ийн Хараат бус гишүүнээр томилогдож, 2020 оноос эхлэн ТУЗ-ийн гишүүнээр ажиллаж байна.



### Д.Мөнхтөр

#### ТУЗ-ийн гишүүн

Д.Мөнхтөр нь 1997 онд МУИС-ийн Эдийн засгийн сургуулийг Санхүүгийн удирдлагын бакалавр зэрэгтэй, 2009 онд АНУ-ын Оклахомагийн Их Сургуулийг Бизнесийн удирдлагын магистр зэрэгтэйгээр дүүргэсэн.

1996 оноос Голомт банканд Туслах ажилтнаас эхлэн Эдийн засагч, Зээлийн газрын захирал, Бүртгэл тооцооны газрын захирал, 2011 оноос Тэргүүн дэд захирлаар ажилласан туршлагатай. Одоо Цэцэнс Майнинг Энд Энержи ХХК-д Гүйцэтгэх удирдлагын үүрэгт ажлыг гүйцэтгэж байна.

Тэрээр “Ажилтанд хувьцаа эзэмшүүлэх хөтөлбөр”-ийн хүрээнд хувьцаа эзэмшигч болсон бөгөөд эдгээр 149 цөөнх хувьцаа эзэмшигчийг төлөөлж, 2012 оноос эхлэн ТУЗ-ийн гишүүнээр томилогдон ажиллаж байна.



### О.Ганжолоо

#### ТУЗ-ийн гишүүн

О.Ганжолоо нь ХБНГУ-ын Берлин хотын Чөлөөт их сургуульд Эдийн засгийн онолын чиглэлээр магистр, докторын зэрэг хамгаалсан. ИБУИНХУ болон Монгол Улсын мэргэшсэн нягтлан бодогч юм. Тэрээр “PwC International Limited” компанийн Герман болон Монгол дахь салбаруудад ажиллаж байсан бөгөөд өмнө нь “Бодь Интернэшнл” ХХК-ийн Санхүү хариуцсан захирал, 2016-2023 он хүртэл “Голомт Файнэншил Групп” ХХК-ийн Гүйцэтгэх захирлаар ажиллаж байсан. 2022 оноос эхлэн Голомт банкны ТУЗ-ийн гишүүнээр томилогдон ажиллаж байна.



## Жэймс Б.Двайер

### ТУЗ-ийн хараат бус гишүүн

Ноён Жэймс Б.Двайер нь АНУ-ын Notre Dame их сургуулийг Бизнесийн удирдлагын бакалавр, Колумбийн их сургуулийг Бизнесийн удирдлагын магистрын зэрэгтэй төгссөн бөгөөд тус сургуулийн 40,000 гишүүнтэй төгсөгчдийн холбооны Ерөнхийлөгчөөр дараалан сонгогдон ажиллаж байсан.

2001 онд Худалдаа хөгжлийн банк болон Хаан банкны хувьчлалын ажиллагаанд оролцохоор Монголд анх хөл тавьж, Хойд Америкийн Бизнес зөвлөлд Үйл ажиллагаа хариуцсан захирлаар ажиллаж байсан бөгөөд 2007 онд Монголын Бизнесийн Зөвлөлийг үүсгэн байгуулж, 2016 он хүртэл Гүйцэтгэх захирал, 2017 оны дөрөвдүгээр сар хүртэл ТУЗ-ийн Дэд даргаар ажиллаж байсан.

Тэрээр одоо Мандал даатгал ХК, Mongolian Growth Group, Монголын Финтек групп болон Сэндли ХК-ийн охин компанид ТУЗ-ийн хараат бус гишүүнээр тус тус ажилладаг. Мөн Монголын Боловсролын Сангийн Ерөнхийлөгч, Монголын Бизнес Мэдээллийн Сангийн ТУЗ-ийн гишүүний албыг давхар хашиж байна.

2018 оноос Голомт банкны ТУЗ-ийн Хараат бус гишүүнээр томилогдон ажиллаж байна.



## Александр Пикер

### ТУЗ-ийн хараат бус гишүүн

Ноён Александр Пикер нь Австри улсын Салзбургийн их сургуулийг бизнес, хуулийн чиглэлээр магистр болон докторын зэрэгтэй төгссөн.

Анх 1989 онд ажлын гараагаа одоогийн Австри банкаас эхлүүлж, Die ERSTE bank, International Moscow Bank (IMB), Unicredit Bank, JSC ATF Bank Hypo Alpe-Adria Bank, HBI Bundesholding AG зэрэг банкнуудад Эрсдэл хариуцсан захирал, Үйл ажиллагаа хариуцсан захирал, Гүйцэтгэх захирал зэрэг удирдлагын албан тушаалуудад ажиллаж байсан туршлагатай.

Тэрээр одоо Дэлхийн банкны томоохон төслүүдэд Ахлах зөвлөх, Узбекистаны Ипотека банкны Хяналтын зөвлөлийн даргын албан тушаалыг хашиж байсан бөгөөд одоогоор Молдав Улсын Молдиндкон банкны Гүйцэтгэх захирлын албан тушаалыг хашиж байна.

Мөн 2021 оноос Голомт банкны ТУЗ-ийн хараат бус гишүүнээр томилогдон ажиллаж байна.



## Роберт В.Ван Свитен

### ТУЗ-ийн хараат бус гишүүн

Ноён Роберт В.Ван Свитен нь Нидерландын Хаант Улсын Лейден их сургууль болон АНУ-ын Колумбын их сургуулийг Хууль зүйн бакалавр, "Chicago Booth" их сургуулийг Бизнесийн удирдлагын магистр зэрэгтэй тус тус төгссөн.

Роберт В.Ван Свитен нь дэлхийн санхүүгийн зах зээл болон тогтвортой хөгжлийн салбарт 30 гаруй жил ажилласан туршлагатай. Тэрээр "Serendra Group"-ийн Гүйцэтгэх захирал, "SeaOil Philippines Inc."-ийн ТУЗ-ийн гишүүн, Засаглалын хорооны дарга, "Hong Bao Media Holdings Pte Ltd"-ийн ТУЗ-ийн гишүүн, Санхүүгийн хорооны даргаар ажиллаж байна. Өмнө нь хөгжиж буй зах зээл дэх хувийн хөрөнгийн дэлхийн аж үйлдвэрийн холбоо болох EMPEA (одоо GPCA нэртэй)-ны Ерөнхийлөгч, Гүйцэтгэх захирал, Сингапурын бирж, "Lehman Brothers", "General Electric", "ABN AMRO" банк зэрэг фирмүүдэд удирдах албан тушаал хашиж байсан бөгөөд Азийн хөгжлийн банкны Хувийн салбарын хөрөнгийн зах зээлийн Хэлтсийн захирлаар ажиллаж байсан. 2023 оноос Голомт банкны ТУЗ-ийн хараат бус гишүүнээр томилогдон ажиллаж байна.

## ТУЗ-ийн бүрэлдэхүүн



### Ханс Холзхакер

#### ТУЗ-ийн гишүүн

Ханс Холзхакер нь 1984 онд БНАУ-ын Венийн их сургуульд Социологийн докторант, 1988 онд Эдийн засгийн магистрын зэрэг хамгаалсан. 1989 онд Венийн Ахисан түвшний судалгааны хүрээлэнгийн Эдийн засгийн тэнхимд аспирантурын тэтгэлэгт хамрагдаж байсан.

Ханс Холзхакер нь 1989 оноос Лондон хотод төвтэй Венын Номура судалгааны хүрээлэнгийн Төв Европын орнуудыг хариуцсан эдийн засагчаар анх ажиллаж, 1993-1999 онд Австрийн Хөрөнгө оруулалтын банкны "GiroCredit Research"-д улс орны эрсдэл, судалгаа хариуцсан дарга, 1999-2001 онд АНУ-ын Вашингтон дахь Олон улсын санхүүгийн хүрээлэнд Чех, Словак, Словени, Украин улсуудыг хариуцсан Ахлах эдийн засагчаар ажиллаж байсан.

Тэрээр Төв болон Зүүн Европ, тусгаар улсуудын хамтын нөхөрлөлийн орнуудад эдийн засагчаар 30 гаруй жил ажилласан туршлагатай. 2020 оноос Төв Азийн бүсийн эдийн засгийн хамтын ажиллагааны судалгааны хүрээлэнгийн Ерөнхий эдийн засагчаар ажиллаж байгаа ба 2024 оноос Голомт банкны ТУЗ-ийн Хараат бус гишүүнээр томилогдон ажиллаж байна.



### З.Солонго

#### ТУЗ-ийн Нарийн бичгийн дарга

З.Солонго нь 2003 онд Энэтхэг улсын Гужарат мужийн Сардар Пател их сургуулийн бакалавр, 2017 онд СЭЗИС-ийн Компанийн засаглалаар мэргэшсэн Бизнес удирдлагын магистрын зэрэг хамгаалсан.

2017 онд Олон улсын санхүүгийн корпорац (IFC)-аас Сингапур улсад зохион байгуулсан Ази бүсийн ТУЗ-ийн Нарийн бичгийн даргын мастер хөтөлбөрт хамрагдаж, мэргэжил дээшлүүлсэн. 2007 оноос хойш Голомт банканд ажиллахдаа Гүйцэтгэх захирлын түвшинд Нарийн бичгийн дарга, Туслахын албан тушаал хашиж, 2015 оны 9-р сараас хойш Голомт банкны ТУЗ-ийн нарийн бичгийн даргаар ажиллаж байна.



### А.Туяа

#### Дотоод аудитын газрын захирал

А.Туяа нь 2008 онд ХУИС-ийн Санхүүгийн удирдлагын бакалавр, МУБИС-ийн Боловсролын бакалавр, 2015 онд Австралийн үндэсний их сургуулийн Санхүүгийн магистрын зэрэг хамгаалсан.

Тэрээр 2008-2017 онд Голомт банкны Дотоод аудитын газарт аудитор, 2017-2019 онд Дотоод аудитын газрын Мэдээллийн технологи, Гүйцэтгэлийн аудитын хэлтэст ахлах аудитор, 2019-2023 онд Дотоод аудитын газрын Зайны аудит, Чанарын баталгаажуулалтын хэлтсийн захирлаар тус тус ажилласан бөгөөд 2023 оноос Голомт банкны Дотоод аудитын газрын захирлаар томилогдон ажиллаж байна.

## Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн чиг үүрэг

### ТУЗ-ийн хурал

Тайлант хугацаанд Төлөөлөн удирдах зөвлөл нийт 25 (4 ээлжит, 21 ээлжит бус) удаа хуралдаж, 66 асуудал хэлэлцэн 49 тогтоол (шийдвэр) гаргав.

### Шийдвэр

#### Стратеги, бизнес төлөвлөгөөтэй холбоотой:

ТУЗ-ийн хурал, Хороодын хурлаар 11 хэлэлцүүлэг болсны үндсэн дээр нийт 12 шийдвэр гаргаж, хэрэгжилтийг хянан ажиллаж байна.

#### Хөрөнгө оруулалттай холбоотой:

ТУЗ-ийн хурал, Хороодын хурлаар 8 хэлэлцүүлэг болсны үндсэн дээр нийт 18 шийдвэр гаргаж, хэрэгжилтийг хянан ажиллаж байна.

#### Дотоод үйл ажиллагаа, бүтэц зохион байгуулалт сайжруулах:

Нийт 8 шийдвэр гаргаж, хэрэгжилтийг хянан ажиллаж байна.

#### Бодлогын баримт бичиг, дүрэм журам, засаглалыг сайжруулах:

Нийт 13 бодлого журмыг сайжруулан шинэчлэв.

## Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дэргэдэх 4 хороо:

Эрсдэлийн удирдлагын  
хороо

Аудитын  
хороо

Нэр дэвшүүлэх  
хороо

Засаглал, ёс зүй,  
цалин урамшууллын  
хороо

## ТУЗ-ийн дэргэдэх хороод

### Эрсдэлийн удирдлагын хороо

#### Бүрэлдэхүүн:

#### Хорооны дарга:

Александр Пикер ТУЗ-ийн Хараат бус гишүүн

#### Хорооны гишүүд:

Жэймс Б. Двайер Хараат бус гишүүн

Роберт В. Ван Свитен Хараат бус гишүүн

Ч.Мөнхцэцэг Гишүүн

Ж.Үнэнбат Гишүүн

Хорооны 5 гишүүний дийлэнх буюу 3 гишүүн нь ТУЗ-ийн Хараат бус гишүүн

#### Хорооны хурал:

Эрсдэлийн удирдлагын хороо нь 2024 онд нийт 29 удаа хуралдаж, нийт 94 асуудал хэлэлцэн холбогдох зөвлөмж, шийдвэрийг гаргасан.

#### Хэлэлцсэн асуудал:

- 83% нь 20 тэрбум төгрөг буюу түүнээс зээлтэй групп компаниудын зээлийн хүсэлтийг шийдвэрлэсэн Зээлийн хорооны шийдвэрийн хяналт
- 12% нь Эрсдэл, комплаенсийн тайлан мэдээлэл, эрсдэлийн удирдлагын бодлого, эрсдэлийн лимитийн хэрэгжилтийн хяналт
- 5% нь бусад цаг үеийн асуудал, мэдээлэл

### Аудитын хороо

#### Бүрэлдэхүүн:

#### Хорооны дарга:

Жэймс Б. Двайер ТУЗ-ийн Хараат бус гишүүн

#### Гишүүд:

Александр Пикер Хараат бус гишүүн

Ханс Холзхакер Хараат бус гишүүн

Ч.Мөнхцэцэг Гишүүн

Д.Мөнхтөр Гишүүн

Хорооны 5 гишүүний дийлэнх буюу 3 гишүүн нь ТУЗ-ийн Хараат бус гишүүн

#### Хорооны нарийн бичгийн дарга:

А.Туяа Дотоод аудитын газрын захирал

Аудитын хороо нь дараах үйл ажиллагаатай холбоотой чиг үүргийг хэрэгжүүлдэг.

- Санхүүгийн тайлан
- Дотоод хяналтын тогтолцоо
- Дотоод аудитын үйл ажиллагаа
- Хөндлөнгийн аудитын үйл ажиллагаа
- Комплаенсын үйл ажиллагаа
- Тайлагналын үйл ажиллагаа
- Бусад үйл ажиллагаа

**Хорооны хурал:**

Аудитын хороо нь 2024 онд ээлжит болон ээлжит бусаар нийт 10 удаа, дунджаар 86%-ийн ирцтэй хуралдаж, 40 асуудал хэлэлцэн шийдвэрлэсэн байна.

**27.5%**

Банкны үйл ажиллагаатай холбоотой

**10%**

Хөндлөнгийн аудитын үр дүн, зөвлөмжтэй холбоотой

**20%**

Дотоод аудитын тайлантай холбоотой

**2.5%**

Монголбанкны шалгалтын үр дүн, үүрэгтэй холбоотой

**17.5%**

Дотоод аудитын үйл ажиллагаатай холбоотой

**22.5%**

Бусад

Аудитын хороо нь шаардлагатай тохиолдолд хорооны эрхлэх асуудлын хүрээнд тусгайлсан хяналт, шалгалтын ажлыг зохион байгуулах, банкны нууцад хамаарах баримт, материалтай танилцах, холбогдох албан тушаалтнаар мэдээлэл гаргуулах эрхтэй байдаг. Дотоод аудитын болон хөндлөнгийн аудитын тайлан, илэрсэн зөрчил, зөвлөмжүүд нь Аудитын хороонд шууд тайлагнагддаг.

Аудитын хороо нь банкны сар бүрийн санхүүгийн үзүүлэлтүүдийг хянаж, удирдлагын багт үүрэг, зөвлөмж өгдөг. Мөн хөндлөнгийн аудитын тайлан, Монголбанкны шалгалтын үр дүнг хэлэлцэж, батлах саналыг ТУЗ-д хүргүүлж ажилладаг.

Аудитын хороо нь Нягтлан бодох бүртгэлийн стандарт, хууль эрх зүйн орчинд гарч буй санхүүгийн тайлагналд нөлөө үзүүлэхүйц өөрчлөлтүүд, банкыг нэр хүндийн эрсдэлд оруулж болзошгүй асуудлын талаар байнгын мэдээлэлтэй байдаг.

Аудитын хороо нь Дотоод аудитын үйл ажиллагааны эрх, үүргийг тусгасан дүрэм, үйл ажиллагааны журам, эрсдэлд суурилсан дотоод аудитын төлөвлөгөөг хэлэлцэж, холбогдох саналыг ТУЗ-д хүргүүлдэг. Мөн Дотоод аудитын үйл ажиллагааны үр дүнтэй байдал, үйл ажиллагаандаа олон улсын стандарт, арга аргачлал, сайн туршлагыг нэвтрүүлж буй эсэхийг болон аудитын тайлан, тайлангаар өгөгдсөн зөвлөмжийн хэрэгжилтийг хянадаг. Аудитын хороо нь Аудит хариуцсан захирлыг томилох, чөлөөлөх саналыг ТУЗ-д хүргүүлж, дотоод аудитын үйл ажиллагааны нэгжүүдийн ажлын гүйцэтгэлийг үнэлж, цалин урамшууллыг тогтоодог.

## Нэр дэвшүүлэх хороо

### Бүрэлдэхүүн

#### Хорооны дарга:

Александр Пикер ТУЗ-ийн Хараат бус гишүүн

#### Хорооны гишүүд:

Роберт В.Ван Свитен Хараат бус гишүүн

Ч.Мөнхцэцэг Гишүүн

Хорооны 3 гишүүний 2 нь ТУЗ-ийн Хараат бус гишүүн, үүний нэг нь засаглалын мэргэжилтэн.

#### Хорооны хурал:

Нэр дэвшүүлэх хороо нь 2024 онд нийт 3 удаа хуралдаж, 6 асуудал хэлэлцэн холбогдох зөвлөмж, шийдвэрийг гаргасан.

#### Хэлэлцсэн асуудал:

- Дүрмийн нэмэлт, өөрчлөлт
- ТУЗ-ийн гишүүнд нэр дэвшүүлэх, сонгон шалгаруулалт
- Бүтэц зохион байгуулалт, Хүний нөөцийн бодлого, төлөвлөлт, төсөв

## Засаглал, ёс зүй, цалин урамшууллын хороо

### Бүрэлдэхүүн

#### Хорооны дарга:

Жэймс Б.Двайер ТУЗ-ийн Хараат бус гишүүн

#### Хорооны гишүүд:

Александр Пикер Хараат бус гишүүн

Ч.Мөнхцэцэг Гишүүн

Хорооны 3 гишүүний 2 нь ТУЗ-ийн Хараат бус гишүүн, үүний нэг нь засаглалын мэргэжилтэн.

#### Хорооны хурал:

Засаглал, ёс зүй, цалин урамшууллын хороо нь 2024 онд 3 удаа хуралдаж, нийт 4 асуудал хэлэлцэн холбогдох зөвлөмж, шийдвэрийг гаргасан.

#### Хэлэлцсэн асуудал:

- Дүрмийн нэмэлт, өөрчлөлт, баримт бичгийн хэрэгжилт
- Хүний нөөцийн бодлого, төлөвлөлт, төсөв
- Цалин урамшууллын бодлого, Гүйцэтгэх удирдлагын багийн гүйцэтгэл, урамшуулал

## Засаглалын зарчим

Бат бөх засаглалын тогтолцоог бий болгон тогтвортой сайжруулан үйл ажиллагаандаа мөрдөн ажиллахад өдөр тутмын үйл ажиллагаандаа баримтлан ажиллах засаглалын зарчмуудыг оновчтой тодорхойлж, бодлого журамдаа ил тодоор тусгах нь нийт засаглалын оролцогч талууд нийцэн ажиллахад хэрэглэгддэг суурь шаардлага юм.

Голомт банкны хувьд засаглалын суурь зарчим бодлогуудаа батлан хэрэгжүүлдэг ба жил бүр тогтмол сайжруулан, олон улсын жишиг стандартыг нэвтрүүлэн ажилладаг.

## Засаглалын кодекс

Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2014 оны 3 дугаар сарын 28-ны өдрийн 00/08 дугаар тогтоолоор батлагдсан Засаглалын кодекс нь банкны урт хугацааны тогтвортой байдлыг хангахад зориулагдсан зарчим юм. Тус бичиг баримт нь ил тод байдал, нийгмийн хариуцлага, хууль тогтоомж болон ёс зүйн хэм хэмжээг дээдлэх зарчимд суурилсан банкны хариуцлагатай удирдлага, гүйцэтгэл, хяналтын тогтолцоог төгөлдөржүүлэн хөгжүүлэхэд чиглэнэ.

Энэхүү Засаглалын кодексийг Голомт банк, түүний бүх ажилтан, албан тушаалтнууд сахин мөрдөх үүрэгтэй бөгөөд хэрэгжилтийг Голомт банкны Төлөөлөн удирдах зөвлөл хангуулдаг.

Засаглалын кодекс нь дараах хэсгүүдээс бүрддэг. Үүнд:

### 1 Голомт банкны засаглалд оролцогч талууд

- Хувьцаа эзэмшигчдийн эрх
- Төлөөлөн удирдах зөвлөл
- Гүйцэтгэх удирдлага
- Аудит ба тайлагнал

### 2 Холбогдох бусад бодлогууд

- Ёс зүйн дүрэм
- Авлигын эсрэг бодлого
- Сонирхлын зөрчилтэй асуудлыг шийдвэрлэх журам
- Мэдээллийн тэнцвэртэй байдлын бодлого
- Луйврын эсрэг бодлого
- Улс төрийн оролцооны
- Зөрчлийг мэдээлэх тухай бодлого

## Ёс зүйн код

Голомт банкны бүх ажилтан, албан тушаалтнууд энэхүү ёс зүйн зарчмуудыг цаг үргэлж сахих ёстой бөгөөд зарчмууд нь банкны бодлого, журмын салшгүй нэг хэсэг байна. Энэхүү баримт бичиг нь Засаглалын кодексийн нэг хэсэг болон батлагдсан бөгөөд дараах 21 зарчмыг агуулна. Үүнд:

1. Харилцан итгэлцэлд үндэслэсэн харилцаа
2. Банкны болон харилцагчдын хөрөнгө, ашиг сонирхлыг хамгаалахуй
3. Хууль сахихуй
4. Голомт банкны бүхий л бодлого, журам, зааврыг мөрдөхүй
5. Мэдээллийн нууцыг хадгалахуй
6. Үг амлалт бүр хариуцлага
7. Бусад байгууллагад ажиллах тухай
8. Хэвлэл мэдээллийн хэрэгсэлтэй харилцахуй
9. Олон нийтийн цахим сүлжээ
10. Зүй бус бэлэг урамшууллаас татгалзахуй
11. Сонирхлын зөрчлөөс зайлсхийхүй
12. Ажилтнуудын хувийн дансыг зохистой хэрэглэхүй
13. Хувийн өр
14. Хувийн гүйлгээ
15. Хувийн асуудалд анхаарал хандуулахуй
16. Мэргэжлийн өсөлт
17. Бусадтай харилцахдаа чин үнэнч байх
18. Биеэ зөв авч явахуй
19. Хувийн дүр төрхөө зохистой байлгахуй
20. Бэлгийн дарамтгүй ажлын байр
21. Дүгнэлт зарчим

## Соёлын кодекс

Байгууллагын соёл, дотоод эерэг уур амьсгалыг бэхжүүлэх болон нийт ажилтны дагаж мөрдөн үйл ажиллагаандаа баримтлах чухал засаглал болон соёлын бодлогын баримт бичиг болох Соёлын кодексийг ТУЗ-өөс санаачлан баталсан. Шинэ санаачилгыг дэмжих, олон улсын туршлагыг судлах хүрээнд ТУЗ нь банкны Соёлын кодексийг 18 зүйлтэй, хэрэгжүүлэх төлөвлөгөөний хамт 2023 оны 12 дугаар сарын 28-ны 00/39 дугаар тогтоолын хавсралтаар баталсан. Үүнд:Харилцан итгэлцэлд үндэслэсэн харилцаа

- Зөв зүйлийг хийхүй – ёс зүйтэй үйлдэхүй
- Бүгдийг хүндлэхүй – ялгаатай байдал, эрх тэгш байдал болон оролцоот байдал
- Шийдвэр гаргалт
- Голомт банкны удирдах ажилтны үүрэг
- Асуудлыг ярилцахуй
- Шударга чөлөөт зах зээл
- Харилцагчид шударга хандах, тэдэнтэй харилцахуй
- Ажилтантай холбоотой үйл ажиллагаа
- Тогтвортой байдал болон хүний эрхийг дээдлэхүй
- Зохицуулагч байгууллагатай харилцахуй
- Буруу санахын тухайд бидний үзэл бодол
- Ажлын байрыг эрүүл, аюулгүй байлгахуй
- Төрөл саданг ажилд авах болон сонирхлын зөрчил үүсгэж болзошгүй бусад харилцаа
- Харилцагч болон бизнесийн хамтрагчтай холбоотой сонирхлын зөрчил
- Байгууллагын тогтвортой байдлыг хангахуй
- Согтууруулах ундааны хэрэглээ
- Мөрийтэй болон бооцоотой тоглоом тоглохуй
- Хүчирхийлэл

## Банкны бодлого

Голомт банк нь өдөр тутмын болон урт хугацаанд төлөвлөсөн бүх үйл ажиллагааны хүрээнд бодлого хэрэгжүүлдэг. Бодлогын үйл ажиллагааг жигд зохион байгуулах, үр ашигтай засаглалыг хангах үүднээс ТУЗ нь банкны бодлогуудыг тогтмол шинэчилдэг. Үүнд:

- Актив, пассивын удирдлагын бодлого
- Мэдээллийн технологийн бодлого
- Хүний нөөцийн удирдлагын бодлого
- Маркетингийн бодлого
- Хэрэглэгч төвтэй банкны бодлого
- Бизнесийн процессын удирдлагын бодлого
- Комплаенсийн бодлого
- Эрсдэлийн удирдлагын бодлого
- Зээлийн журмын бодлого
- Мэдээллийн аюулгүй байдлын бодлого

## Цалин урамшууллын бодлого

Голомт банкны Хөгжлийн голомт нь ажилтан байх ба Хүний нөөцийн бодлого, үйл ажиллагаа нь ажилтан төвтэй банк байхад зорино.

Банкны Гүйцэтгэлийн удирдлагын системийг банк, нэгж болон ажилтан гэсэн шаталсан түвшинд төлөвлөх, хэрэгжүүлэх, үнэлэх, хянах гэсэн тасралтгүй байдлаар хэрэгжүүлдэг.

- Ажилтны цалин урамшуулал, хөнгөлөлт хангамжийн багц нь өрсөлдөхүйц байх ба цалин хөлсийг инфляцын төвшинтэй уялдуулан жил бүр шинэчилдэг.
- Цалин хөлсний систем нь ажил албан тушаалын онцлог, тухайн ажилтны чадамж, мэдлэг туршлагад үндэслэн ялгаатай байдаг.
- Урамшууллын систем нь хавтгайраагүй бөгөөд багийн болон хувь хүний гүйцэтгэлд үндэслэсэн байдаг.
- Чадамжийн удирдлагыг хэрэгжүүлснээр ажилтан албан тушаалаас үл хамааран өндөр цалин хөлс авах боломжтой байх ба чадамж өндөртэй ажилтныг тогтоон барих бодлогын хүрээнд арга хэмжээг авч хэрэгжүүлдэг.

---

Цалин хөлсний бодлогод дараах стратегийг баримталдаг. Үүнд:

- Банкны ашиг, орлоготой уялдаатай байх
- Салбарын өрсөлдөгчийн цалин болон хөдөлмөрийн зах зээлтэй өрсөлдөхүйц байх
- Ажилтны чадамжийн үнэлгээнд суурилсан цалингийн өсөлт ялгаатай байх
- Ажлын байрны ангилал, зэрэглэл, мэргэжлийн ур чадвар болон бусад хүчин зүйлээс шалтгаалан ялгаатай байх

Цалин хөлсний системд дараах зарчмыг баримтална. Үүнд:

- Шударга байх
- Нэгдмэл нэг системтэй байх
- Нууцлалтай байх
- Хуульд нийцсэн байх
- Ялгаварлан гадуурхахгүй байх

Банк Ажилтны үндсэн цалин, ээлжийн амралтын цалин, нэмэгдэл, нэмэгдэл хөлс, хөнгөлөлтийг мөнгөн хэлбэрээр, үндэсний мөнгөн тэмдэгтээр олгоно.

---

### ТУЗ-ийн цалин урамшуулал

Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн цалингийн төсвийг Хувьцаа эзэмшигчдийн хурлаар хэлэлцэж баталдаг. Энэ нь хувьцаа эзэмшигчдэд ТУЗ-ийн төсвийг хянаж, хэлэлцэх, батлах боломжийг олгодог тул ил тод, хувьцаа эзэмшигчдийн ашиг сонирхолд нийцсэн байдлыг хангадаг.

ТУЗ-ийн гишүүдийн урамшуулал нь дараах бодлогыг баримталдаг. Үүнд:

- Үндсэн цалин
- Хорооны гишүүний нэмэгдэл
- Хорооны даргын нэмэгдэл

## Оролцогч талууд

---

Зохистой засаглалыг хэрэгжүүлэгч үндсэн үүрэг ТУЗ-д байх боловч засаглалын тогтолцоонд оролцогч бүх талууд болох Хувьцаа эзэмшигчид, ТУЗ, Гүйцэтгэх удирдлага, ажилтнууд, хамтрагч байгууллагууд, харилцагч нар бүгд өөрсдийн үүрэг хариуцлагыг ухамсарлаж, зохистой хэмжээндээ тогтолцоонд оролцох үүрэг хариуцлагатай байх зарчмыг баримталдаг.

Харин энэхүү үүрэг, хариуцлага нь тодорхой, ойлгомжтой, ил тод байх засаглалын тогтолцоог бид бүрдүүлэн удирдан хэрэгжүүлдэг.

## Хувьцаа эзэмшигчид

Голомт банкны нийт хувьцааны  
11.6 хувь буюу 93 мянга гаруй нэгж  
хувьцааг олон нийт эзэмшиж байна.

### Голомт Файнэншил Групп ХХК

# 77.2%

Голомт Файнэншил Групп ХХК нь 2014 онд үүсгэн байгуулагдсан. Хөрөнгө оруулалт, санхүүжилтийн чиглэлээр бизнесийн төвлөрсөн үйл ажиллагаа явуулдаг 100 хувь Монголын хөрөнгө оруулалттай компани юм. Тус групп компанид даатгалын зах зээлд томоохон байр суурь эзэлдэг Мандал Даатгал зэрэг санхүүгийн зах зээлд мэргэжлийн үйл ажиллагаа эрхэлдэг компаниуд багтдаг. Голомт Файнэншил Групп компанийг иргэн Д.Баясгалан 100% эзэмшдэг.

### Свисс-Мо Инвестмэнт Эй Жи

# 5.21%

Свисс-Мо Инвестмэнт Эй Жи нь Швейцарь улсын хөрөнгө оруулалтын сан бөгөөд 2010 онд үүсгэн байгуулагдсан. Валют арилжаа, нисэх онгоцны буудал, агаарын тээвэр болон зочид буудлын салбаруудад хувьцаа эзэмшдэг. 2011 онд Голомт банканд хөрөнгө оруулалт хийснээр хувьцаа эзэмших болсон. Свисс-Мо Инвестмэнт Эй Жи компанийн 99%-ийг ноён Урс Э. Шварценбах эзэмшдэг.

### Бодь Интернэшнл ХХК

# 5.99%

Бодь Интернэшнл ХХК нь Голомт банкны энгийн хувьцааны 3.42 хувийг шууд эзэмшдэг, үндэсний хөрөнгө оруулалттайгаар 1993 онд байгуулагдсан, томоохон групп компаниудын нэг бөгөөд өдгөө үл хөдлөх хөрөнгийн хөгжүүлэлт, удирдлага, барилга, эрчим хүч, уул уурхай, амралт аялал жуулчлалын салбаруудад үйл ажиллагаагаа явуулдаг. Бодь Интернэшнл ХХК-ийн 77%-ийг иргэн Д.Баясгалан, 23%-ийг иргэн Ч.Мөнхцэцэг эзэмшдэг.

Бодь Интернэшнл ХХК нь Голомт банкны 2.57%-ийг 2014 онд үүсгэн байгуулагдсан өөрийн 100%-ийн эзэмшлийн Голомт Инвестмэнт Лимитэд компаниар дамжуулан эзэмшдэг ба энэхүү компани нь эрх зүйн хувьд БВА (BVI)-д бүртгэлтэй болно.

### Олон нийт

# 11.6%

Голомт банк 2022 онд хувьцаагаа олон нийтэд санал болгож, анхдагч зах зээлийн арилжааны нээлтийг хийснээр банкны нийт хувьцааны 11.6 хувь болох 93 мянга гаруй нэгж хувьцааг олон нийт эзэмшиж байна. Голомт банкны хувьцааг эзэмшдэг жижиг хувьцаа эзэмшигчдийн тоо тогтмол нэмэгдсээр оны эцсийн байдлаар 21,000 орчим хувьцаа эзэмшигчтэй болсон байна.

---

### Дийлэнх хувьцаа эзэмшигчид

Дийлэнх хувьцаа эзэмшигч нартай харилцах банкны харилцааг зохицуулсан холбогдох хууль тогтоомж, журмын шаардлага хэрэгжилтийг хангах үүднээс нөлөө бүхий хувьцаа эзэмшигчидтэй ажиллах харилцааг банкны нарийн зохицуулалтаар хэрэгжүүлдэг.

Голомт банк нь Монголбанк, Санхүүгийн зохицуулах хороо, Монголын хөрөнгийн бирж зэрэг байгууллагуудад холбогдох тайланг жилийн байдлаар, хагас жил, улирал, сар бүр хүргүүлж, ил тод, хариуцлагатай байдлыг ханган ажиллаж байна. Тайлангийн мэдээлэлд холбоотой талын хэлцэл, ТУЗ-ийн хараат бус гишүүдийн тайлан болон хууль тогтоомжид заасан хувьцаа эзэмшигчид болон оролцогч талуудын эрх ашгийг хамгаалахад шаардлагатай бусад тайлангууд хамаардаг.

---

### Жижиг хувьцаа эзэмшигчид

Голомт банк нь 2022 онд хувьцаагаа олон нийтэд санал болгож, 21,000 гаруй жижиг хувьцаа эзэмшигчидтэй болсон. Эдгээр жижиг хувьцаа эзэмшигчдийн хууль эрх зүйн эрхийг засаглалын зохистой тогтолцоогоор хамгаалсан байдаг ба компанийн удирдлагад Хувьцаа эзэмшигчдийн хурлаар оролцох боломжийг бүрэн хангаж ажиллаж байна.

Хувьцаа эзэмшигчдийг хуралд оролцох, санал өгөх, асуулт асуух эрхээ хэрэгжүүлэх бололцоо, нөхцөлөөр хангах үүднээс хурлыг танхимаар биечлэн оролцох болон зайнаас цахим хэлбэрийг хослуулан оролцох байдлаар зохион байгуулж, урьдчилан санал авах цахим системийг хөгжүүлсэн. Үүгээр дамжуулан санал өгөх, хурлын материалтай танилцах, мэдээлэл авах боломжоор ханган ажилладаг. Хуралтай холбоотой аливаа асуулт, саналыг цахим шуудангаар болон лавлах утас, боломжит бүх харилцах боломжит сувгуудаар нээлттэй хүлээн авч, шийдвэрлэдэг.

---

Нээлттэй хувьцаат компанийн хувьд мэдээллийн ил тод, ойлгомжтой байдалд анхаарч ажилладаг. Үүнтэй холбоотойгоор Хөрөнгө оруулагчтай харилцах нэгжийг байгуулан банкны үйл ажиллагааны бүтцийг өөрчлөн шинэчлээд байна. Ингэснээр банкны санхүүгийн болон үйл ажиллагааны тайлан, засаглалын тайлан болон бусад холбогдох мэдээллийг ил тод мэдээлэх үйл ажиллагааг улам төрөлжүүлэн сайжруулсаар байна. Голомт банк бүх хувьцаа эзэмшигчдэд шударга хандах, үйл ажиллагаандаа ил тод байдлыг хангах, жижиг хувьцаа эзэмшигчдийн эрхийг хамгаалах хариуцлагатайгаар биелүүлэн хууль журмын дагуу бүрэн хэрэгжүүлэн ажилладаг.

---

### Хувьцаа эзэмшигчдийн оролцоог хангах

Голомт банк анх 2022 онд IPO хийж, 2024 онд анхны олон улсын бонд гаргаснаар хөрөнгө оруулагчидтай харилцах үйл ажиллагааг улам сайжруулах стратегийг баримталж, харилцааны нэгжийг шинээр байгуулсан. Ингэснээр хөрөнгө оруулагчдад чиглэсэн сар бүрийн тайлан, банкны санхүүгийн жилийн, хагас жилийн үр дүн, үйл ажиллагааг танилцуулж, тайлагнах арга хэмжээ, уулзалтуудыг зохион байгуулан хөрөнгө оруулагчдыг тогтмол мэдээллээр хангахыг тэргүүн зорилгоо болгож ирсэн билээ. Харин 2024 оноос хөрөнгө оруулагчдын харилцааны олон улсын сайн туршлагыг хэрэгжүүлэх үйл ажиллагааны төлөвлөгөөг боловсруулж, олон улсын нээлттэй компаниудыг жишиг стандартын дагуу үйл ажиллагаагаа сайжруулах зорилготойгоор хөрөнгө оруулагчидтай харилцах бодлого боловсруулаад байна.

---

Энэхүү бодлогын хүрээнд банк нь дараах зарчмуудыг баримтлан хөрөнгө оруулагчидтай харилцах функцийг хэрэгжүүлэхээр тусгасан билээ. Үүнд:

- Одоогийн болон ирээдүйн хөрөнгө оруулагч, оролцогч талуудтай итгэлцлийн харилцаа тогтоож, хөрөнгө оруулалтын оновчтой шийдвэр гаргахад нь дэмжлэг үзүүлэн нөхцөл байдлыг бодитой үнэлж дүгнэхэд нь шаардлагатай, үнэн зөв, бүрэн мэдээллээр хангах
- Банкны хөрөнгө оруулагч, холбоотой талуудад мэдээлэл олгохдоо үл ялгаварлах зарчмыг баримтлан, ижил тэгш мэдээллээр хангах
- Банк нь зөвхөн томилсон төлөөлөгч ажилтнаар дамжуулан банкны үйл ажиллагаатай холбоотой чухал шийдвэр, мэдээллийг дамжуулан хүргэх
- Банк нь хэзээ, ямар мэдээллийг ямар сувгаар хөрөнгө оруулагч, болон бусад оролцогч талуудад хүргэхийг хөрөнгө оруулагчдад чиглэсэн үйл ажиллагааны хуваарьт төлөвлөгөөнд нийцтэй байх
- Банк нь мэдээлэл хүргэхдээ тодорхой бус, хоёрдмол агуулгатай мэдээ мэдээллийг гаргахаас зайлсхийнэ

Энэхүү бодлогын хүрээнд хөрөнгө оруулагчдад тогтмол хугацааны давтамжтайгаар мэдээллийг ил тод тайлагнах зорилгоор 2025 онд хэрэгжүүлэх хөрөнгө оруулагчдад чиглэсэн үйл ажиллагааны календарийг боловсруулан олон нийтэд хүргэн ажиллаад байна. Тус календарийг нийтэд мэдээлснээр банкны тайлагнах санхүү үр дүн болон үйл ажиллагааны тайлан зэрэг банкны үнэлэмжид нөлөөлөхүйц ач холбогдол бүхий мэдээллийн нийтлэгдэх хугацаа тодорхой болж, улмаар хөрөнгө оруулагчдын шийдвэр гаргалтад эергээр нөлөөлнө хэмээн банкны зүгээс үзэж байна.

Банкны хөрөнгө оруулагчдад чиглэсэн 2025 оны календарьтай харилцагч, хөрөнгө оруулагчид Голомт банкны цахим хуудасны “Хөрөнгө оруулагчид” цэсээс танилцах боломжтой.

## Ёс зүй, ил тод байдал

Голомт банкны засаглалын тогтолцоонд ёс зүйтэй, ил тод байх зарчмууд багтаж, бүх үйл ажиллагаандаа хариуцлагатай байх зарчмыг баримталдаг бөгөөд зохицуулагч байгууллагууд, хөрөнгө оруулагчид, олон нийт зэрэг бүх оролцогч талуудтай тодорхой, нээлттэй харилцахыг эрмэлздэг. Санхүүгийн болон үйл ажиллагааны мэдээллийг үнэн зөв, цаг тухайд нь, хүртээмжтэй байлгахын тулд нээлттэй тайлагнах, мэдээллийг ил тод болгох зарчмыг баримтлан үйл ажиллагаагаа явуулж байна.

Зохистой засаглалын тогтолцоогоор Голомт банк харилцагчдын итгэлийг хадгалж, шийдвэр гаргах бүх шатанд ёс зүйн дээд хэм хэмжээг баримталдаг.

Компанийн тухай хууль, Банкны тухай хууль, Үнэт цаасны зах зээлийн тухай хууль, Монголбанкны “ТУЗ-ийн хараат бус гишүүнд нэр дэвшүүлэх, томилох, чөлөөлөх журам”, Санхүүгийн зохицуулах хорооны “Банкны зохистой засаглалын зарчмын хэрэгжилтэд хяналт, шалгалт хийх журам”, “Үнэт цаасны бүртгэлийн журам” болон бусад холбогдох хууль тогтоомжид тусгасан мэдээллийг зохицуулагч байгууллага, хөрөнгө оруулагчид, олон нийтэд тогтмол мэдээлж, шинэчилдэг.

Үүнд:

- Жилийн эцсийн санхүүгийн тайлан
- Аудитлагдсан санхүүгийн тайлан
- Үйл ажиллагааны тайлан
- Хагас жилийн санхүүгийн тайлан
- Хагас жилийн үйл ажиллагааны тайлан
- Жилийн тайлан
- Татан төвлөрүүлсэн хөрөнгийн зарцуулалтын тайлан
- Холбоотой талуудын тайлан
- Засаглалын тайлан
- Тогтвортой хөгжлийн тайлан
- ТУЗ-ийн Хараат бус гишүүдийн тайлан
- Бусад цаг тухайд мэдээлэх тайлан

## Комплаенс ба тайлагнал

### Комплаенс болон мөнгө угаахтай тэмцэх

Голомт банк комплаенсийн үйл ажиллагааг хууль журам, олон улсын жишиг стандарт, шилдэг туршлагад нийцүүлэн хэрэгжүүлж байна. Комплаенсийн хэлтэс нь Эрсдэл хариуцсан захиралд шууд харьяалагдан ажил үүргээ тайлагнахаас гадна Төлөөлөн удирдах Зөвлөлийн Эрсдэлийн удирдлагын хороонд тогтмол тайлан мэдээллийг шууд хүргүүлж, үүрэг даалгавар, чиглүүлэг авч ажиллаж байна.

Төлөөлөн удирдах зөвлөлөөс Комплаенсийн хэлтсийн ажилтнуудын мэдлэг, ур чадвар, мэргэшсэн байдалд маш их анхаарч холбогдох нөөцийг хангалттай хуваарилдаг ба үүний үр дүнд Комплаенсийн хэлтэст олон улсын мэргэшсэн цол (Certified Anti-money Laundering Specialist)-ыг хүртсэн ажилтнууд ажиллаж байна. Түүнчлэн ажилтнууд нь олон улсын холбогдох байгууллагын гишүүнээр элсэж, мэргэжлийн сургалт, семинар, чуулга уулзалтад оролцож, олон улсын мэргэжил нэгтнүүдээс мэдлэг, туршлага хуваалцан улам илүү мэргэшиж байна.

ТУЗ-ийн Эрсдэлийн удирдлагын хороо нь улирал тутам Комплаенсийн /МУТСТ/ үйл ажиллагааны явц, нөхцөл байдал, эрсдэл, гүйцэтгэлтэй холбоотой асуудлуудыг хэлэлцэж, шаардлагатай арга хэмжээ авахыг үүрэг болгон хэрэгжилтэд хяналт тавьж ажилладаг. ТУЗ нь банкны Комплаенсийн бодлогын баримт бичгийг баталж, мөрдөж ажиллах эрсдэлийн

аппетитыг тогтоож өгсөн байдаг. ТУЗ нь энэхүү бодлого болон эрсдэлийн аппетитын хэрэгжилтийн талаар, мөн банкны Комплаенсийн үйл ажиллагаанд хийгдсэн аливаа зохицуулагч байгууллагын хяналт шалгалт, бусад хөндлөнгийн аудитын үр дүн, тайлантай танилцаж, үүрэг даалгавар өгч ажилладаг. 2024 онд ТУЗ нь банкны Комплаенсийн 2024-2026 онуудад баримтлах зарчим, хэрэгжүүлэх стандарт, ажлуудыг Мөнгө угаах, терроризмтой тэмцэх дотоод хяналтын хөтөлбөрт хамруулан шинэчлэн баталсан.

Комплаенсийн бодлогын дагуу Ёс зүйн дүрэм, Комплаенсийн соёлыг банк даяар хэрэгжүүлэх үүднээс бизнесийн нэгж бүр дээр Ёс зүйн төлөөлөгчдийг томилон ажиллуулдаг. Одоогоор банкны хэмжээнд Ёс зүйн 168 төлөөлөгч ажиллаж байна.

Комплаенсийн хэлтэс нь мөнгө угаах, терроризмыг санхүүжүүлэхтэй тэмцэх чиг үүргийн хүрээнд олон улсын стандарт, тэргүүн туршлагыг судлах, үйл ажиллагаандаа нэвтрүүлэхэд өндөр ач холбогдол өгч ажилладаг. Голомт банк 2024 онд Комплаенсийн үйл ажиллагааг сайжруулахаар дараах арга хэмжээг авч хэрэгжүүлсэн. Үүнд:

- Дотоодын мөнгө угаах, терроризмыг санхүүжүүлэхтэй тэмцэх дотоод хяналтын хөтөлбөрөө шинэчлэн найруулж, Төлөөлөн удирдах зөвлөлөөр батлуулав.

- 
- Олон улсын геополитийкийн нөхцөл байдалтай холбоотой банкны гадаад харилцаа, гадаад төлбөр тооцооны үйл ажиллагаанд Комплаенсийн хяналтыг улам чангатгаж, олон улсын хориг арга хэмжээний нэгдсэн мэдээллийн санг агуулсан АНУ-ын “Kharon” хайлтын системийг нэвтрүүлэв.
  - ОУ-ын томоохон банк, санхүүгийн байгууллагуудын шалгалтыг амжилттай давав.
  - БНХАУ-ын тусгай захиргааны бүс Хонконг улсад зохион байгуулагдсан “Asia Pacific AML Conference”-д оролцож, олон улсын эксперт, мэргэжилтнүүдтэй уулзаж мэдлэг, туршлагаа солилцов.
  - Банкны хэмжээнд Комплаенсийн соёлыг түгээх үүрэг бүхий Ёс зүйн төлөөлөгч нарыг идэвхжүүлэх ажлын хүрээнд тэдгээрийн дунд “Ёс зүйн төлөөлөгчийн банкны соёлд үзүүлэх нөлөө” сэдэвт эсээ бичлэгийн уралдаан зарлаж, шилдэг 3 эсээг шалгаруулан Ёс зүйн төлөөлөгчдөө алдаршуулав.

Комплаенсийн эрсдэлийн удирдлагын хүрээнд өндөр эрсдэл бүхий үйл ажиллагаа, бизнес, салбар, нэгж, харилцагчийн төрөл болон бүтээгдэхүүн, үйлчилгээнд эрсдэлийн үнэлгээ хийж, эрсдэлийг бууруулах арга хэмжээг авч ажиллав.

Банкны хэрэгжүүлж буй Комплаенсийн дотоод хяналтын хөтөлбөрт ажилтнуудын мэдлэг чухал байр эзэлдэг. Иймд банкны бүх түвшний ажилтанд комплаенс, тэр дундаа мөнгө угаах, терроризмыг санхүүжүүлэх эрсдэл болон тэдгээрээс урьдчилан сэргийлэх арга хэмжээний талаар цогц хөтөлбөрийн дагуу сургалт зохион байгуулдаг. 2024 онд банкны хэмжээнд давхардсан тоогоор нийт 2000 гаруй ажилтан (танхим болон цахим хэлбэрээр) холбогдох сургалтуудад хамрагдсан. Ажилтнуудын сургалтаас олж авсан мэдлэгийг бататгах зорилгоор жилд нэг удаа комплаенсийн сэдвээр онлайн шалгалтыг тест хэлбэрээр авдаг ба 2024 онд банкны нийт ажилтны 97 хувь нь уг шалгалтыг амжилттай өгч, тэнцсэн байна.

## Байгаль орчин, нийгэм, засаглал (ESG)

### Тогтвортой хөгжлийн бодлого

Голомт банк “Тогтвортой хөгжлийн бодлого”-ын хүрээг өргөжүүлэн 2024 онд дахин шинэчлэн найруулснаар Банкны үйл ажиллагаанд баримтлах үндсэн чиглэл, хэм хэмжээ, мөн зээлийн үйл ажиллагаа дахь Байгаль орчин, нийгмийн эрсдэлийн удирдлагыг тодорхойлох баримт бичиг болгон мөрдөж байна.

Банкны Тогтвортой хөгжлийн бодлогын үндсэн зорилго нь Голомт банк үйл ажиллагааныхаа бүхий л түвшинд байгаль орчинд ээлтэй, нийгмийн сайн сайхны төлөө, тогтвортой хөгжлийн үзэл баримтлалыг тууштай баримтлан ажиллахад чиглэнэ.

### Бодлогын нийцэл:

- Монгол Улсын “Тогтвортой санхүүжилтийн зарчмууд”
- Монгол Улсын Тогтвортой санхүүгийн үндэсний замын зураг
- НҮБ-ын Байгаль орчны хөтөлбөрийн /UNEP FI/ “Хариуцлагатай банкны зарчмууд”
- НҮБ-ын “Уур амьсгалын өөрчлөлтийн эсрэг хамтын зорилтууд”
- НҮБ-ын “Даян дэлхийн гэрээ”
- НҮБ-ын Тогтвортой хөгжлийн 17 Зорилго
- НҮБ-ын Суурь конвенцын Парисын хэлэлцээр, түүнийг хэрэгжүүлэх Үндэсний тодорхойлсон хувь нэмрийн зорилт
- СТОУС-ын дэргэдэх Тогтвортой байдлын тайлагналын зөвлөлөөс гаргасан Тогтвортой байдлын стандартууд
- “Алсын Хараа – 2050” Монгол Улсын урт хугацааны хөгжлийн бодлого
- Кунмин-Монреалын Дэлхийн биологийн олон янз байдлын хүрээ
- Монгол Улсын хууль, тогтоомжууд

Бодлогын хүрээнд банк нь дараах зарчмуудыг мөрдөн ажиллахаар тусгасан байдаг. Үүнд:

- Байгаль орчин, нийгэмд ээлтэй байх зарчим
- Хүний эрхийг хүндэтгэх, нийгмийн сайн сайхан байдлыг дэмжих зарчим
- Соёлын өвийг хамгаалах зарчим
- Ногоон эдийн засгийн өсөлтийг дэмжих
- Санхүүгийн хүртээмжийг дэмжих
- Ёс зүйтэй санхүүжилт, компанийн засаглалыг дэмжих
- Ил тод, хариуцлагатай байдлыг дэмжих
- Манлайлан үлгэрлэх
- Дотоод үйл ажиллагаандаа баримтлах байгаль орчин, нийгмийн зарчим

Үүнээс гадна банкны бүх ажилтнууд тэгш эрх, тэгш боломжийг банкны хэмжээнд дараах бодлогуудад тусгасан байдаг:

- Хүний нөөцийн үйл ажиллагааны бодлого
- Сургалт хөгжилд баримтлах бодлого
- Маркетингийн үйл ажиллагааны бодлого
- Байгалийн нийгмийн хариуцлагын бодлого
- Зээлийг үйл ажиллагаанд баримтлах байгаль орчин, нийгмийн бодлого
- Зээлийн шийдвэр гаргахдаа баримтлах зарчим
- Банкны дотоод үйл ажиллагаандаа баримтлах бодлого

## Жендэрийн тэгш байдлыг хангах бодлого

Банк нь Жендэрийн тэгш байдлыг хангах бодлогыг 2018 оноос эхлэн хэрэгжүүлж байгаа бөгөөд тогтмол давтамжаар хянан нийцүүлж байна.

Уг бодлогын зорилго нь Голомт банкны бүхий л үйл ажиллагаанд, тэр дундаа маркетинг болон худалдан авалт, бүтээгдэхүүн, үйлчилгээ үзүүлэх, ажлын байранд үүсэх харилцаанд жендэрийн эрх тэгш байдлыг хангах нөхцөл бүрдүүлэх эрх зүйн үндсийг тодорхойлж, хэрэгжүүлэхтэй холбогдсон харилцааг зохицуулахад оршино.

### Бодлогын нийцэл:

- НҮБ-ын Тогтвортой хөгжлийн зорилгын Жендэрийн эрх тэгш байдлыг хангах зорилго, зорилтууд
- Монгол Улсын жендэрийн тэгш эрх байдлыг хангах тухай хууль, бусад акт
- Монгол Улсын олон улсын гэрээнд энэ хуульд зааснаас өөрөөр заасан бол олон улсын гэрээний заалтыг дагаж мөрдөнө

Энэхүү бодлогыг Голомт банкны бүх ажилтан дагаж мөрдөнө. Мөн банкны түншүүд болон бизнесийн үйл ажиллагаанд оролцогч талуудад хамаарна.

### Бодлогын үндсэн бүтэц:

- Жендэрийн тэгш байдлыг хангах үндсэн зарчмууд
- Жендэрийн тэгш эрхийг хангах арга замууд
- Жендэрийн ялгаварлан гадуурхалтыг хориглох заалтууд
- Жендэрийн эрх тэгш байдлыг хангах бүтэц, тогтолцоо

Жендэрийн тэгш байдлыг хангах үндсэн зарчмыг дараах байдлаар бүлэглэн тусгасан. Үүнд:

- Жендэрийн тэгш эрхийн зарчим
- Ялгаварлан гадуурхахгүй байх зарчим
- Банкны хариуцлагын зарчим
- Жендэрийн мэдээлэл хүртээмжтэй байх зарчим

---

### Тогтвортой, ногоон үйл ажиллагааны стандарт

Байгальд ээлтэй тогтвортой урт хугацааны үйл ажиллагаа нь банкны үйл ажиллагаанд баримтлан хэрэгжүүлдэг үндсэн зарчмуудын нэг ба дараах стандартуудаар зохицуулагдаж байна.

- Тогтвортой, ногоон худалдан авалтын стандарт
- Тогтвортой, ногоон засвар үйлчилгээний стандарт
- Тогтвортой, ногоон цэвэрлэгээний стандарт
- Тамхигүй орчин бүрдүүлэх хязгаарлалтын стандарт
- Хортон шавжтай тэмцэх стандарт

---

### Стратеги төлөвлөгөө, гүйцэтгэл

#### Стратеги төлөвлөгөөний хүрээ

Голомт банкны стратеги төлөвлөлтийн хүрээ нь олон улсын жишигт нийцүүлэн банкны бизнесийн богино, дунд, урт хугацааны зорилтуудыг биелүүлэхэд чиглэсэн бизнес үйл ажиллагааг хэрхэн сайжруулах, хэрэгжүүлэх тухай баримт бичиг юм.

Стратегийн чиглэл баримжааг Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн тодорхойлсноор Гүйцэтгэх захирал ахлан Санхүү хариуцсан захирал Санхүүгийн удирдлагын газрын Төлөвлөлт, үнэлгээний хэлтсийн зүгээс боловсруулж Төлөөлөн удирдах зөвлөл нь төсөв, бизнес төлөвлөгөөг хянан баталдаг.

---

### Гүйцэтгэл, тайлагналын зарчим

Банкны санхүүгийн үр дүн болон бизнес төлөвлөгөө, төсвийн гүйцэтгэлийг Дотоод аудитын газрын баталгаажуулалт хийснээр ТУЗ-ийн Аудитын хорооны хурлаар сар бүр тогтмол тайлагнаж ажилладаг.

Тайлант хугацаанд засаглал, эрсдэлийн удирдлага, холбогдох хууль журмын дагуу банкны давуу талыг нэмэгдүүлэх, болзошгүй эрсдэлийг багасгах зорилгоор төсөв, бизнес төлөвлөгөөг боловсруулсан. Тус үйл явц нь банкны дотоод болон гадагшаа чиглэсэн үйл ажиллагааны зорилттой уялдаж байгаа эсэхийг KPI-аар болон тогтмол хяналтаар баталгаажуулдаг.

## Эрсдэлийн удирдлага, дотоод хяналтын хүрээ

Голомт банкны Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн томоохон үүргүүдийн нэг нь эрсдэлийн хүчтэй соёлыг бий болгож, төлөвшүүлэх явдал байдаг. Тиймээс ТУЗ нь банкны стратеги зорилт, үйл ажиллагааны орчин, зохицуулагч байгууллагуудын шаардлагууд зэрэгтэй уялдсан эрсдэлийн аппетитийг баталж, үйл ажиллагаанд хяналт тавин ажилладаг. ТУЗ нь энэ чиг үүргээ Эрсдэлийн удирдлагын хороогоор дамжуулан хэрэгжүүлдэг бөгөөд баталсан эрсдэлийн аппетит, эрсдэлийн лимитийн хэрэгжилтийг сар бүр хянан ажилладаг.

Дотоод хяналтын тогтолцоо нь эрсдэлийн удирдлагын бодлого, дотоод хяналттай холбоотой журмуудаас бүрдэх бөгөөд эдгээр нь банкны бизнесийн үйл ажиллагаа, банканд одоо учирч байгаа болон ирээдүйд учирч болзошгүй эрсдэлүүдийг харгалзсан байдаг.

Бизнесийн бүх нэгжүүд өөрөө өөрийгөө үнэлэх үнэлгээг хийдэг бөгөөд энэ нь дотоод хяналтын үр дүнтэй байдал, журам, зааврын хэрэгжилтийг дүгнэх зорилготой байдаг. Эрсдэлийн удирдлагын тогтолцооны Хоёрдугаар шугамын нэгжүүдийн зүгээс гол үйл ажиллагаа, хяналтууд дээр хяналт болон мониторингийг тасралтгүй хийдэг. Харин Гуравдугаар шугамын нэгж буюу Дотоод аудитын газраас Хараат бус баталгаажуулалтыг хийж гүйцэтгэдэг.

Банк ёс зүйн өндөр соёлыг хадгалж ажиллахын тулд Ёс зүйн код болон Соёлын кодыг мөрддөг бөгөөд эдгээр нь банкны зүгээс аливаа үйл ажиллагааг эрхлэхдээ ёс суртахууны өндөр хэм хэмжээг баримталж, шударга, хариуцлагатай ажиллахаа тунхагласан баримт бичгүүд юм. Эдгээр баримт бичгүүд зөрчигдсөн талаар мэдэгдсэн ажилтнуудыг хамгаалах, тэдэнд өс санахгүй байх зэрэг зохицуулалтуудыг дээрх баримт бичгүүдэд тусгасан байдаг.

## Дотоод аудитын үйл ажиллагаа

Роботик процесс автоматжуулалт ашиглан Real time аудитын суурийг тавьснаар бизнесийн нэгжүүдийн үйл ажиллагаанд тодорхойлсон үзүүлэлтийн хүрээнд байнгын мониторинг хийгдэх боломжтой болов.



Голомт банкны дотоод аудитын үйл ажиллагаа нь Олон улсын Дотоод аудитууудын институт (The Institute of Internal Auditors)-ийн гаргасан Дотоод аудитын мэргэжлийн туршлагын олон улсын хүрээ (International Professional Practices Framework)-нд нийцсэн бөгөөд үндсэн зорилго нь эрсдэлд суурилсан, хараат бус, бодит баталгаажуулалт хийх, зөвлөх үйлчилгээ үзүүлэх замаар банк, түүний нэгж, үйл ажиллагааг сайжруулах, үнэ цэн нэмэх, стратеги зорилгодоо хүрэхэд нь туслахад чиглэдэг.

### Бүтэц, тайлагнал

Голомт банкны Төлөөлөн удирдах зөвлөл нь Аудитын хороо болон Эрсдэлийн удирдлагын хорооны үйл ажиллагаагаар дамжуулан хяналтын чиг үүргээ хэрэгжүүлдэг. Банкны нэгжүүд нь эрсдэлийн удирдлага болон дотоод хяналтын тогтолцоогоо бүрдүүлж, өдөр тутмын үйл ажиллагааг удирдлагаар хангах үүрэгтэй байдаг бол Аудитын хороо нь банкны дотоод хяналтын тогтолцооны үр дүнтэй байдалд анхаарч, хараат бус үнэлэлт, дүгнэлт өгөх үүрэгтэй.

ТУЗ-ийн Аудитын хороо нь тус чиг үүргээ хэрэгжүүлэх зорилгоор банкны гүйцэтгэх удирдлагын багаас хараат бус бүтэцтэй Дотоод аудитын үйл ажиллагааг зохион байгуулдаг бөгөөд Төлөөлөн удирдах зөвлөл нь Аудит хариуцсан захирлыг томилох, Дотоод аудитын үйл ажиллагааны дүрэм, зохион байгуулалт, үйл ажиллагааны журам, стратеги болон жил бүрийн үйл ажиллагааны төлөвлөгөө, эрсдэлд суурилсан аудитын төлөвлөгөө, зардлын төсвийг баталдаг. Дотоод аудитын үйл ажиллагаа нь Аудит хариуцсан захирлын эрхлэх асуудлын хүрээнд хамаарах Дотоод аудитын газар, Дата анализын алба гэсэн бүтцийн нэгжүүдтэй, 35 ажилтны батлагдсан орон тоотойгоор үйл ажиллагаа явуулж байна.

Дотоод аудитын газар нь Ерөнхий аудитын хэлтэс, Мэдээллийн технологийн аудитын хэлтэс, Зайны аудит, чанарын баталгаажуулалтын хэлтсээр дамжуулан чиг үүргээ хэрэгжүүлдэг.

Голомт банкны Дотоод аудитын үйл ажиллагаа нь 2021 онд олон улсын нэр хүндтэй байгууллагаар Хөндлөнгийн чанарын баталгаажуулалт хийлгэсэн. Олон улсын Дотоод аудитууудын институт (The Institute of Internal Auditors)-ийн Дотоод аудитын мэргэжлийн туршлагын олон улсын хүрээ (IPPF)-г бүрэн хангаж байна гэх сайн үнэлгээ авсан Монгол Улсын анхдагч байгууллага юм. Мөн жил бүр дотоод чанарын баталгаажуулалтыг хийж, Дотоод аудитын мэргэжлийн туршлагын Олон улсын хүрээ (IPPF)-г хангах, үйл ажиллагааг нийцүүлэх ажлыг хийж байна.

## Аудитын хамрах хүрээ, аргачлал

Дотоод аудитын үйл ажиллагаа нь эрсдэлд суурилсан аргачлал ашигладаг бөгөөд улирал бүр банкны бизнес төлөвлөгөө, нэгж, үйл ажиллагаанд эрсдэлийн үнэлгээ хийж, үр дүнд үндэслэн аудитын төлөвлөгөө болон хамрах хүрээг тодорхойлж байна.

Банк нь стратеги зорилтууддаа хүрэх, тодорхойлсон эрсдэлийн аппетитын хүрээнд үйл ажиллагаагаа явуулахад банкны засаглал, эрсдэлийн удирдлага, дотоод хяналтын тогтолцоо хангалттай, үр дүнтэй байгаа эсэхийг Дотоод аудитын газар үнэлж, үйл ажиллагааг сайжруулахад чиглэсэн зөвлөмж хүргүүлэх, зөвлөх үйлчилгээ үзүүлэх замаар банкны үйл ажиллагаанд үнэ цэн нэмж байна.

Зөвлөх үйлчилгээг банкны менежментийн багийн хүсэлтээр хийдэг. Засаглал, эрсдэлийн удирдлага, дотоод хяналтын тогтолцоог сайжруулах зорилгоор, удирдлагын болон гүйцэтгэх чиг үүрэг хүлээлгүйгээр банкны нэгж, үйл ажиллагаанд зөвлөх үйлчилгээ үзүүлдэг.

## Дотоод аудитын үйл ажиллагаа

- 2024 онд аудит хийхдээ сайн засаглалын зарчмуудын хэрэгжилт, банкны стратеги төлөвлөгөөний гүйцэтгэл, кибер аюулгүй байдал, мэдээллийн аюулгүй байдлын эрсдэл болон шинэ тутам бий болж буй эрсдэлд төвлөрч ажилласан.
- Аудитын өдөр тутмын үйл ажиллагааг хялбарчлах, ажлын баримтын бүртгэл, тайлан мэдээллийг сайжруулах зорилгоор Дотоод аудитын үйл ажиллагаандашиглагддаг "Аудит солюшн" системийг шинэчилж, үйл ажиллагаанд нэвтрүүлсэн. Энэхүү шинэчлэлт нь аудитын өдөр тутмын үйл ажиллагааг олон улсын Дотоод аудиторчуудын институт (The Institute of Internal Auditors)-ийн Дотоод аудитын мэргэжлийн туршлагын олон улсын хүрээ (IPPF)-тэй бүрэн нийцүүлэхэд чухал нөлөө үзүүлэв.

- Дижитал банк концепцийн хүрээнд банкны дотоод дижитал шилжилтийг бүтэн процессоор нь үнэлж, баталгаажуулан дотоод үйл ажиллагааны автоматжуулалт, процессын төвөгшил, цаашид сайжруулах зүйлсийг тодорхойлсноор Голомт банкны гүйцэтгэх удирдлагын багийн зүгээс банкны процессыг хялбарчлах, асуудлыг бүхлээр нь олж илрүүлэхэд томоохон дэмжлэг болсон.
- Роботик процесс автоматжуулалт ашиглан Real time аудитын суурийг тавьснаар бизнесийн нэгжүүдийн үйл ажиллагаанд тодорхойлсон үзүүлэлтийн хүрээнд байнгын мониторинг хийгдэх боломжтой болсон.
- Эрсдэлийн үнэлгээнд шаардлагатай өгөгдөл цуглуулах, мэдээлэл боловсруулах, программд бүртгэх процесст роботик процесс автоматжуулалт нэвтрүүлснээр нийт ажиллагааны 50%-ийг хүний оролцоогүйгээр хийж эхлэв.
- Дотоод аудиторчууд мэргэжлийн ур чадвараа дараагийн түвшинд гаргаж, Олон улсын Дотоод аудитын институтиас олгодог CIA (Certified Internal Auditor) цолыг шинээр 3 аудитор, CEH Master (Certified Ethical hacker master) мэргэшлийн сертификатыг 1 аудитор авч, нийт аудиторчуудын 20%-ийг олон улсын цол зэрэгтэй, мэргэшсэн аудитор эзэлж байна.

## Удирдлагын баг



**А.Одонбаатар**  
Гүйцэтгэх захирал



**Г.Ганболд**  
Ерөнхийлөгч



**М.Сайнбилэг**  
Мэдээллийн технологи  
хариуцсан захирал



**С.Мөнхтуяа**  
Санхүүгийн удирдлагын  
газрын захирал



**М.Наранхүү**  
Зээлийн газрын захирал



**Т.Отгон**  
Эрсдэлийн удирдлагын  
газрын захирал



**Б.Содболор**  
Нөөцийн удирдлагын  
газрын захирал



**Б.Сугар-Эрдэнэ**  
Байгууллагын банкны  
газрын захирал



**Ц.Байгалмаа**  
Жижиг, дунд банкны  
газрын захирал



**З.Сугар**  
Иргэдийн банкны газрын  
захирал



**О.Батцэнгэл**  
Дижитал банкны газрын  
захирал

**Г.Уянга**

Хүний нөөцийн  
удирдлагын газрын  
захирал

**Н.Очирхуяг**

Маркетинг, олон нийттэй  
харилцах газрын захирал

**Б.Энхзаяа**

Олон улсын банкны  
газрын захирал

**Б.Энхтүвшин**

Зээл цуглуулах газрын  
захирал

**Ё.Пүрэвбат**

Бүртгэл тооцооны газрын  
захирал

**Ж.Оюун**

Дижитал шилжилтийн  
газрын захирал

**Х.Пүрэвдорж**

Захиргааны газрын  
захирал

**Г.Мандах**

Харилцагчийн бүртгэлийн  
газрын захирал

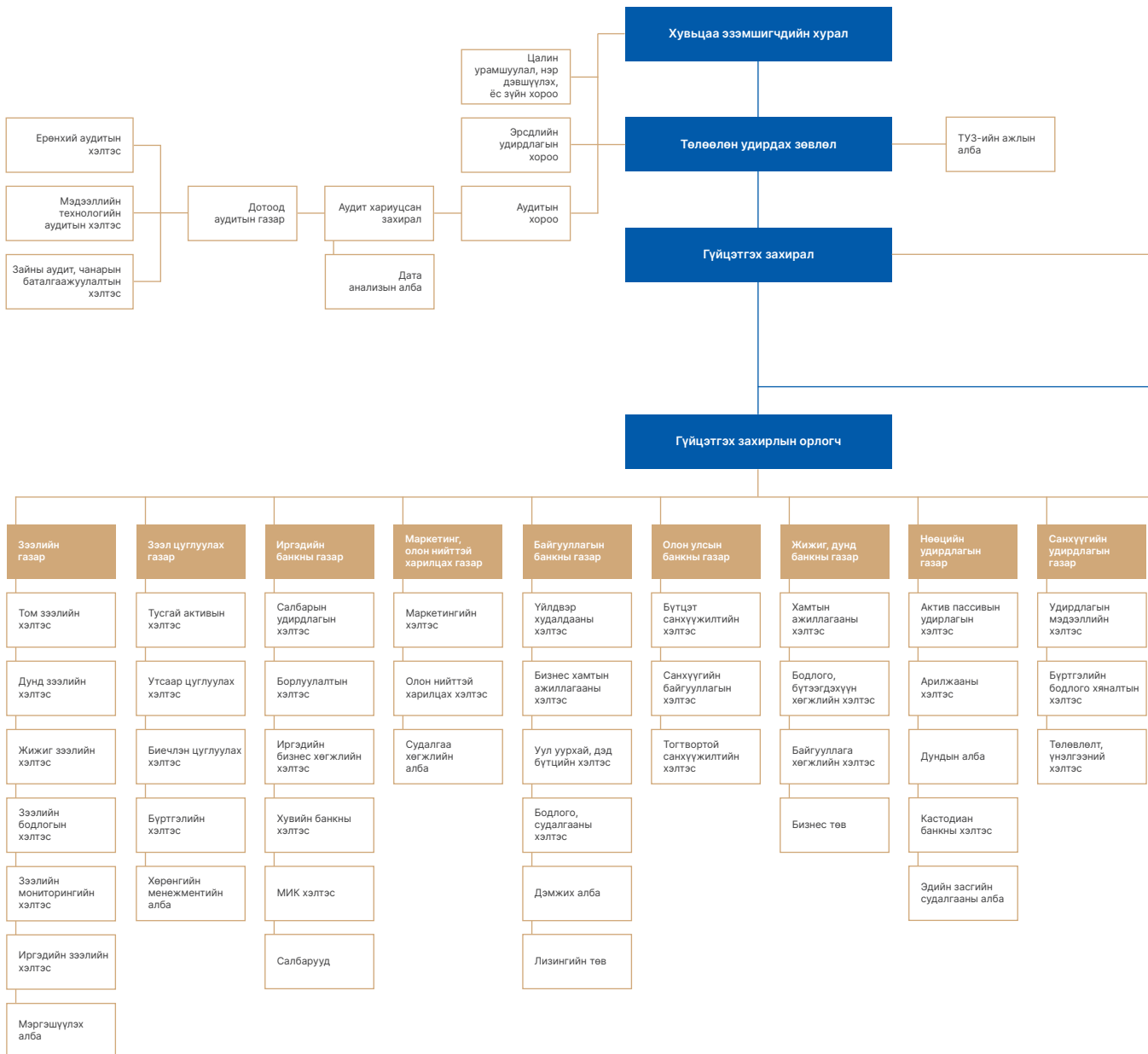
**А.Нямсүрэн**

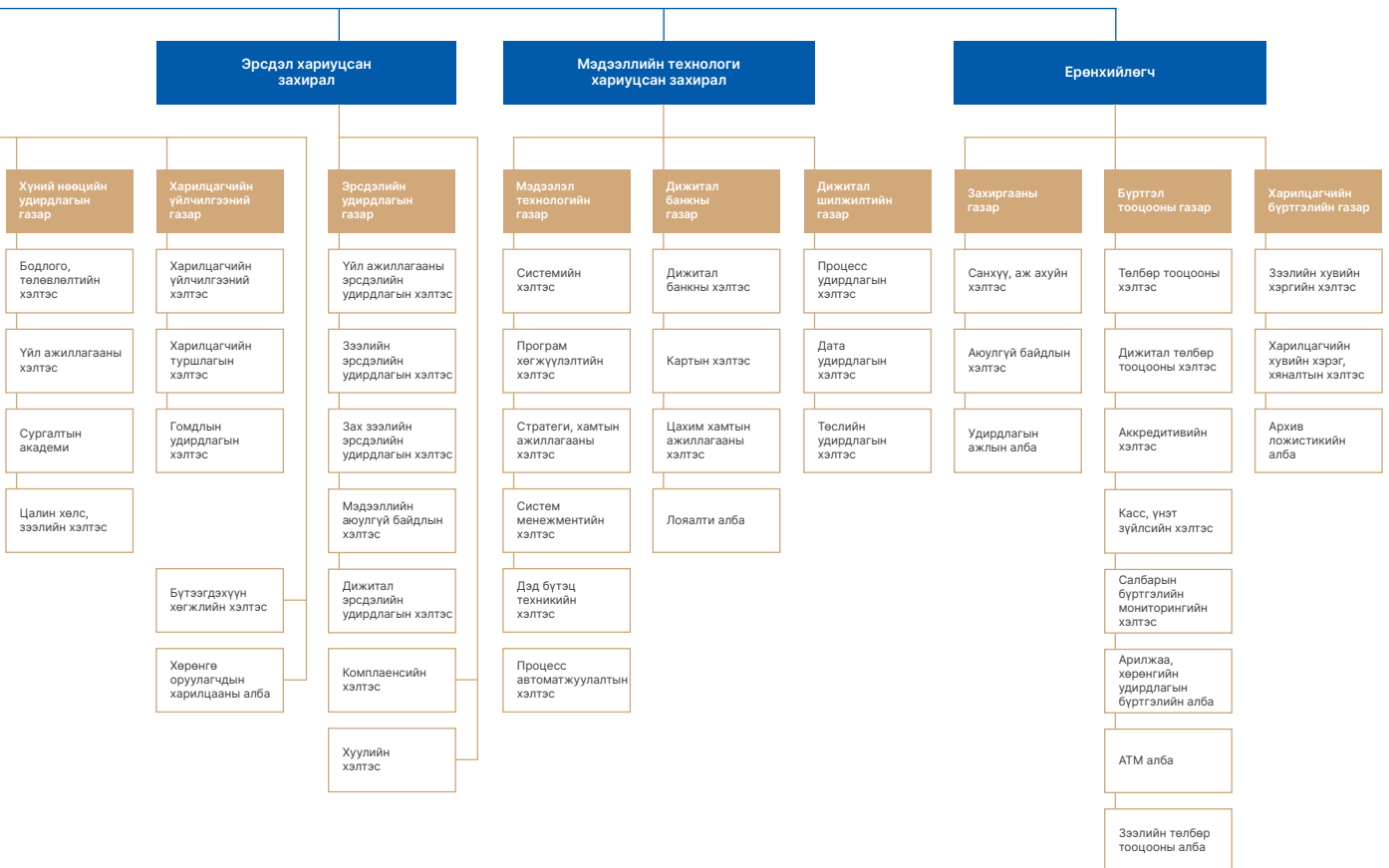
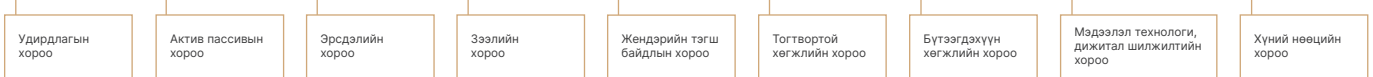
Харилцагчийн  
үйлчилгээний газрын  
захирал

**Д.Баяржаргал**

Мэдээлэл технологийн  
газрын захирал

# Бүтэц, зохион байгуулалт





# Эдийн засаг, санхүүгийн тойм



Олон улсын зах зээлээс  
татан төвлөрүүлсэн бонд

# 400

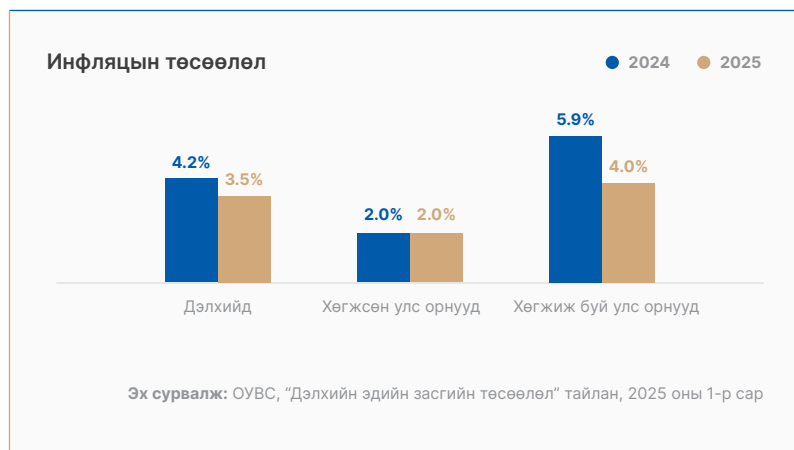
сая ам.доллар

2024 онд импортын өсөлт урсгал дансны алдагдлыг нэмэгдүүлэн валютын нөөцөд сэргөөр нөлөөлж байгаа ч олон улсын зээлжих зэрэглэл тогтоогч Fitch, S&P, Moody's байгууллагууд 2014 оноос хойш анх удаа дахин Монгол Улсын зээлжих зэрэглэлийг ахиулж, B+, B2 түвшинд хүргэсэн нь гадаадын зах зээл дээр гаргах бондуудын тоог нэмэгдүүлж, санхүүжилт амжилттай татах боломжийг бий болгов.

## Эдийн засгийн тойм

### Дэлхийн эдийн засгийн тойм

2024 он бодлого боловсруулагчдын хувьд инфляцыг бууруулах, ажилгүйдлийг доогуур түвшинд барих, эдийн засгийн өсөлтийг хадгалах даалгавар авсан хүндхэн жил байлаа. Эдийн засгийн өсөлтийг дэмжих үү, инфляцыг буулгах уу? нөхцөлд бодлого боловсруулагчид орсон ч ихэнх улс орнууд инфляцын хөөргөдлийг буулгах шийдвэрийг сонгож, хоёр жилийн туршид мөнгөний хатуу бодлого хэрэгжүүлснээр үр дүнд нь инфляцыг зорилтот түвшинд хүргэж чадав.

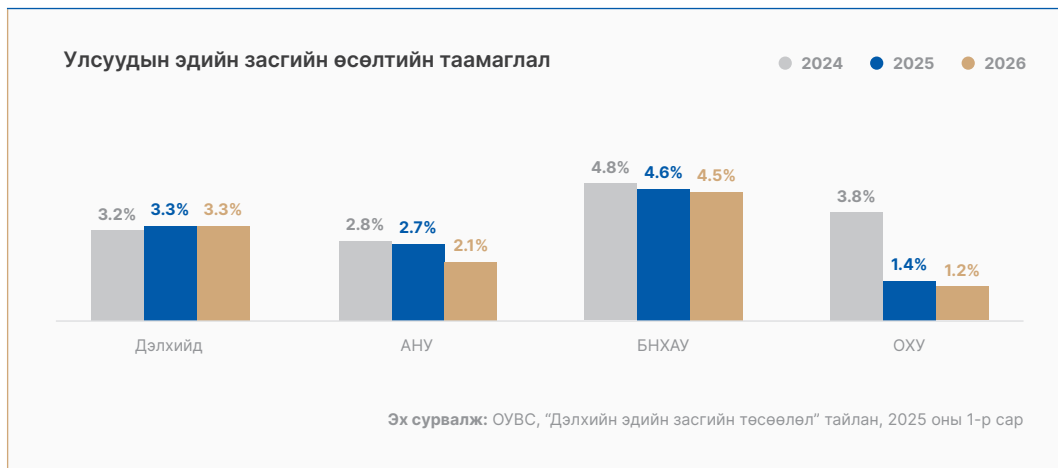


Мөнгөний хатуу бодлогоос гадна Орос-Украины дайны дараах түүхий эдийн үнийн өсөлт, тэр дундаа эрчим хүчний үнийн "шок"-ын нөлөө төсөөллөөс хурдан арилсан нь инфляц буурахад мөн нөлөөлсөн байна. Улмаар дэлхийн инфляцын түвшин 2023 оны эцсийн байдлаарх 6.8%-аас буурч, 2024 оны эцэст 4.2%-д хүрэх, 2025 онд 3.5%-д хүрэх хүлээлттэй байна. Энэхүү 2025 оны түвшин 2000-2019 оны 20 жилийн дундаж 3.6%-ийн түвшнээс доогуур байгаа нь инфляц хэвийн түвшинд очиж байгааг илэрхийлж байна.

Гэсэн хэдий ч дэлхийн инфляцын бууралтын хурд 2024 оны дундаас удааширч эхэлсэн бөгөөд 2023, 2024 онуудад хэт өндөр инфляцтай холбоотойгоор нэрлэсэн цалин хөлс өссөн нь ийнхүү инфляцын бууралтын хурд удаашрахад хоцрогдолтойгоор нөлөөлжээ.

Мөн цаашлаад Геополитикийн тогтворгүй байдал болон АНУ-ын 47 дахь Ерөнхийлөгчөөр Доналд Трамп сонгогдсонтой холбоотойгоор макро орчинд тодорхойгүй байдал үргэлжилж байгаа тул инфляцын түвшин 2025 оноос нэмэгдэх эрсдэлтэй байна. Тиймээс төв банкнууд цаашид мөнгөний зөөлөн бодлого үргэлжлэн хэрэгжүүлэхэд болгоомжлолтой хандаж байгаа юм. Тухайлбал, 2025 онд Холбооны нөөцийн сангаас бодлогын хүүг дахин 3-4 удаа бууруулах магадлалтай гэсэн шинжээчдийн хүлээлт байсан бол сонгуулийн дараа Доналд Трампийн авч хэрэгжүүлэх гэж буй импортод тариф ногдуулах болон татварыг буулгах шийдэмгий бодлогуудын нөлөөллөөс шалтгаалан 2025 ондоо багтаж, дээд талдаа хоёр удаа л бууруулна гэж хүлээлтээ өөрчилжээ. (Forbes, CNBC, Fed, Bloomberg)

Зөвхөн АНУ-д төдийгүй импортын тариф ногдуулах бодлого нь дэлхийн худалдааны урсгалд сөргөөр нөлөөлж, улс орнуудын экспортыг бууруулах, инфляцыг хөөрөгдүүлэх эрсдэлтэй байгаа юм.



Улс орнуудад инфляцын түвшин харьцангуй буурч байгаатай холбоотойгоор төв банкнууд хоёр жилийн туршид үргэлжилсэн мөнгөний хатуу бодлогоо суллаж, 2024 онд дэлхийн эдийн засгийн эрчимжилт нэмэгдэж эхэллээ. Тухайлбал, АНУ-ын инфляц 9-р сард 2.4%-д хүрч буурснаар Холбооны нөөцийн сан 9-р сараас эхлэн бодлогын хүүг гурван удаа бууруулж, 12-р сарын байдлаар 5.25-5.5 түвшнээс 4.25-4.5

түвшинд хүргээд байгаа юм. Мөн дэлхийн эдийн засгийн өсөлт 2024 оны эцэст 3.2%-тай, харин ирэх жилүүдэд дунджаар 3.3%-д хүрэх хүлээлттэй байна. (ОУВС, "Дэлхийн эдийн засгийн төсөөлөл" тайлан, 2025 оны 1-р сар) Энэхүү түвшин нь 2000-2019 оны 20 жилийн дундаж 3.7%-аас харьцангуй доогуур байгаа ч 2023 оны 2.7%-ийн өсөлттэй харьцуулахад сэргэж буй үзүүлэлт юм.

## Дэлхийн эдийн засгийн тойм

**БНХАУ:** Дэлхийн хоёр дахь том эдийн засаг БНХАУ-ын хувьд 2024 оны эцэст 4.8%-ийн өсөлт үзүүлэх төлөвтэй байгаа ба энэ нь оны эхний 5%-ийн төсөөлөөс доогуур үзүүлэлт болж байна. (ОУВС, “Дэлхийн эдийн засгийн төсөөлөл” тайлан, 2025 оны 1-р сар) БНХАУ-ын экспорт сэргэж байгаа ч худалдан авагчдын итгэл хангалттай хэмжээнд сайжрахгүй байгаа, мөн үл хөдлөх хөрөнгийн салбарын хямрал үргэлжилж байгаа нь ийнхүү эдийн засгийн өсөлт харьцангуй удаашралтай байхад нөлөөлжээ. Ирэх жилүүдэд өсөлтийн түвшин доогуур буюу 2025 онд 4.6%-д, 2026 онд 4.5%-д хүрэх хүлээлттэй байна.

Мөн Доналд Трамп ирэх дөрвөн жилд Ерөнхийлөгч байх хугацаандаа дотоод үйлдвэрлэгчдийг дэмжих зорилгоор импортын бүтээгдэхүүнүүдэд дор хаяж 10%-ийн тариф ногдуулахаа зарласан ба БНХАУ-аас импортолж буй импортын бүтээгдэхүүнүүдэд илүү өндөр тариф тогтоох бодлоготой байгаагаа илэрхийлсэн. Судалгаанаас дурдахад АНУ-аас БНХАУ-д 20%-ийн тариф нэмэгдүүлж, тарифын нийт хэмжээ 30%-д хүрэх магадлал 65%-тай ба энэ нь АНУ руу экспортлох БНХАУ-ын нийт экспортыг 20%-аар, эдийн засгийн өсөлтийг 0.6%-аар бууруулах эрсдэлтэй байна. (The Economist Group, Feb 2025)

**АНУ:** Харин үүний эсрэгээр АНУ-ын эдийн засгийн өсөлт үргэлжилж дотоод хэрэглээний өсөлтөөс шалтгаалан 3-р улиралд 2.7%-аар өсөөд байгаа ба 2024 оны эцэст 2.8%-тай, 2025 онд 2.7%-тай буюу өсөлтөө хадгалах төсөөлөлтэй байна. Гэсэн хэдий ч тариф ногдуулахтай холбоотой худалдааны сөрөг байдал нийт экспортыг бууруулахаас шалтгаалж, АНУ-ын эдийн засгийн өсөлтөөс хойш татах эрсдэлтэй байгаа юм.

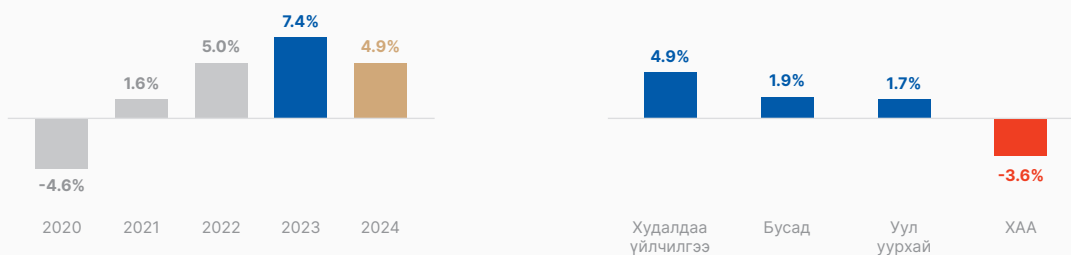
**ОХУ:** ОХУ-ын хувьд дайнаас шалтгаалсан цэрэг зэвсгийн зардал, төсвийн тэлэлт өндөр байгаатай холбоотойгоор эдийн засгийн өсөлт оны эцэст 3.8%-д хүргэх төсөөлөлтэй байна. Харин ирэх жилүүдэд дайны зарцуулалт багасах, хөрөнгө оруулалтын орох урсгал бага байгаатай холбоотойгоор эдийн засгийн өсөлтийг хязгаарлаж, дунджаар 1.2%-д хүргэх төсөөлөлтэй байна.

## Монголын эдийн засгийн тойм

2024 онд УИХ-ын сонгууль өрнөж, түүхэндээ анх удаа парламентын 126 гишүүн холимог тогтолцоогоор сонгогдсоны зэрэгцээ хамтарсан засгийн газар байгуулагдсанаараа онцлогтой жил байлаа. Сонгуулийн жилийг дагаад төсвийн зардал 5 их наяд төгрөгөөр нэмэгдэж, 27.4 их наяд төгрөгт хүрэх төсөөлөлтэй байсан бол 8-р сард төсвийн тодотголын дараа дахин 3 их наяд төгрөгөөр нэмэгдэж, 30 их наяд төгрөгийг давах данхар төсвийн зардал батлагдсан. Энэ нь цар тахлаас өмнөх 2019 онтой харьцуулахад 3 дахин нэмэгдсэн үзүүлэлт билээ.

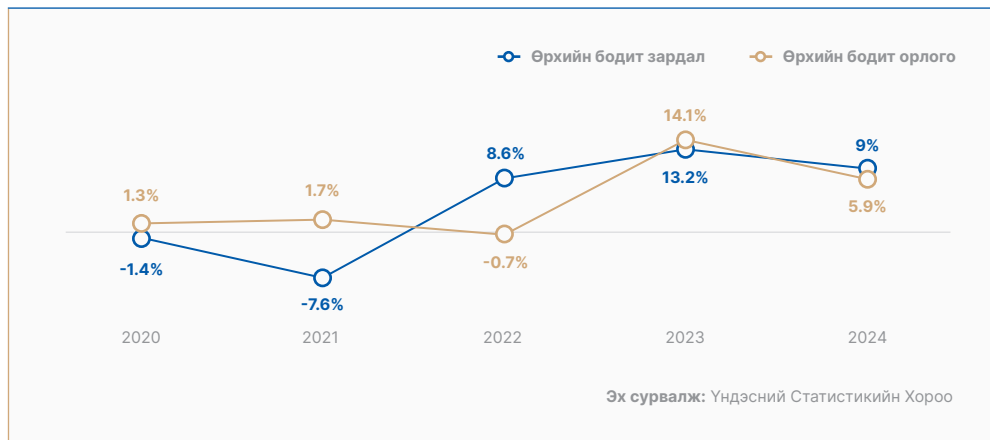
### Монгол Улсын эдийн засгийн өсөлт, салбаруудын оролцоо, жилийн өсөлт

Бодит ДНБ-ий өсөлт /2015 суурь/



Эх сурвалж: Үндэсний Статистикийн Хороо

Төсвийн зардал өссөнтэй холбоотойгоор 2024 оны 4-р сард тэтгэвэр, тэтгэмжийн хэмжээг 100 мянган төгрөгөөр нэмэгдүүлсэн ба төрийн албан хаагчдын цалинг 10-20 хувиар өсгөсөн.



Өрхийн бодит орлого

**5.9%**

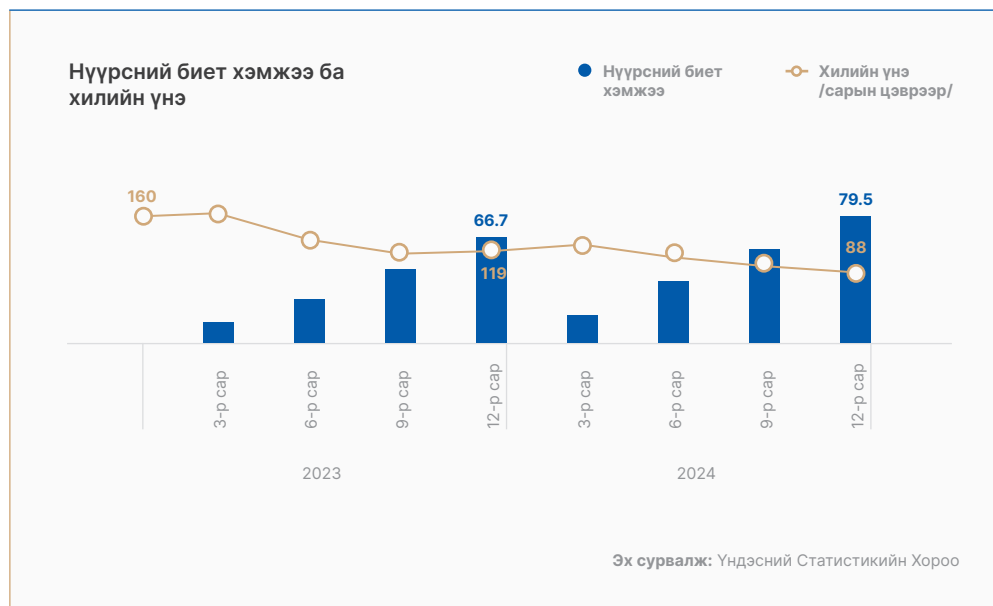
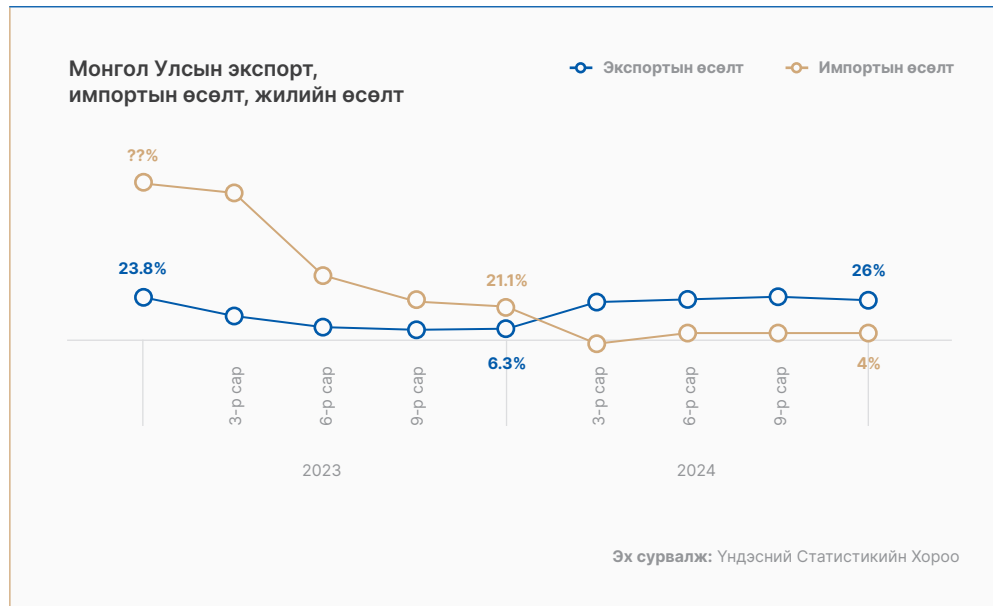
Эдийн засгийн өсөлт

**4.9%**

Ийнхүү 2024 онд цалингийн хэмжээ өссөн болон төсвийн тэлэлттэй холбоотойгоор тэтгэвэр, тэтгэмжийн хэмжээ өндөр өсөлттэй байсан нь өрхийн бодит орлого, цаашлаад зардал өсөхөд нөлөөлжээ. Инфляцыг тохируулсан өрхийн бодит орлого сүүлийн хоёр жилд тасралтгүй өсөж 2024 онд 5.9%-д хүрсэн байна. Өрхийн орлого нэмэгдэхийн сацуу аж ахуй нэгж байгууллагуудын ашигт ажиллагаа сайжирч ногдол ашиг тарааснаар мөн дотоод эрэлтийг нэмэгдүүлж 2024 онд эдийн засгийн өсөлт 4.9%-тай гарлаа.

Эдийн засгийн өсөлтийг салбараар задлан үзвэл худалдаа, үйлчилгээний салбар 4.6%-ийг, уул уурхайн салбар 1.4%-ийг бүрдүүлсэн ба цаг агаарын тааламжгүй уур амьсгал, зуд, түүнээс шалтгаалсан малын хорогдол өндөр байсантай холбоотойгоор хөдөө аж ахуйн салбарын доройтол эдийн засгийн өсөлтийг 3.6%-аар хойш чангаажээ. 2024 оны жилийн эцсээр малын зүй бус хорогдол 9.4 сая толгойд хүрч, 2023 оны мөн үеэс хоёр дахин, 2022 оноос 14 дахин нэмэгдсэн байна.

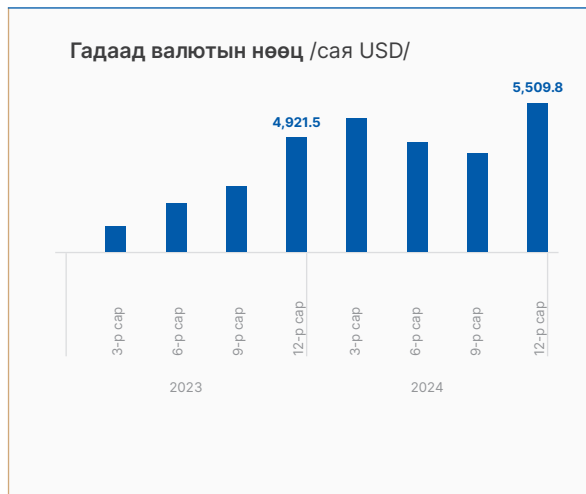
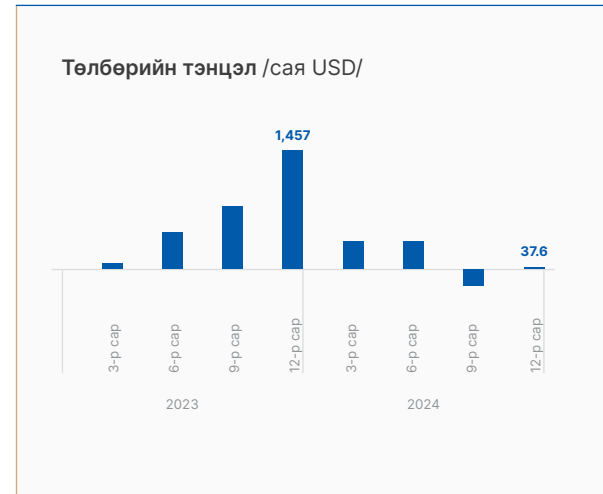
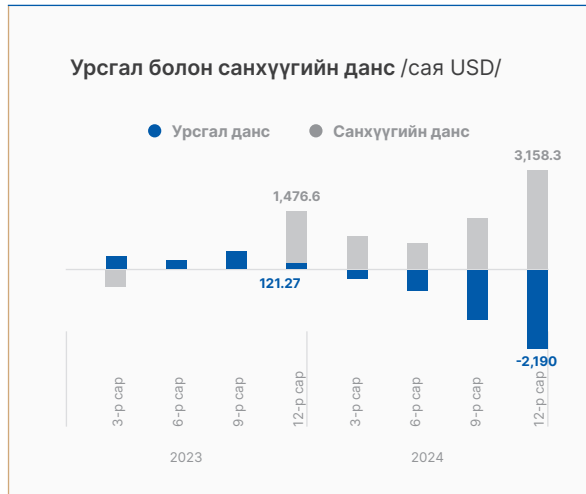
Хэдий дотоод эрэлтийн өсөлт нь эдийн засгийн богино хугацааны идэвхжилийг дэмжиж байгаа ч импортын өсөлт болон инфляцыг нэмэгдүүлж голлох макро үзүүлэлтүүдэд сөргөөр нөлөөлж байна.



Тухайлбал дотоод эрэлтийн өсөлт нь Монгол Улс шиг үйлдвэрлэгч биш орны хувьд импортыг нэмэгдүүлж, гадаад худалдааны тэнцэлд сөргөөр нөлөөлж байгаа юм. Үүнээс гадна гадаад зах зээл дээр нүүрсний үнэ буурч байгаа нь экспортын өсөлтийг хязгаарлаж, гадаад худалдааны тэнцэлд давхар сөрөг нөлөөлөл үзүүлж байна. Нүүрсний биет хэмжээ 2024 оны 12-р сарын эцэст 80 сая тоннд хүрч, өмнөх оны мөн үеэс 20 хувийн өсөлттэй байсан. Гэвч хилийн үнэ өмнөх оны мөн үеэс 26 хувиар буурч, 88 ам.долларт хүрснээр нүүрсний экспортын нийт орлого 3 хувиар буурчээ.

Ийнхүү 2024 онд импорт 11.6 тэрбум ам.долларт (өмнө оны мөн үетэй харьцуулахад 26%-ийн өсөлт) хүрсэн бол экспорт 15.8 тэрбум ам.долларт (өмнө оны мөн үетэй харьцуулахад 4%-аар өссөн) хүрснээр гадаад худалдааны тэнцэл 4.2 тэрбум ам.долларын ашигтай гарсан ч энэ нь 2023 онтой харьцуулахад 30%-аар буурсан үзүүлэлт болоод байна.

### Төлбөрийн тэнцэл, ГВАН, ханшийн өөрчлөлт



Улмаар 2023 оны эцэст арваад жилийн дараа ахин ашигтай гарж эхлээд байсан урсгал данс 2024 онд 2.2 тэрбум ам.долларын алдагдалтай гарлаа. Ийнхүү урсгал дансны алдагдал өндөр байгаа нь валютын албан нөөц буурахад нөлөөлснөөр 3-р сараас хойш тогтвортой байсан ханш 10-р сараас эхлэн хэлбэлзэж 2024 оны эцсээр нэг ам.долларт 3'420 төгрөгт хүрч сулраад байна. (энэ тоо 3-р сараас хойш 3'380 төгрөг байсан)

## Монгол Улсын зээлжих зэрэглэлийн үнэлгээ

/2013-2024/

### MOODY'S

2014.07.17	<b>B1</b>
2016.08.26	<b>B3</b>
2017.03.30	<b>Саа1</b>
2020.05.20	<b>B3</b>
2024.11.18	<b>B2</b>

### FitchRatings

2014.12.11	<b>B+</b>
2017.11.17	<b>B-</b>
2018.07.09	<b>B</b>
2019.07.04	<b>B</b>
2024.09.18	<b>B+</b>

### S&P Global

2014.04.29	<b>B+</b>
2015.11.03	<b>B</b>
2016.08.19	<b>B-</b>
2018.11.09	<b>B</b>
2024.10.04	<b>B+</b>

Эх сурвалж: Сангийн Яам

Хэдий импортын өсөлт урсгал дансны алдагдлыг нэмэгдүүлж, валютын нөөцөд сөргөөр нөлөөлж байгаа ч олон улсын зээлжих зэрэглэл тогтоогч Fitch, S&P, Moody's байгууллагуудаас 2014 оноос хойш удаа дахин Монгол Улсын зээлжих зэрэглэлийг ахиулж, B+, B2 түвшинд хүргэсэн нь гадаадын зах зээл дээр гаргах бондуудын тоог нэмэгдүүлж, санхүүжилт амжилттай татах боломжийг бий болголоо. Улмаар гадаадын шууд хөрөнгө оруулалтаар дамжин санхүүгийн дансанд эерэг нөлөөлөл үзүүлж, 11-р сард санхүүгийн дансанд 2 тэрбум гаруй ам.доллар төвлөрснөөр төлбөрийн тэнцэл 40 сая ам.долларын ашигтай гараад байна.

Цаашлаад 12-р сард Худалдаа Хөгжлийн Банк 200 сая ам.долларын бонд, Голомт банк нэмэлтээр 100 сая ам.долларын бонд, мөн Улаанбаатар Хотын бонд 500 сая ам.долларын санхүүжилт амжилттай татаж чаджээ. Тиймээс эдгээр бондуудын нөлөөллөөр 2024 оны эцэст төлбөрийн тэнцэл 150 сая ам.долларын ашигтай гарах хүлээлттэй байна. (Монголбанкны Ерөнхийлөгч Б.Лхагвасүрэн, 2025)

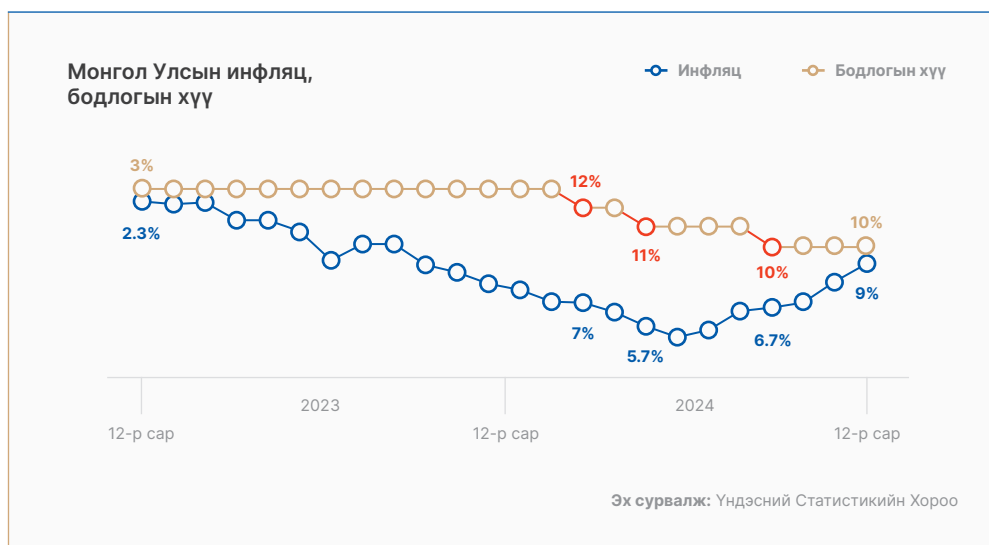


Гадаад валютын нөөц

**5.5**

тэрбум ам.доллар

Гадаадын зах зээл дээр бондуудын санхүүжилт татсанаар валютын нөөц нэмэгдэж, 12-р сарын эцсийн байдлаар 5.5 тэрбум ам.долларт хүрсэн нь түүхэн дээд хэмжээг эвдлээ. Гэсэн хэдий ч импортын өсөлт өндөр байгаагийн улмаас валютын нөөцийн импортыг хангах сарын тоо бага буюу 12-р сарын эцсийн байдлаар 5.3 сар байна. Энэхүү тоо 2023 оны эхэнд харьцангуй өндөр, 7.5 сарыг хангах түвшинд байсан бол тухайн үед валютын нөөц ердөө 3.4 тэрбум ам.доллар байжээ. Тиймээс валютын албан нөөц 2024 оны эцэст өндөр хэмжээнд байгаа нь сайн үзүүлэлт мэт боловч импортыг хангах сарын бодит түвшин 2023 онтой харьцуулахад муудсан үзүүлэлт болж байгаа юм.

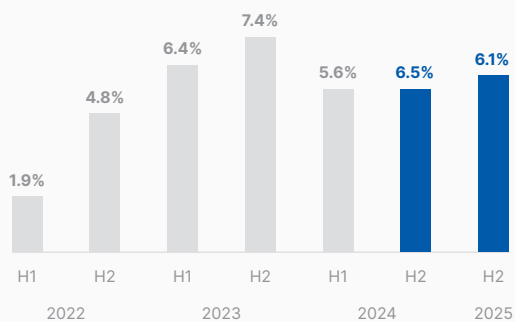


Дотоод эрэлт өндөр хэвээр байгаа болон 11-р сард цахилгааны үнэ өссөн суурь нөлөөллөөр үнийн өсөлт эрчимжиж, 12-р сард 9%-тай гарлаа. Инфляц 11-р сар хүртэл зорилтот интервал дотор хадгалагдаж байсан учраас оны эхнээс Монголбанкнаас бодлогын хүүг 3 удаа бууруулж, 13%-аас 10%-д хүргээд байсан билээ. Харин 12-р сарын мөнгөний бодлогын хуралдаанаар 12-р сард инфляц Монголбанкны зорилтот 6 +/-2 түвшнийг давсанд үндэслэж, бодлогын хүүг 10%-д хэвээр хадгалах шийдвэр гаргасан. Үүгээр ч зогсохгүй зээлийн өсөлт, тэр дундаа хэрэглээний зээл өндрөөр өсөж байгаа учраас зээлийг хязгаарлах зорилгоор төгрөг болон валютын заавал байлгах нөөцийн хэмжээг тус бүр 1 нэгж хувиар нэмэгдүүлж, 11% болон 16%-д хүргэх бодлогын хатуу арга хэмжээ аваад байгаа юм.

2023 оны хувьд эдийн засгийн сэргэлтийн дийлэнхийг уул уурхай, тээврийн салбар бүрдүүлж байсан бол 2024 онд дотоод эрэлтээр эрчимжиж, худалдаа, үйлчилгээний салбарын өсөлт эдийн засгийн өсөлтийг дэмжлээ.



Эдийн засгийн өсөлтийн таамаглал



Эх сурвалж: Үндэсний Статистикийн Хороо

Эдийн засгийн өсөлт	Шинэчилсэн	2025
Голомт банк	2024 12-р сар	5.0%
Дэлхийн банк	2024 11-р сар	6.5%
АХБ	2024 9-р сар	6.0%
ОУВС	2024 10-р сар	7.0%
S&P	2024 10-р сар	6.0%
Fitch	2024 9-р сар	6.0%
Moody's	2024 8-р сар	6.0%
Монголбанк	2024 12-р сар	6.2%
<b>Дундаж</b>		<b>6.1%</b>

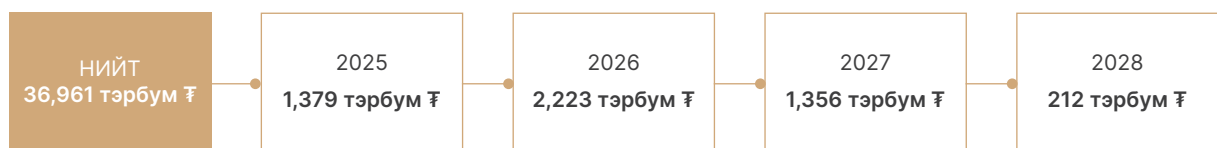
Олон улсын болон дотоодын томоохон байгууллагуудын дундаж таамаглалаар эдийн засгийн өсөлт 2024 оны эцэст 5.6%-д хүрэх хүлээлттэй байна.

## Томоохон 14 мега төслийн дэлгэрэнгүй мэдээлэл

№	Хэрэгжих төслүүд	Төслийн тухай	Хэрэгжих хугацаа	Шаардлагатай санхүүжилт, санхүүжүүлэх эх үүсвэр
1	Гашуунсухайт-Ганцмод, Ханги-Мандал, Шивээхүрэн-Сэхээ хилийн боомтуудын хил дамнасан холболтын ажил	Экспортын хүчин чадал 40 сая.тн хүртэл нэмэгдэнэ. Мөн экспортын орлого 2 дахин, төмөр замаар нүүрс экспортлох хүчин чадал 3 дахин, зорчигч болон ачаа тээврийн нэвтрэх хүчин чадал 2 дахин нэмэгдэх боломжтой.	2024-2028	<b>Нийт 958 тэрбум ₮</b> Төрийн өмчит компани, хувийн хэвшлээр санхүүжүүлнэ.
2	Тавантолгойн 450 МВт-ын дулааны цахилгаан станц	Жилд 3,150 сая кВт.ц цахилгаан эрчим хүч үйлдвэрлэж, өмнө бүсийн уул уурхайн үйлдвэрлэлийн цахилгаан эрчим хүчийг дотоодоос хангана.	2024-2028	<b>Нийт 2,303 тэрбум ₮</b> Улсын төсөв 691 тэрбум ₮ Хувийн Хэвшил 1,600 тэрбум ₮
3	Эрдэнэбүрэнгийн 90 МВт-ын усан цахилгаан станц	Жилд 366 сая.тн киловатт/цаг эрчим хүч үйлдвэрлэж, баруун бүсийн цахилгаан хэрэглээг 100% хангана.	2021-2028	<b>Нийт 856 тэрбум ₮</b> Гадаад зээлээр санхүүжүүлнэ.
4	Эгийн голын 310 МВт-ын усан цахилгаан станц	25 сая ам.долларын импортын төлбөрийг хэмнэж, нүүрсний хэрэглээг 439 мянган тонноор, хүлэмжийн хийн ялгаруулалтын 709 мянган тонноор бууруулна.	2024-2032	<b>Нийт 1,377 тэрбум ₮</b> Улсын төсөв 60 тэрбум ₮ Гадаад зээл 212 тэрбум ₮
5	Сэргээгдэх эрчим хүч ба тархмал эх үүсвэр	Судалгаагаар Монгол Улс 2,600 гВт сэргээгдэх эрчим хүчний нөөцтэй ба үүнийг ашигласнаар дотоодын цахилгааны эрчим хүчний дутагдлыг нөхөх, эдийн засгийг төрөлжүүлэх боломжтой.	2024-2028	<b>Нийт 1,377 тэрбум ₮</b> Улсын төсөв 60 тэрбум ₮ Гадаад зээл 212 тэрбум ₮
6	Газрын тос боловсруулах цогцолбор	Бүрэн ашиглалтад орсноор жилд 1.5 сая тонн түүхий тосноос 1.3 сая тонн бүтээгдэхүүн гаргаж, дотоодын газрын тосны хэрэглээний 55%-ийг хангана.	2016-2027	<b>Нийт 4,179 тэрбум ₮</b> Гадаад зээлээр санхүүжүүлнэ.
7	Үндэсний хиймэл дагуулын сүлжээ	Иргэд оршин суугаа газраас үл хамааран интернэттэй холбогдож, мэдээллийг тэгш хүртээмжтэй авах боломж бүрдэнэ.	2024-2027	<b>Нийт 829 тэрбум ₮</b> Улсын төсөв 69 тэрбум ₮ Гадаад зээл 761 тэрбум ₮
8	Гангийн үйлдвэр	1 сая тонн ган бэлдэц, бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэх ба дотоодын арматурын хэрэгцээг бүрэн хангана.	2025-2028	<b>Нийт 1,446 тэрбум ₮</b> Хувийн хэвшлээр санхүүжүүлнэ.
9	Монгол, Францын хамтарсан урат, атомын цахилгааны станц	Жилд 2,500 тонн уран олборлож, экспортлон 1 тэрбум ам.доллар орлого олох ба 1000 гаруй ажлын байр бий болгоно.	2024-2028	<b>Нийт 1,700 тэрбум ₮</b> Хувийн хэвшлээр санхүүжүүлнэ.
10	Нүүрс-Хими, Кокс-Химийн цогцолбор	Нүүрсийг дахин боловсруулж, устөрөгч болгох ба нүүрсийг угаах технологийн шийдлийг бий болгож экспортыг орлогыг нэмэх болон түүхий эдийн үнээс хэт хараат байдлыг бууруулна.	2025 оноос хэрэгжүүлнэ	<b>Нийт 12,133 тэрбум ₮</b> Хувийн хэвшлээр санхүүжүүлнэ.
11	Зэс боловсруулах цогцолбор	Тус төлийг хэрэгжүүлснээр жилд 560 мянган тонн зэсийн баяжмал боловсруулж, 125 мянган катодын зэс, 72 кг алт, 38.2 тонн мөнгөн гулдмай болон 182 мянган тонн элементийн хүхэр үйлдвэрлэж, 1.1 тэрбум ам.долларын орлогыг бүрдүүлнэ.	2024-2028	<b>Нийт 2,580 тэрбум ₮</b>

Эх сурвалж: Сангийн яам

## Томоохон 12 мега төслийн тооцоологдсон санхүүжилт, ирэх жилүүдийн зардал



Эх сурвалж: Сангийн яам

Мега төслүүдийн хөрөнгө оруулалт, данхар төсвийн зардал, ногдол ашгийн тараалтын нөлөөллөөр эдийн засгийн өсөлт эрчимжиж, 2025 оны эцэст 6.1%-д хүрэх таамаглалтай байгаа юм.

2025 оны эдийн засгийн хувьд Засгийн газрын 2024-2028 оны үйл ажиллагааны хөтөлбөрт багтсан 14 мега төсөл томоохон нөлөөлөл үзүүлнэ. 14 мега төслийн 7 нь хэрэгжихэд бэлэн болж, 2025 онд 1.3 их наяд төгрөгийн санхүүжилт хийгдэхээр тусгагдаж, үлдсэн 7 нь бэлтгэл хангах түвшинд байгаа юм.

Одоогоор 12 мега төсөлд нийт 36.9 их наяд төгрөгийн хөрөнгө оруулалт шаардлагатай гэж тооцжээ. Харин Оюутолгой төслийг түшиглэсэн “Алт цэвэршүүлэх үйлдвэр”, зүүн бүсийн Эрээнцэв-Чойбалсан-Баруун-Урт-Бичигт боомт чиглэлийн босоо тэнхлэгийн авто замын хөрөнгө оруулалт, эх үүсвэр тодорхойгүй байна. Хэрэв эдгээр төсөл амжилттай хэрэгжвэл тогтвортой, урт хугацааны өсөлтийн суурийг тавьж чадна. Үүний нэг тод жишээ нь Франц, Монгол хоёр улсын хамтын ажиллагааны хүрээнд 2025 оны 1-р сарын 17-нд батлагдсан Зөөвч-Овоогийн ураны төсөл юм. Энэхүү төсөл нь БНФУ-аас 1.6 тэрбум ам.долларын хөрөнгө оруулалт авчирч, ирэх жилүүдэд төлбөрийн тэнцэлд эергээр нөлөөлөх хүлээлттэй байна.

Цаашлаад 2025 он дахин данхар төсөвтэй жил байх төсөөлөлтэй байна. Монгол Улсын Ерөнхийлөгчийн хоригоос шалтгаалан 35.6 их наяд төгрөгөөр батлагдаад байсан төсвийн зардал танагдаж, 33.5 их наяд төгрөг болж ахин батлагдсан ч энэхүү зардал нь 2024 оноос даруй 3 их наяд төгрөгөөр нэмэгдсэн байгаа юм. Нийт төсвийн нэмэгдлийн 90 гаруй хувь нь ердөө урсгал зардлын нэмэгдэл ба 2025 оны 1-р сараас төрийн албан хаагчдын цалин болон тэтгэвэр, тэтгэмжийн хэмжээ 6%-аар нэмэгдэж байгаа. Мөн Эрдэнэс Тавантолгойн ногдол ашгийн үлдэгдэл 200 орчим мянган төгрөг 2025 оны 1, 2-р сард тараагдах хүлээлттэй байна.



Эдийн засгийн өсөлт	Шинэчилсэн	2025
Голомт банк	2024 12-р сар	7.8%
Дэлхийн банк	2024 11-р сар	8.0%
АХБ	2024 9-р сар	7.2%
ОУВС	2024 10-р сар	9.5%
Монголбанк	2024 12-р сар	8.4%
<b>Дундаж</b>		<b>8.0%</b>

2025 оны хувьд мөн л инфляцыг барихад амаргүй жил болох ба 2024 оны дүр зураг ахин ажиглагдаж байгаа юм. Тухайлбал, төсвийн зардал тэр дундаа урсгал зардал үнэмлэхүй өссөн, мөн ногдол ашгийг тараалт үргэлжилж, дотоод идэвхжил нэмэгдэх хүлээлттэй байгаагийн сацуу 5-р сараас дулааны тариф нэмэгдэхтэй холбоотойгоор инфляц хөөрөгдөх эрсдэл өндөр байна. Мөн цаг агаарын нөхцөл байдал, зудаас шалтгаалсан малын хорогдлын тоо 2025 онд өндөр байх нь махны үнэ өсөх, улмаар инфляцыг өндөр түвшинд хүргэх төсөөлөлтэй байна. Тиймээс 2025 оны 4-р сараас инфляц хоёр оронтой тоонд хүрч өсөх эрсдэл ч байгааг эдийн засагч нар анхааруулж байна. (Ц.Батсүх, СЭЗИС, профессор)

Улмаар 2025 онд одоо байгаа 10%-ийн бодлогын хүү ахин буурах хүлээлт байхгүй ба Монголбанкнаас олон талт арга хэмжээ хэрэгжүүлж зээлийн өсөлтийг хязгаарлахыг зорьж байна. Тухайлбал 2025 оны 1-р сард төв банкны Мөнгөний бодлогын хороо дахин хуралдаж, төгрөг болон валютын заавал байлгах нөөцийн хэмжээг тус бүр 2 нэгж хувиар нэмэгдүүлж, 13% болон 18%-д хүргэлээ.

Ийнхүү олон улс болон дотоодын байгууллагуудын дундаж таамаглалаар 2025 оны эцэст гэнэтийн “шок”-ийн нөлөө бага байх тохиолдолд инфляц Монголбанкны зорилтот дээд интервалд буюу 8%-д хүрэх хүлээлттэй байгаа юм.

## Банкны салбар

2024 оны эдийн засгийн идэвхижлийг дагаад банкны салбарын идэвхжил, зээл олголт тасралтгүй өслөө. 2024 оны 12 сарын байдлаар банкны салбарын нийт зээлийн үлдэгдэл 37 их наяд төгрөгт хүрч, өмнөх оны мөн үеэс 35.5%-аар өсжээ. Зээлийн өсөлт он гарснаас хойш сард дунджаар 30% өсөж, зээлийн үлдэгдэл жилийн дотор 9.7 их наяд төгрөгөөр нэмэгджээ.

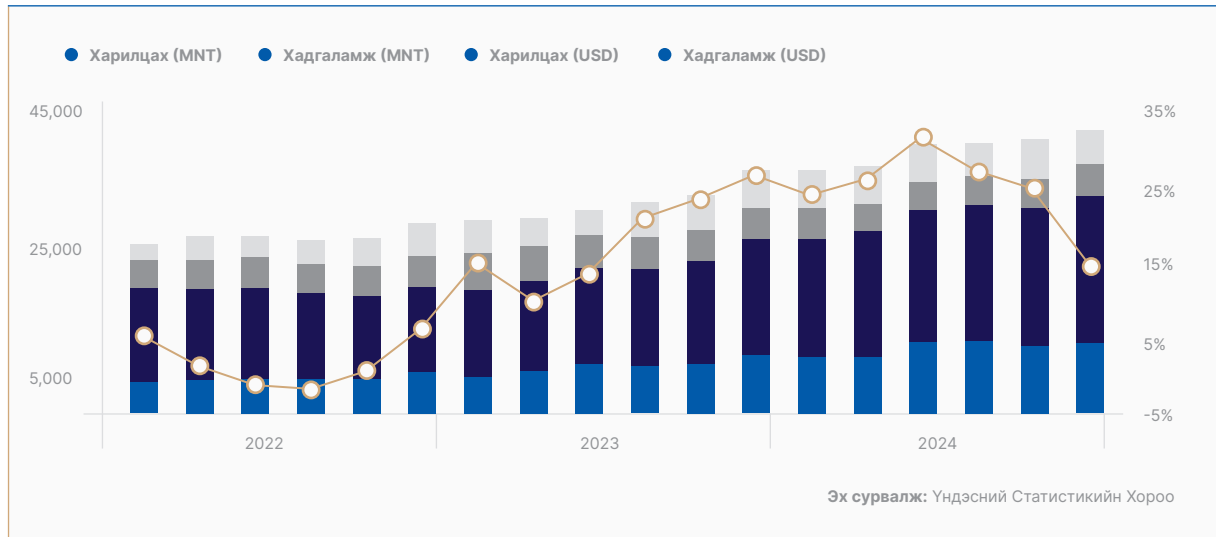
Үзүүлэлтүүд	Нэгж	2022	2023Н1	2023	2024Н1	2024	Өсөлт
<b>Нийт актив</b>	<b>тэрбум ₮</b>	<b>45,956</b>	<b>47,998</b>	<b>57,070</b>	<b>62,185</b>	<b>71,405</b>	<b>25.1%</b>
<b>Нийт зээлийн үлдэгдэл</b>	<b>тэрбум ₮</b>	<b>22,008</b>	<b>25,355</b>	<b>27,152</b>	<b>33,259</b>	<b>36,781</b>	<b>35.5%</b>
Хугацаа хэтэрсэн зээл	тэрбум ₮	1,123	1,317	1,264	1,227	1,271	0.5%
Чанаргүй зээл	тэрбум ₮	2,019	2,207	2,039	1,950	1,867	-8.5%
Чанаргүй зээлийн харьцаа	%	9.2%	8.7%	7.5%	5.9%	5.1%	-32.4%
<b>Иргэдийн зээл, ₮</b>	<b>тэрбум ₮</b>	<b>11,492</b>	<b>13,748</b>	<b>15,306</b>	<b>19,385</b>	<b>21,855</b>	<b>42.8%</b>
<b>Иргэдийн зээл, \$</b>	<b>тэрбум ₮</b>	<b>63</b>	<b>70</b>	<b>70</b>	<b>67</b>	<b>101</b>	<b>44.5%</b>
Хугацаа хэтэрсэн зээл, Иргэд, ₮	тэрбум ₮	269	295	264	331	485	83.9%
Хугацаа хэтэрсэн зээл, Иргэд, \$	тэрбум ₮	1	0	2	2	2	26.9%
Чанаргүй зээл, Иргэд, ₮	тэрбум ₮	479	477	479	488	554	15.7%
Чанаргүй зээл, Иргэд, \$	тэрбум ₮	22	22	24	23	23	-4.0%
Чанаргүй зээлийн харьцаа, Иргэд, ₮	%	4.2%	3.5%	3.1%	2.5%	2.5%	-19.0%
Чанаргүй зээлийн харьцаа, Иргэд, \$	%	34.8%	31.3%	34.2%	34.8%	22.7%	-33.6%
<b>Байгууллагын зээл, ₮</b>	<b>тэрбум ₮</b>	<b>8,980</b>	<b>9,765</b>	<b>9,905</b>	<b>11,281</b>	<b>11,910</b>	<b>20.2%</b>
<b>Байгууллагын зээл, \$</b>	<b>тэрбум ₮</b>	<b>1,156</b>	<b>1,440</b>	<b>1,560</b>	<b>1,900</b>	<b>1,855</b>	<b>18.9%</b>
Хугацаа хэтэрсэн зээл, Байгууллага, ₮	тэрбум ₮	690	686	618	554	563	-8.9%
Хугацаа хэтэрсэн зээл, Байгууллага, \$	тэрбум ₮	163	334	379	338	220	-41.9%
Чанаргүй зээл, Байгууллага, ₮	тэрбум ₮	1,358	1,548	1,363	1,283	1,160	-14.9%
Чанаргүй зээл, Байгууллага, \$	тэрбум ₮	151	151	163	147	121	-26.0%
Чанаргүй зээлийн харьцаа, Байгууллага, ₮	%	15.12%	15.86%	13.76%	11.37%	9.74%	-29.2%
Чанаргүй зээлийн харьцаа, Байгууллага, \$	%	13.09%	10.45%	10.43%	7.75%	6.50%	-37.7%
<b>Нийт харилцах хадгаламж</b>	<b>тэрбум ₮</b>	<b>27,599</b>	<b>29,288</b>	<b>34,907</b>	<b>37,800</b>	<b>39,563</b>	<b>13.3%</b>
Харилцах данс, ₮	тэрбум ₮	6,073	7,175	8,579	10,350	10,326	20.4%
Харилцах данс, \$	тэрбум ₮	4,855	3,409	5,216	4,195	3,645	-30.1%
Хадгаламж, ₮	тэрбум ₮	12,033	13,750	16,346	18,841	20,955	28.2%
Хадгаламж, \$	тэрбум ₮	4,638	4,954	4,766	4,415	4,637	-2.7%
<b>Өөрийн хөрөнгө</b>	<b>тэрбум ₮</b>	<b>4,979</b>	<b>5,528</b>	<b>6,182</b>	<b>6,523</b>	<b>7,337</b>	<b>18.7%</b>
<b>Нийт пассив</b>	<b>тэрбум ₮</b>	<b>40,977</b>	<b>42,470</b>	<b>50,887</b>	<b>55,661</b>	<b>64,068</b>	<b>25.9%</b>

Эх сурвалж: Монголбанк

## Нийт актив ба зээл

## Мөнгөний нийлүүлэлт

Мөнгөний нийлүүлэлт 2024 оны эцэст 43.3 их наяд төгрөг болж, өмнөх оноос 15.2 хувиар буюу 5.7 их наядаар төгрөгөөр өслөө.



Мөнгөний нийлүүлэлт 2024 оны 12 сарын урьдчилсан гүйцэтгэлээр 43.3 их наяд төгрөг болж, өмнөх оноос 5.7 их наяд төгрөгөөр өссөн ба эх үүсвэр талаас төгрөгийн хадгаламж 4.9 (28.8%) их наяд төгрөгөөр, төгрөгийн харилцах 1.8 (19.7%) их наяд төгрөгөөр өссөн нь голлон нөлөө үзүүлээ.

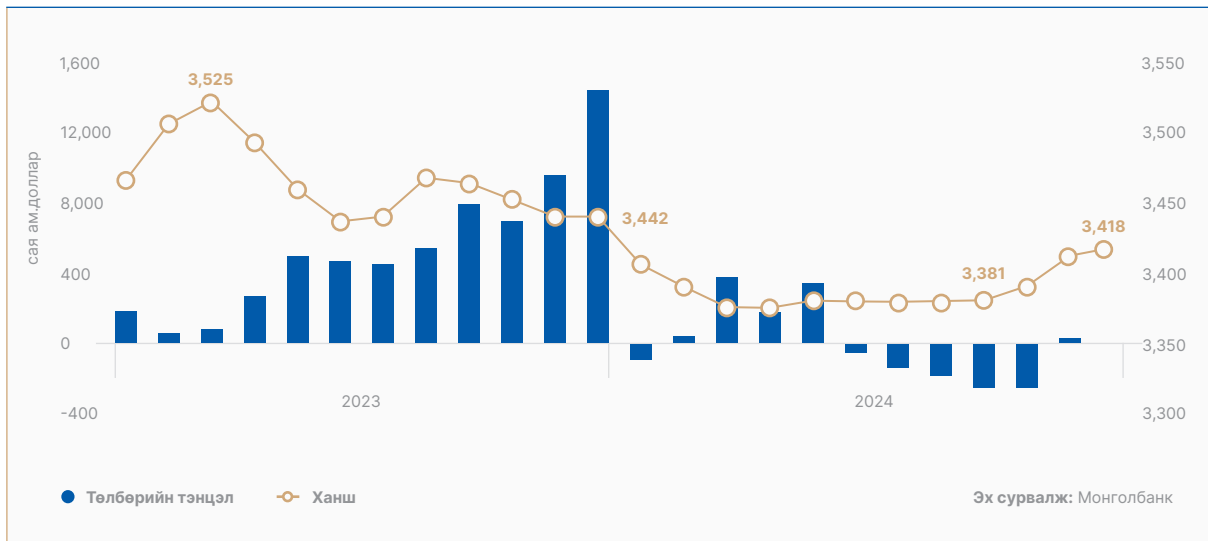
Төгрөгийн хадгаламж оны эцэст 22.1 их наяд төгрөг болж, өмнөх сараас 4.7 хувиар, өмнөх оноос 28.8 хувиар өссөн ба хадгаламжийн 86 хувийг иргэдийн хадгаламж, 14 хувийг аж ахуйн нэгж, байгууллагын хадгаламж бүрдүүлж байна. Харин валютын хадгаламж 4.9 их наяд төгрөг болж, өмнөх оноос 2.9 хувь буюу 142.6 тэрбум төгрөгөөр буурсан үзүүлэлттэй байна.

2024 онд УИХ-ын ээлжит сонгууль болон улсын төсвийн тэлэлттэй холбогдуулан мөнгөний нийлүүлэлт өндөр байсан. Оны хагаст гэхэд жилийн өсөлт 31.9 хувьд хүрч эрчимжсэн билээ. Харин сүүлийн 4 сарын

хугацаанд мөнгөний нийлүүлэлтийн өсөлтийн хурд алгуур саарч, 15.2 хувьд хүрсэн нь төлбөрийн тэнцлийн алдагдал нэмэгдэж гадаад цэвэр активын өсөлт буурсантай холбоотой байна. Гэсэн хэдий ч зээлийн өсөлт үргэлжлэн эрчимжиж, мөнгөний нийлүүлэлтийг өсгөж байгаа нь ханш сулрах, инфляцыг өсөх эрсдэлтэй байна.

Мөнгөний нийлүүлэлтийг нэмэгдүүлэх бас нэгэн суваг бол гадаадын шууд хөрөнгө оруулалт байдаг. 2024 оны 11 сарын байдлаар манай улсад орж ирсэн нийт гадаадын шууд хөрөнгө оруулалтын хэмжээ 2.4 тэрбум ам доллар буюу ойролцоогоор 8.1 их наяд төгрөгт хүрсэн. Энэхүү үзүүлэлт нь өмнөх онтой харьцуулахад 60 хувиар өссөн дүн бөгөөд дотоодын банкнуудын гаргасан бонд, мега төслүүдийн анхан шатны хөрөнгө оруулалт орж ирж байгаатай холбоотойгоор мөнгөний нийлүүлэлт ийнхүү өндөр түвшинд байна.

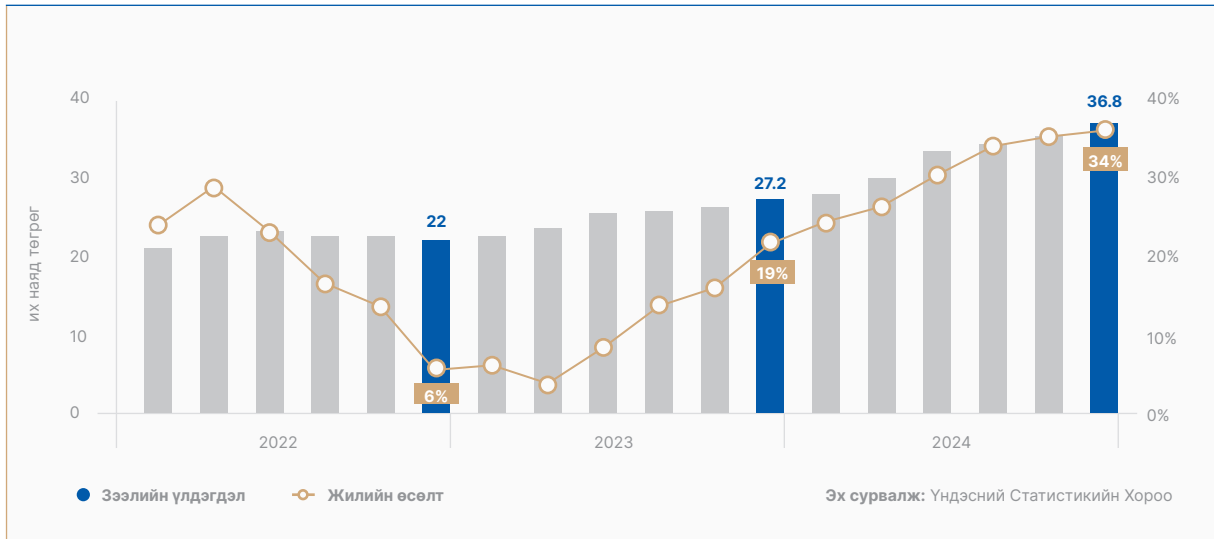
## Ханш, төлбөрийн тэнцэл



Ам.долларын сарын дундаж зах зээлийн ханш 2024 оны 12-р сард 3,418 төгрөгтэй тэнцэж байна. Ханшийн хэлбэлзэлд гадаад валютын албан нөөцийн хэмжээ чухал нөлөө үзүүлдэг бөгөөд онц эцэст ГВАН 5.5 тэрбум ам.долларт хүрсэн нь экспортын орлого, засгийн газраас хэрэгжүүлэх мега төслүүдтэй холбоотой гадаадын шууд хөрөнгө оруулалтууд нэмэгдсэнтэй холбоотой байна.

Төлбөрийн тэнцлийн алдагдал 8-р сарын байдлаар 186 сая ам.долларт хүрч, албан нөөцийг бууруулах эрсдэлтэй байсан ч сүүлийн 3 сарын хугацаанд санхүүгийн данс ашигтай гарснаар төлбөрийн тэнцэл 11 сарын байдлаар 38 сая ам.долларын ашигтай гарсан. Гадаад валютын албан нөөц өндөр байгаа нь ханшийг тогтвортой байлгахад чухал нөлөөтэй бөгөөд 2025 онд импортын өсөлт нэмэгдэж, урсгал дансны алдагдал өндөр байх тохиолдолд ханш сулрах эрсдэл хэвээр байна.

### Банкны салбарын зээл

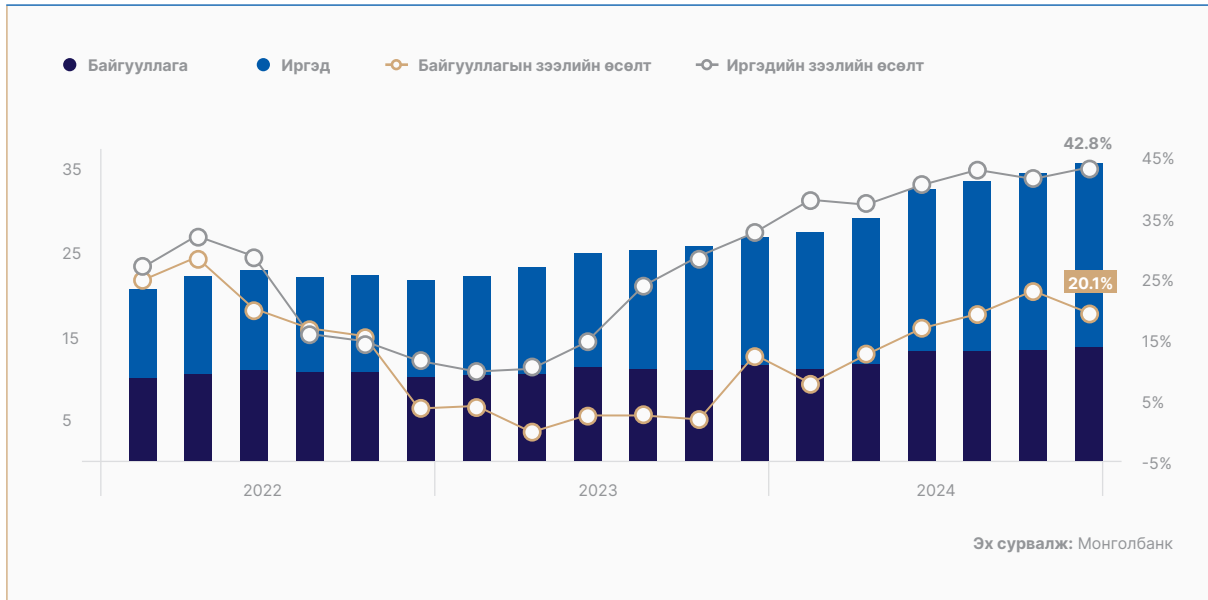


2024 оны эдийн засгийн идэвхижлийг дагаад банкны салбарын идэвхжил, зээл олголт тасралтгүй өслөө. 2024 оны 12 сарын байдлаар банкны салбарын нийт зээлийн үлдэгдэл 37 их наяд төгрөгт хүрч, өмнөх оны мөн үеэс 35.5%-аар өсжээ. Зээлийн өсөлт он гарснаас хойш сард дунджаар 30% өсөж, зээлийн үлдэгдэл жилийн дотор 9.7 их наяд төгрөгөөр нэмэгджээ.

Банкны салбарын зээлийн өсөлт 2024 онд эрчимтэй өссөн нь төсвийн тэлэлттэй холбоотойгоор цалин, тэтгэврийг нэмэгдүүлж дотоод эрэлт нэмэгдсэнтэй холбоотой. 2024 оны 4 сард төрийн албан хаагчдын цалинг 40 хувь хүртэл нэмэгдүүлж, дундаж тэтгэврийг 100 мянган төгрөгөөр өсгөж, 826 мянган төгрөг болгосон. Эдгээр багц шийдвэрүүд нь өрхийн орлогыг нэмэгдүүлсэн ба дотоод хэрэглээг өдөөж хэрэглээний зээлийн өсөлтийг хурдацтай нэмэгдүүлсэн байна.

Мөн хугацаа хэтэрсэн, анхаарал хандуулах шаардлагатай зээлийн үлдэгдэл 12 сарын эцэст 1.3 их наяд төгрөг болж өмнөх оноос 0.5 хувиар өссөн ба нийт зээлийн 3.5 хувийг эзэлж байна. Харин чанаргүй зээлийн үлдэгдэл өмнөх оноос 8.5 хувиар буурч 1.9 их наяд төгрөг болсон бөгөөд нийт зээлийн 5.1 хувийг бүрдүүллээ.

2025 оны 1-р сараас эхлэн дахин төрийн албан хаагчдын цалин болон тэтгэврийг инфляцтай уялдуулан 6 хувиар нэмэгдүүлэх шийдвэр гарсан. Тиймээс үүнтэй холбоотой инфляцын дарамт нэмэгдэх хандлагатай байгаа тул Монголбанкны шийдвэрээр бодлогын хүүг 10 хувьд хэвээр барих хэдий ч зээлийн хэт өсөлт болон санхүүгийн салбарын эрсдэлийг хязгаарлахын тулд банкнуудын заавал байлгах нөөцийн хэмжээг 2 нэгж хувиар бууруулах шийдвэр гаргасан байна.

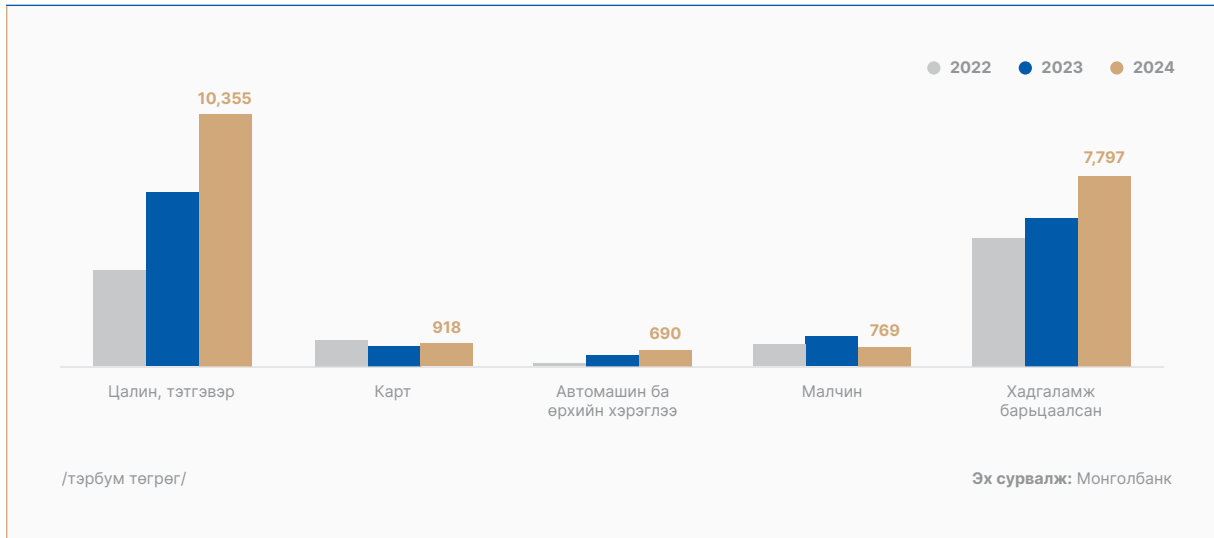


Нийт зээлийн үлдэгдлийн бүрэлдэхүүнд иргэдийн зээл 22 их наяд төгрөгт хүрч, өмнөх оноос 42.8 хувиар өссөн бол байгууллагын зээл 13.8 их наяд төгрөгт хүрч, өмнөх оноос 20.1 хувиар өссөн үзүүлэлттэй байна. Мөн нийт зээлийн 61 хувийг иргэдийн зээл, 36.5 хувийг байгууллагын зээл бүрдүүлжээ. Иргэдэд олгож буй хэрэглээний чиглэлийн зээлээс цалин, тэтгэвэр болон хадгаламж барьцаалсан зээлийн эрэлт өндөр байгаа бол малчдад олгож байгаа зээлийн хэмжээ буурсан үзүүлэлттэй байна.

Иргэдийн зээлийн хувьд анхаарах шаардлагатай хугацаа хэтэрсэн зээлийн хэмжээ өмнөх оноос 83.5 хувиар өсөж, 487 тэрбум төгрөгт хүрсэн бол чанаргүй зээлийн хэмжээ 577 тэрбум төгрөгт хүрч, 15 хувиар нэмэгджээ. Ийнхүү иргэдийн орлого нэмэгдэхийн хэрээр хэрэглээний зээлийн өсөлт эрчимжиж байгаа ч нөгөө талд хугацаа хэтэрсэн болон чанаргүй зээлийн өсөлт нэмэгдэх хандлага ажиглагдаж байна. Харин байгууллагын зээлийн чанаргүй зээлийн хэмжээ 1.3 их наяд төгрөгт хүрсэн нь өмнө жилээс 16 хувиар буурсан үзүүлэлт юм.

### Иргэдэд олгосон шинэ зээл /ангиллаар/

Иргэдэд олгож буй хэрэглээний зээлд цалин, тэтгэврийн зээл нийт дүнгээр 10.3 их наяд төгрөгт хүрч, жилийн өсөлт нь 45 хувьтай гарлаа.

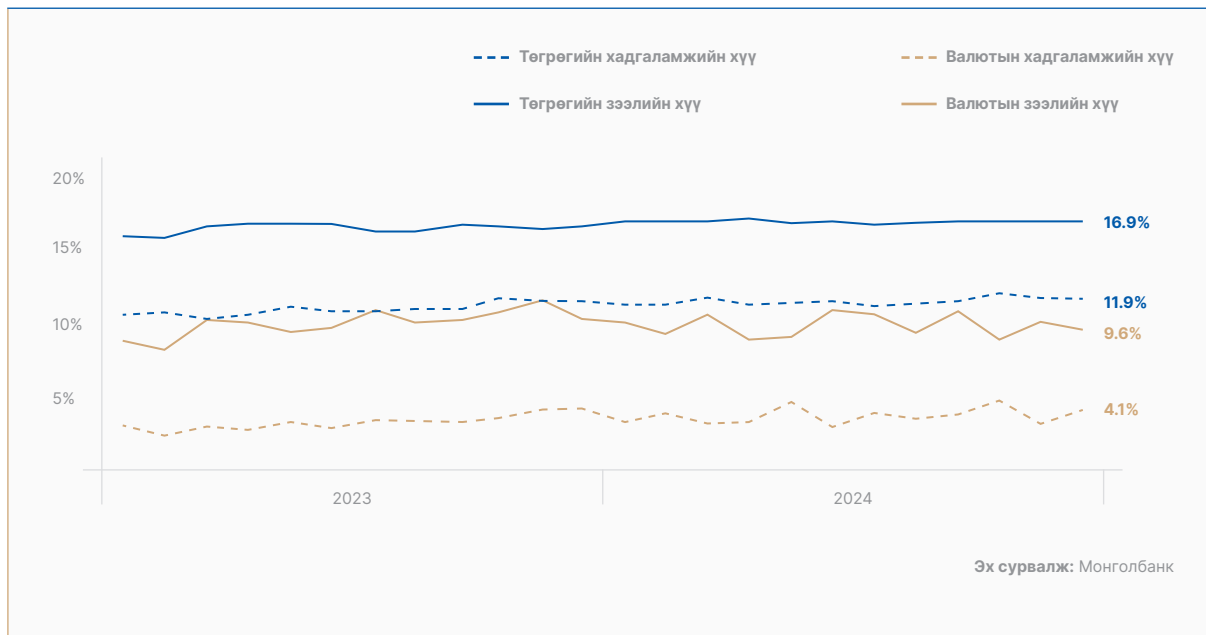


2024 оны 12-р сарын байдлаар иргэдэд олгосон шинэ хэрэглээний зээлийн өсөлт өмнөх жилийн мөн үетэй харьцуулахад 30 хувиар өсөж, 20.5 их наяд төгрөгт хүрлээ. Энэ нь эргэн төлөлтийн дүнг тооцолгүй жилийн хугацаанд олгосон нийт зээлийн дүнг илэрхийлнэ.

Зээлийн бүрэлдэхүүнийг дэлгэрэнгүй авч үзвэл, цалин болон тэтгэврийн зээлийн өсөлт 45 хувиар нэмэгдэж, 10.3 их наяд төгрөгт хүрсэн. Энэ нь 2024 онд тэтгэвэр болон цалингийн хэмжээг тус тус нэмэгдүүлснээр иргэдийн худалдан авах чадвар сайжирсантай холбоотой юм. Мөн хадгаламж барьцаалсан зээл 29 хувиар нэмэгдэж, нийт дүнгээр 7.8 их наяд төгрөгт хүрсэн нь 2022 онтой харьцуулахад даруй 1.5 дахин нэмэгдсэн үзүүлэлт болжээ.

Хөдөө, аж ахуйн салбарт 2024 онд малын хорогдлоос шалтгаалсан гарцын бууралт бий болж, үүнийгээ дагаад зээлийн өсөлт 38 хувиар буурч, 768 тэрбум төгрөгт хүрлээ. Харин нөгөө талд автомашин ба өрхийн хэрэглээний зээл нийт зээлийн хувьд бага дүн эзэлдэг хэдий ч өмнөх онтой харьцуулахад 45 хувиар өсөж, нийт дүнгээр 690 тэрбум төгрөгт хүрсэн байна. Дотоод эрэлт импортын өсөлтийг нэмэгдүүлж байгаа нь ирэх онд автомашин ба өрхийн хэрэглээний зээлийг эрчимжүүлэх магадлалтай.

## Банкуудын жигнэсэн дундаж хүү

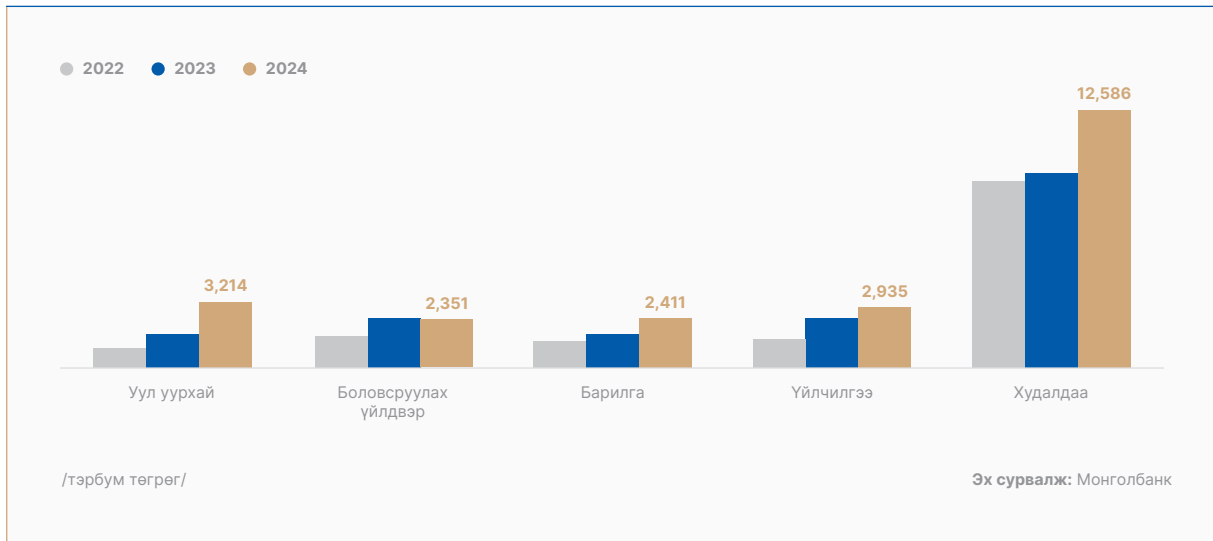


Монголбанкны Мөнгөний бодлогын хорооны шийдвэрээр бодлогын хүүгийн түвшин 2024 онд 3 удаа тус бүрд 1 нэгж хувиар буурч, оны эхэнд 13 хувьтай байснаас 10 хувь болж буурсан. Хамгийн сүүлд 2025 оны 1 сарын 14-ний мэдэгдлээр бодлогын хүү 10 хувьд хэвээр хадгалагдах хэдий ч банкуудын төгрөгийн болон гадаад валютын заавал байлгах нөөцийн хувь хэмжээг 2 нэгж хувиар тус тус нэмэгдүүлж, харгалзан 13 хувь болон 18 хувьд хүргэхээр шийдвэрлэлээ. Ийнхүү заавал байлгах нөөцийн хэмжээг нэмэгдүүлж буй нь банкны салбарын зээлийн өсөлт өндөр түвшинд байгаатай холбоотой ба хэрэглээний импорт, дотоод эрэлтийг өдөөж, цаашлаад санхүүгийн салбарт эрсдэл үүсэхээс сэргийлж байгааг тодотгожээ.

Дээрх шалтгаанаас үндэслэн хадгаламж болон зээлийн хүү бодлогын хүүг дагаж буурах орон зай бага байсан ба шинээр олгосон төгрөгийн зээл, хадгаламжийн хүүгийн зөрүү 2024 оны эцэст 5 хувьтай гарч, өмнөх оны мөн үеэс 0.1 хувиар өсжээ. Үүнд, төгрөгийн хадгаламжийн хүү өмнөх оны эцсээс 0.29 хувиар өсөж, 11.9 хувьтай байгаа бол зээлийн хүү 0.20 хувиар өсөж, 16.9 хувьтай байна. Харин валютын зээл болон хадгаламжийн хүү аль аль нь 2023 оны эцсээс буурч, зөрүү нь 5.5 хувьтай гарчээ. Валютын хадгаламжийн хүү өмнөх оны эцсээс 0.1 хувиар буурч, 4.1 хувьд хүрсэн бол зээлийн хүү 0.9 хувиар буурч, 9.6 хувьтай байна.

### Байгууллагад олгосон шинэ зээл /салбараар/

Зээлийн өсөлтийг эдийн засгийн салбараар ангилан авч үзвэл уул уурхай, барилгын салбарын өсөлт хамгийн өндөр хувьтай байна.



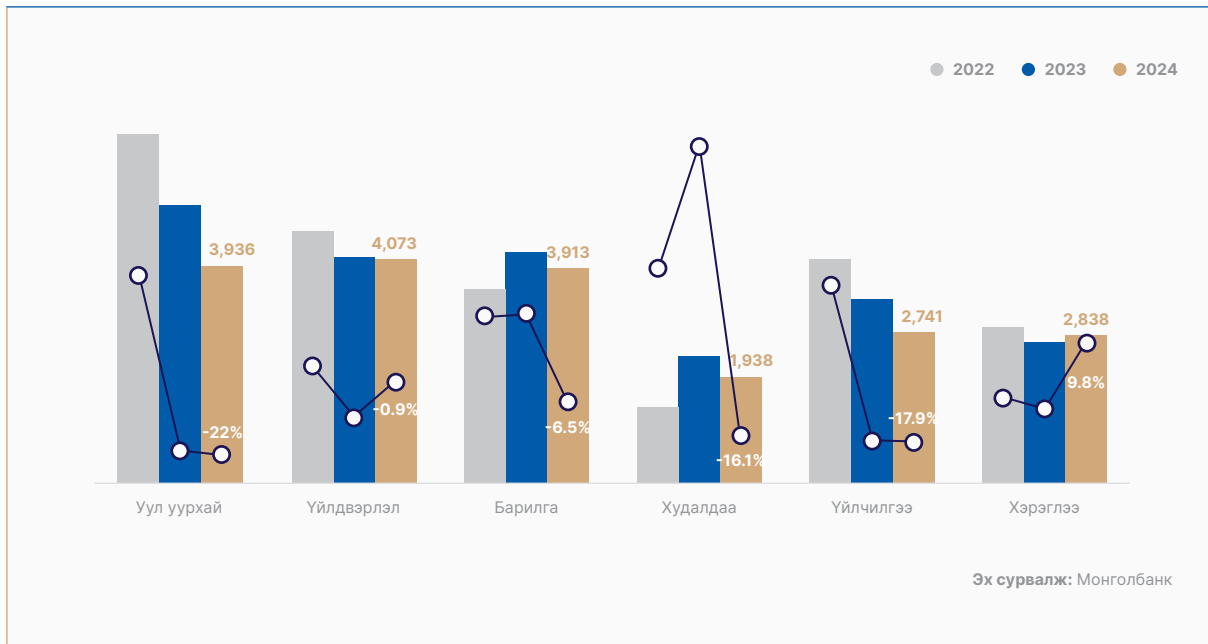
Хувийн байгууллагад шинээр олгосон нийт зээлийн үлдэгдэл 23.9 их наяд төгрөг байгаа бөгөөд үүний 53 хувийг худалдааны салбарын зээл, 13 хувийг уул уурхайн салбар, 10 хувийг боловсруулах үйлдвэрлэлийн салбар тус тус эзэлж байна.

Уул уурхайн салбарын зээлийн өсөлт өмнөх оны мөн үетэй харьцуулахад 89 хувиар өсөж, 3.2 их наяд төгрөгт хүрсэн бол үйлчилгээний салбар 21 хувиар өсөж, 2.9 их наяд төгрөгт хүрчээ. Харин өнгөрсөн жил 58 хувийн өсөлттэй байсан боловсруулах үйлдвэрлэлийн салбарын өсөлт 2024 онд 4 хувьтай гарч, 2.4 их наяд төгрөгт хүрсэн үзүүлэлттэй байна. Худалдааны салбар нийт зээлийн дүнгээрээ хамгийн их хувийг эзэлж байгаа

бөгөөд жилийн өсөлт нь 33 хувьтай гарч, 12.6 их наядад хүрсэн бол барилгын салбар 42 хувиар өсөж 2.4 их наядтай гарлаа.

Зээлийн өсөлтийн хувийг харьцуулан авч үзвэл 2024 онд зудын хүнд нөхцөл байдалтай холбоотойгоор малын хорогдол нэмэгдэж хөдөө аж ахуйн салбар уналттай байсан тул боловсруулах үйлдвэрлэлийн зээл буурсан байна. Харин цалин, тэтгэврийн нэмэгдлийн улмаас дотоод эрэлт нэмэгдэж, хэрэглээний импорт өсөлттэй байсан нь худалдаа болон үйлчилгээний зээлийн өсөлтийг нэмэгдүүлэхэд голлон нөлөө үзүүлжээ.

### Чанаргүй зээлийн өөрчлөлтийн хувь



2024 оны байдлаар нийт банкны салбарын зээлийн 5.1 хувь буюу 1.9 их наяд төгрөгийг чанаргүй зээл, 5.9 хувь буюу 1.2 их наяд төгрөгийг хугацаа хэтэрсэн зээл бүрдүүлж байна. Чанаргүй зээлийн үлдэгдэл өмнөх жилтэй харьцуулахад 8.5 хувиар буурсан нь эдийн засгийн салбаруудын чанаргүй зээлүүд буурсантай холбоотой билээ. Тухайлбал, худалдаа, үйлчилгээний салбарын зээл тус тус 16 болон 18 хувиар буурсан бол уул уурхайн салбарын чанаргүй зээл 22 хувиар буурчээ. Ийнхүү буурахад уул уурхайн бүтээгдэхүүний экспорт түүхэн хугацаанд хамгийн өндөр байж, 2024 онд нийт 79.5 сая тонн нүүрс экспортлон эдийн засгийн өсөлтийг дэмжсэн нь голлон нөлөө үзүүлжээ.

2024 онд хэрэглээний зээл, тэр дундаа цалин болон тэтгэврийн зээл 10.3 их наяд төгрөгт хүрч, энэ нь 2022 онтой харьцуулахад 2.6 дахин өссөн үзүүлэлт юм. Үүнийгээ дагаад хэрэглээний чанаргүй зээлийн хэмжээ өмнөх оны эцсээс 9.8 хувиар өсөж, 2.8 их наяд төгрөгт хүрсэн байна.

## Голомт банкны санхүүгийн үр дүн

Голомт банк 2024 оны 5-р сард анх удаа олон улсын зах зээл дээрээс гурван жилийн хугацаатай 300 сая ам.долларын бондыг амжилттай босгосон ба 12-р сард дахин 100 сая ам.долларын бонд нэмж гаргаснаар арав гаруй жил тасраад байсан Монголын арилжааны банкнуудын олон улсын зах зээл дэх санхүүжилтийн үйл ажиллагааг дахин сэргээв.

Банкны салбарт нийт хөрөнгийн хэмжээгээр эзлэх хувь

# 21.6%

Нийт зээлийн хэмжээгээр эзлэх хувь

# 20.1%

Харилцагчийн эх үүсвэрээр эзлэх хувь

# 20.1%

### 2024 оны нөхцөл байдал

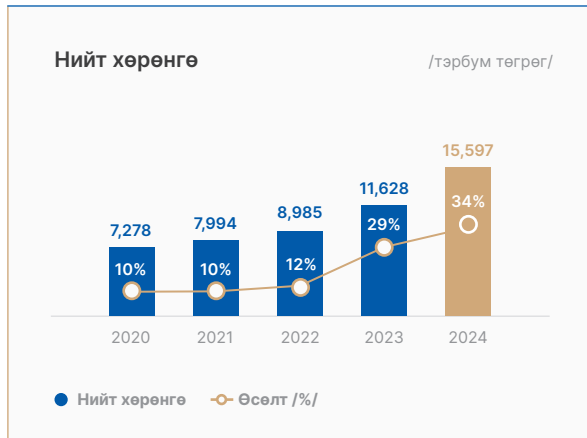
- Монгол Улсын эдийн засгийн өсөлт худалдаа, үйлчилгээний салбарын идэвхижлийн нөлөөгөөр 2024 онд 4.9 хувьтай байна.
- Гадаад валютын албан нөөц 5.5 тэрбум ам.долларт хүрч өмнөх оны мөн үеэс 12.0 хувиар өссөнөөр төгрөгийн ам.долларт харьцах ханш 3,420 төгрөгт хүрэв.
- 2024 онд Монголбанк бодлогын хүүг 3 хувиар бууруулж, 10 хувьд, банкнуудын төгрөгийн заавал байлгах нөөцийн хувь хэмжээг 3 нэгж хувиар нэмэгдүүлж, 11 хувьд, гадаад валютын заавал байлгах нөөцийн хувь хэмжээг 2 нэгж хувиар бууруулан 16 хувь тус тус хүргэхээр шийдвэрлэв.
- Moody's агентлаг Монгол Улсын зээлжих зэрэглэлийг "B2", төлвийг "эерэг" болгон ахиулав.

### 2024 оны санхүүгийн гол амжилтууд

- Банкны нийт актив өмнөх оноос 4.0 их наяд төгрөгөөр буюу 34.1 хувиар өсөж, 15.6 их наяд төгрөгт хүрлээ.
- Нийт зээлийн хэмжээ 54.3 хувиар өсөж, 7.5 их наяд төгрөгт, харилцагчдын эх үүсвэр 16.7 хувиар өсөж, 9.4 их наяд төгрөгт хүрэв.
- Активын чанарын удирдлагыг амжилттай хэрэгжүүлснээр чанаргүй зээлийн харьцааг 2 хувиар бууруулж, 3.0 хувьд хүргэсэн нь банкны системийн чанаргүй зээлийн хувиас доогуур буюу сайн үзүүлэлттэй байна.
- 2024 оны татварын дараах цэвэр ашиг өмнөх оноос 100.2 хувиар өсөж, 418.8 тэрбум төгрөгт хүрлээ. Мөн өөрийн хөрөнгийн өгөөж 33.6% хувьд хүрч өслөө.

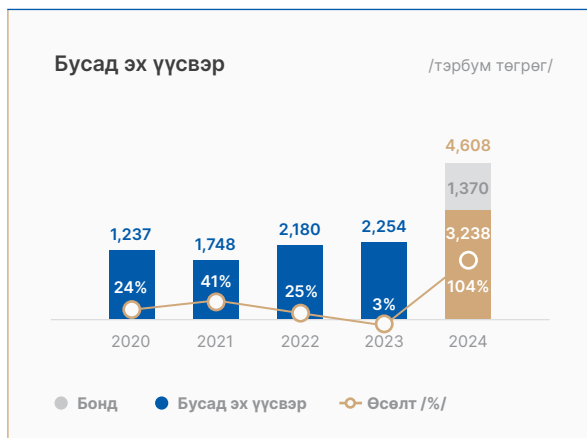
## Санхүүгийн үр дүн

Нийт актив өмнөх оны эцэстэй харьцуулахад 34.1 хувиар өсөж, 15.6 их наяд төгрөгт, харилцагчийн эх үүсвэр 16.7 хувиар өсөж, 9.4 их наяд төгрөгт хүрээд байна.

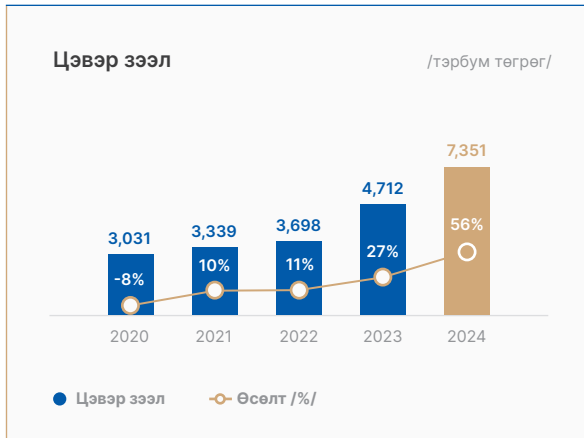


Гадаадын банк, санхүүгийн байгууллагуудтай идэвхтэй хамтын ажиллагаагаа үргэлжлүүлж, шинээр 89 сая ам.долларын зээл татахын зэрэгцээ олон улсын зах зээлээс 400 сая ам.долларын бондын эх үүсвэр татан төвлөрүүлж, үйл ажиллагаагаа амжилттай тэллээ.

2024 онд банкны өөрийн хөрөнгө 33.5 хувиар өсөж, 1,430 тэрбум төгрөгт хүрлээ.

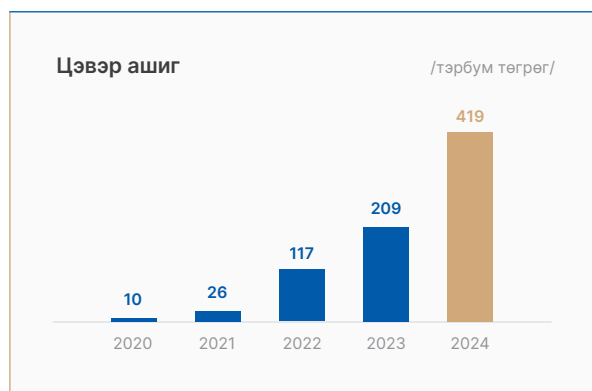


2024 онд банк цэвэр зээлийн багцаа 56.0 хувиар тэлэхийн зэрэгцээ активын чанарын удирдлагыг амжилттай хэрэгжүүлж, чанаргүй зээлийн харьцааг 3 хувьд хүргэн сайжрууллаа. Хөрөнгө оруулалтын багц 26.3 хувиар өсөж, 3.0 их наяд төгрөгт хүрлээ.



## Ашигт ажиллагаа

Голомт банк 2024 онд 418.8 тэрбум төгрөгийн цэвэр ашигтай ажилласан бөгөөд үйл ажиллагааны ашиг 496.8 тэрбум төгрөгт хүрч, өнгөрсөн оноос 95.9 хувиар өслөө. Хүүгийн орлого өмнөх оны мөн үетэй харьцуулахад 38.4 хувиар өсөж 1.2 их наяд төгрөгт, цэвэр хүүгийн орлого 18.3 хувиар өсөж, 564.6 тэрбум төгрөгт тус тус хүрэв. Бизнесийн өсөлт, зах зээлийн орчны нөлөөгөөр цэвэр хүүгийн бус орлого 202.8 тэрбум төгрөгт хүрлээ.



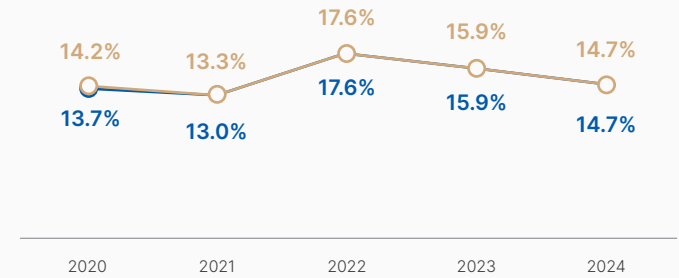
Банкны үйл ажиллагааны зардал 35.2 хувиар өсөж, 270.7 тэрбум төгрөгт хүрсэн бол сан үнэлгээний зардлын хувьд 48 тэрбум төгрөгийн сан буцаасны цэвэр орлоготой гарсан нь ашгийн өсөлтөд эерэг нөлөө үзүүлээд байна. Зардал, орлогын харьцаа 8.8 хувиар буурч, 35.3 хувьд хүрч сайжирлаа.



## Зохистой харьцаа

Монголбанкнаас тогтоосон зохистой харьцааны шалгуур үзүүлэлтүүдийг бүрэн хангаж ажиллалаа.

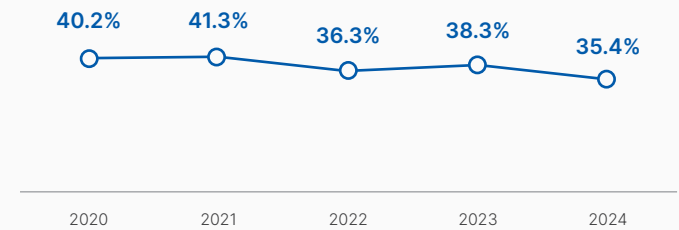
### Өөрийн хөрөнгийн хүрэлцээ



—○— ӨХ-ийн хүрэлцээ >12%

—○— 1-р зэрэглэлийн ӨХ-ийн хүрэлцээ >9% /нөөц +4%/

### Төлбөр түргэн гүйцэтгэх чадвар



—○— Төлбөрийн түргэн гүйцэтгэх харьцаа >25%

### Голомт банкны 5 жилийн санхүүгийн үр дүн (1/2)

Санхүүгийн үзүүлэлтүүд	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Балансын үзүүлэлтүүд (тэрбум төгрөг)</b>					
Нийт актив	7,278	7,994	8,985	11,628	15,597
Харилцах, хадгаламж	5,286	5,464	5,743	8,037	9,377
Бондын эх үүсвэр					1,370
Бусад эх үүсвэр	1,237	1,748	2,180	2,254	3,238
Цэвэр зээл	3,031	3,339	3,698	4,712	7,351
Нийт өөрийн хөрөнгө	632	659	862	1,071	1,430
<b>Орлогын тайлангийн үзүүлэлтүүд (тэрбум төгрөг)</b>					
Хүүгийн орлого	570	555	610	841	1,163
Хүүгийн зардал	(366)	(273)	(224)	(363)	(599)
Цэвэр хүүгийн орлого	204	282	386	477	565
Цэвэр хүүгийн бус орлого	83	49	142	(24)	203
Үйл ажиллагааны орлого	287	331	527	454	767
Үйл ажиллагааны зардал	(121)	(137)	(175)	(200)	(271)
Үйл ажиллагааны ашиг	166	193	352	254	497
Сан, үнэлгээний зардал	(143)	(141)	(158)	12	48
Татварын өмнөх ашиг	22	53	194	266	545
Татварын зардал	(12)	(27)	(77)	(57)	(126)
Татварын дараах ашиг	10	26	117	209	419

## Голомт банкны 5 жилийн санхүүгийн үр дүн (2/2)

Санхүүгийн үзүүлэлтүүд	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Санхүүгийн бүтцийн харьцаанууд</b>					
Нийт харилцах, хадгаламж / Нийт актив (%)	72.6%	68.3%	63.9%	69.1%	60.1%
Бусад эх үүсвэр / Нийт актив (%)	17.0%	21.9%	24.3%	19.4%	20.8%
Цэвэр зээл / Нийт актив (%)	41.7%	41.8%	41.2%	40.5%	47.1%
Чанаргүй зээлийн харьцаа (%)*	8.4%	7.6%	6.9%	5.0%	3.0%
Эрсдэлийн сангийн хүрэлцээ (%)*	71.9%	72.5%	96.4%	106.2%	120.6%
<b>Ашигт ажиллагааны харьцаанууд</b>					
Дундаж активын өгөөж (%)	0.2%	0.3%	1.4%	2.2%	3.5%
Дундаж өөрийн хөрөнгийн өгөөж (%)	2.5%	5.1%	19.5%	24.1%	33.6%
Цэвэр хүүгийн ахиуц (%)	4.0%	4.6%	5.9%	6.5%	6.2%
Зардал, орлогын харьцаа (%)	42.2%	41.5%	33.3%	44.1%	35.3%
<b>Зохистой харьцааны үзүүлэлтүүд*</b>					
Өөрийн хөрөнгийн хүрэлцээ >12%	14.2%	13.3%	17.6%	15.9%	14.7%
1-р зэрэглэлийн өөрийн хөрөнгийн хүрэлцээ >9% (нөөц +4%)	13.7%	13.0%	17.6%	15.9%	14.7%
Гадаад валютын эрсдэлийн үзүүлэлтүүд:					
Нийт гадаад валют <+/-30%	26.2%	15.1%	10.8%	8.0%	6.7%
Нэгж гадаад валют <+/-15%	13.2%	12.0%	8.0%	1.0%	2.1%
Том зээлдэгчийн харьцаа <20%	18.7%	16.1%	14.7%	12.4%	12.9%
Холбоотой этгээдийн харьцаа <5%	4.6%	1.1%	3.9%	4.0%	2.3%
Холбоотой этгээдийн харьцаа - Нийт <20%	16.3%	2.8%	8.6%	13.2%	6.6%
Төлбөр түргэн гүйцэтгэх чадварын харьцаа >25%	40.2%	41.3%	36.3%	38.3%	35.4%

\* Монголбанкны журмын дагуу

# Бизнесийн ТОЙМ

Өөрийн хөрөнгийн  
хэмжээ

# 1.4

их наяд төгрөг



Голомт банк өнгөрсөн хугацаанд корпорэйт суурьтай буюу байгууллагын зах зээлд төвлөрөн ажиллаж байсан. Харин “Нээлттэй банк” стратегийг хэрэгжүүлж эхэлснээр банкны зээлийн багцыг сегментээр нь задалбал, өдгөө байгууллагын зах зээлд 33%, иргэдийн зах зээлд 44%, жижиг дунд бизнесийн зах зээлд 23% гэсэн харьцаатайгаар үйл ажиллагаагаа хүртээмжтэй явуулж байна.

## Байгууллагын банк

Байгууллагын зээлээр  
зах зээлд эзлэх хувь (+SME)

**23.7%**

Байгууллагын эх үүсвэрээр  
зах зээлд эзлэх хувь (+SME)

**25.4%**

Монгол Улсын хөгжлийн голомт байх эрхэм зорилгынхоо хүрээнд эдийн засгийн хөдөлгөгч хүч болсон, стратегийн ач холбогдол бүхий томоохон аж ахуйн нэгжүүд, эдийн засгийг бүрдүүлэгч бизнесийн салбарын гол төлөөлөгч байгууллагуудад санхүүжилт олгож, тэдгээрийн шаардлагад нийцсэн тусгайлсан үйлчилгээг хүргэх замаар эх орныхоо хөгжил дэвшилд хувь нэмрээ оруулан хамтын ажиллагааг улам бүр бэхжүүлэн ажиллаа.

### Онцлох үйл явдал

- Харилцагчийн сэтгэл ханамж 91%-д хүрч, “Best Corporate Banking” амжилтаа бататгав.
- Лизингийн төвийг шинээр байгуулж, 123 тэрбум төгрөгийн санхүүгийн түрээсийн багцыг бүрдүүлэв.
- Монгол Улсын хэмжээний нийт биет алт тушаалтын 44.9%-ийг дангаар бүрдүүлэн ажиллав.
- Ногоон, эрчим хүчний хэмнэлттэй төслүүдэд зориулан 72 тэрбум төгрөгийн зээлийн санхүүжилт олголоо.

## Бүтээгдэхүүн үйлчилгээ

Байгууллагын банк нь корпорэйт харилцагчид 30 гаруй төрлийн бүтээгдэхүүн, үйлчилгээг санал болгодог бөгөөд төлбөр тооцоог дижиталчлах зорилгоор интернэт банкны үйлчилгээ, орлого, зарлагын гүйлгээг автоматжуулах “Corporate Gateway”, ажилтнуудын цалинг интернэт банкаар олгох “payroll”, төлбөр тооцоо хийх “paybill”, нэхэмжлэх үүсгэх “billing” зэрэг бүтээгдэхүүн, үйлчилгээнүүдийг түлхүү санал болгож байна.

### Дижиталчлал

Нийт корпорэйт харилцагчдын 95% нь интернэт банкны үйлчилгээ ашигладаг бөгөөд тэдгээрийн 24% нь “Corporate Gateway”, 19% нь и-коммерс, 17% нь payroll, 11% нь SocialPay үйлчилгээг ашигладаг боллоо.

Интернэт банк

**95%**

Корпорэйт гэйтвэй

**24%**

И-коммерс

**19%**

Payroll

**17%**

SocialPay

**11%**

## Хамтын ажиллагаа

- “Байгууллагын интернет банкны шинэ боломжууд болон мэдээллийн аюулгүй байдлын сургалт”-ын хөтөлбөрийг боловсруулж, Голомт банкны Мэдээллийн аюулгүй байдлын хэлтэстэй хамтран 15 групп компанийн санхүү, мэдээллийн технологийн 200 орчим ажилтанд зориулан 30 цагийн сургалт явуулав. Сургалтын хүрээнд стратегийн ач холбогдол бүхий харилцагч байгууллагуудаа фишинг халдлагын эрсдэл, түүнээс урьдчилан сэргийлэх чиглэлээр дэмжлэг үзүүлсэн үр дүнтэй хөтөлбөр байв.
- Корпорэйт байгууллагын ажилтнуудад зориулж, 5-р сараас эхлэн хоёр сарын хугацаанд “Хувь хүний санхүү” сэдвээр 822 хүн цагийн сургалтыг зохион байгуулав.
- Шинэ технологи, шинэ боломжуудтай танилцах, туршлага судлах зорилгоор БНХАУ-ын Гуанжоу хотод зохион байгуулагддаг 136 дахь удаагийн “Canton Fair” арга хэмжээнд ажилтнуудаа хамруулав.

## Санхүүжүүлсэн төсөл, хөтөлбөр

### Худалдаа, үйлдвэрлэл, үйлчилгээний салбар

- Монгол Улсын Засгийн газраас хэрэгжүүлж буй “Хүнсний болон хөдөө аж ахуйн үйлдвэрлэлийг дэмжих зээл” хөтөлбөрийн хүрээнд аж ахуйн нэгж, байгууллагуудад хөнгөлөлттэй зээл олгосон. Ингэснээр,
  - Импортыг орлож, дотоодын зах зээлийн 50%-ийг хангах боломжтой өндөгний үйлдвэр ашиглалтад оров.
  - Хоол үйлдвэрлэлийн зах зээлийг 2.7 дахин нэмэгдүүлэв. Монгол хөрсөнд тариалсан лууван, хүрэн манжингийн 100 хувь цэвэр жүүсний үйлдвэрлэлийг дэмжив.
  - Импортын чихрийн үйлдвэрлэлийн 15%, какао, молоконы үйлдвэрлэлийг 20% орлох дотоодын үйлдвэр ашиглалтад оров.
- Томоохон сүлжээ дэлгүүрүүдтэй хамтран ажилласнаар шинээр 350 ажлын байр нэмэгдэв.
- Ноолуур боловсруулах үндэсний үйлдвэрлэгчдийн түүхий эдийн зах зээл дээрх өрсөлдөх чадварыг нэмэгдүүлэх, тэднийг эргэлтийн хөрөнгөөр дэмжих зорилготой Монгол Улсын Засгийн газрын хөтөлбөрийн хүрээнд санхүүжилт олгов. Ингэснээр дотоодын үйлдвэрлэл нэмэгдэж, түүхий ноолуурын үнийн хэлбэлзлийг бууруулах боломж бүрдэж байна.

### Шатахууны салбар

- МУ-ын хувьд стратегийн ач холбогдол бүхий шатахууны импортын тасралтгүй байдлыг хангахад дэмжлэг үзүүлж, санхүүжилтийн 48%-ийг, нийт төлбөр тооцооны 90%-ийг дангаар хийж гүйцэтгэж байна.

### Тээвэр, ложистикийн салбар

- Монголын хамгийн анхны 3PL (third-party logistics) агуулах төслийг хэрэгжүүлэхэд санхүүжилт олгов. 3PL агуулах нь нийлүүлэгчээс хэрэглэгчид бараа бүтээгдэхүүнийг хүргэхийн тулд хүлээн авах, хадгалах, савлах, тээвэрлэх, терминалын үйл ажиллагаа, гаалийн зуучлал, нийлүүлэлтийн сүлжээний менежмент зэрэг үйлчилгээг цогцоор шийдвэрлэснээрээ онцлогтой. ОУ-ын стандарт бүхий уг агуулах нь зардал хэмнэх, үйлдвэрлэлийг өргөжүүлэх, supply chain-ийг дэмжих олон талын ач холбогдолтой юм.

### Уул уурхай, дэд бүтцийн салбар

- Монгол Улсын эдийн засаг 2024 онд 4.9%-аар өссөний 1.7%-ийг уул уурхайн салбар бүрдүүлжээ. Тус салбарын тэр дундаа алтны үндсэн болон шороон орд, төмрийн хүдэр, зэс, молибден, нүүрсний төсөл хөтөлбөрийг хэрэгжүүлэгч томоохон аж ахуйн нэгжүүд тэдгээрийн ханган нийлүүлэгч, туслан гүйцэтгэгч талуудад шаардлагатай санхүүжилтийг Голомт банк олгож ажилласан. Салбарын зээлийн 25%-ийг Голомт банк дангаараа бүрдүүлж байна.



### Эрчим хүчний салбар

- Стратегийн ач холбогдол бүхий эрчим хүч, дэд бүтцийн салбарын оролцогч талууд болох эрчим хүчийг үйлдвэрлэх, түгээх, дамжуулах төрийн болон хувийн өмчит аж ахуйн нэгжүүдтэй хамтран ажилласнаар Монгол Улсын эрчим хүчний салбарын үйлдвэрлэлийг 9%-аар нэмэгдүүлж, найдвартай, тасралтгүй ажиллагааг хангахад хувь нэмрээ оруулан ажиллалаа.

### Тогтвортой хөгжлийн зорилтын хүрээнд

Жилд 7000 тн хар тугалган батареиг байгаль орчинд ээлтэй, хаягдалгүй технологи ашиглан дахин боловсруулах “Дэлхийн жишиг үйлдвэр”-ийг барьж байгуулахад санхүүжилт олгож, хамтран ажиллалаа. Ингэснээр Монгол Улсад хаягдаж буй нийт хаягдал хар тугалгын батареиг 100 хувь боловсруулах боломж бүрдэв.



Статистик мэдээллээр Монгол Улсын нийт нас баралтын 14.3%-ийг бохирдол, 14 хар тугалганы бохирдол эзэлдэг. Мөн бага насны хүүхдүүдийн цусан дахь хар тугалганы хэмжээ нь ДЭМБ-аас батлагдсан зөвлөх хэмжээнээс 5-6 дахин их түвшинд хүрсэн нь судалгаагаар тогтоогджээ. Иймд төслийн хүрээнд НҮБ-ын Тогтвортой хөгжлийн зорилт 3: Эрүүл мэндийг дэмжих зорилтыг хэрэгжүүлэхэд чухал алхам төдийгүй хар тугалганы хор нөлөөг бууруулахад чиглэсэн стратегийн ач холбогдолтой.

## Лизингийн төв

Голомт Лизингийн төвийг 2024 онд байгуулж, албан ёсны үйл ажиллагааг эхлүүллээ. Тус төв нь лизинг буюу санхүүгийн түрээсийн бүтээгдэхүүнээр шинэ автомашин, хүнд даацын тээврийн хэрэгсэл, тоног төхөөрөмжийн албан ёсны дилер эрхтэй нийлүүлэгч байгууллагуудтай хамтран ажиллаж байна. 2024 оны 12-р сарын байдлаар нийт 22 байгууллагатай гэрээ байгуулж, харилцагч нартаа санхүүгийн түрээсийн үйлчилгээг шуурхай үзүүлэн, тус зах зээл дээр хүчтэй тоглогч болохоор зорьж байна.



## Арга хэмжээ



# 500+

байгууллага

### Financial Manager's Convention 2024

Монгол Улсын эдийн засгийн хөгжлийг түүчээлэгч аж ахуй нэгж, бизнесийн салбарын шилдэг санхүүчдэд зориулан “Bridging to the Global Market” уриан дор FMC 2024 арга хэмжээг тасралтгүй 6 дахь жилдээ амжилттай зохион байгууллаа. Арга хэмжээний гол зорилго нь тухайн жилийн эдийн засаг, санхүүгийн үр дүн, түүнд нөлөөлсөн хүчин зүйлсийг дүгнэж, ирж буй жилүүдийн эдийн засгийн төлөв байдал хийгээд түүнд хэрхэн бэлэн байх талаар хэлэлцэж, бизнес эрхлэгчдэд харилцан туршлага хуваалцах боломжийг олгоход оршдог. Энэ жилийн тухайд арга хэмжээг үндсэн болон салбар хуралдаан хэлбэрээр зохион байгуулж, Голомт банк олон улсын зах зээлд гаргасан бондын талаар туршлагаасаа хуваалцахын зэрэгцээ “Макро эдийн засгийн нөхцөл байдал”, “Generative AI буюу хиймэл оюун ухааныг ашиглан байгууллагын бүтээмжийг нэмэгдүүлэх нь” зэрэг 14 илтгэл, судалгаа танилцуулж, илүү өргөн цар хүрээг хамарлаа. Мөн шинээр арга хэмжээний цахим хуудсыг хөгжүүлж, 7 өөр агуулгын хүрээнд гарын авлага, судалгаа байршуулснаараа харилцагчдын сайшаалыг хүртсэн юм.



# 300+

байгууллага

### Embassy Friendly Football Tournament 2024

Голомт банк болон Гадаад харилцааны яамнаас жил бүр зохион байгуулдаг Монгол Улс дахь Элчин сайдын яамд хоорондын хөлбөмбөгийн нөхөрсөг тэмцээнийг 12 дахь жилдээ боллоо. Дипломат төлөөлөгч, албан тушаалтнуудын хамтын ажиллагааг өргөжүүлэх, найрсаг харилцааг бэхжүүлэх зорилготой энэхүү тэмцээнд Монгол Улсад суугаа Элчин сайдын яам, консулын газрууд болон олон улсын байгууллагуудаас бүрдсэн 12 багийн 300 гаруй тамирчин өрсөлдөж, аваргуудаа шалгаруулсан юм.

АЛТНЫ  
ФОРУМ | 20  
24

360+

байгууллага



#### Gold Forum 2024

Хариуцлагатай уул уурхайг дэмжих зорилгоор Монгол Улсын алтны салбарт үйл ажиллагаа явуулдаг бизнес эрхлэгчдэд зориулан “Алтны форум”-ыг 5 дахь жилдээ зохион байгууллаа. Форумд алт олборлогч топ аж ахуйн нэгж, уул уурхайн машин механизм, тоног төхөөрөмж үйлдвэрлэгч, нийлүүлэгч байгууллагууд оролцож, алтны зах зээлийн орчинд гарсан өөрчлөлт, ирээдүйн төлөвийн талаар хэлэлцлээ. Тухайлбал, дэлхийн эдийн засгийн өнөөгийн байдал, уул уурхайн салбар дахь арилжааны банкуудын оролцоо, алт, газрын тосны газрын чиг хандлага гэх мэт алтны салбарт оролцогчдын үйл ажиллагаанд шаардлагатай судалгаа, мэдээллийг багтаасан илтгэлүүдийг хүргэлээ.

Голомт банк “Алтны форум”-ын үеэр нийгмийн хариуцлагын хүрээнд хандивын үйл ажиллагааг өрнүүлж, цугларсан мөнгийг хүүхэд, багачуудын ирээдүйд зориулан хандивладаг уламжлал тогтоод 2 жил болж байна. Энэ удаагийн арга хэмжээгээр 999 сорьцтой, 1 унц жинтэй цэвэр алтан медалионуудыг шинээр гаргасан бөгөөд “Алтны форум” арга хэмжээний үеэр дуудлага худалдаанд оруулж, 95 сая төгрөг бүрдүүлсэн бөгөөд нийт орлогыг зүрхний төрөлхийн гажигтай хүүхэд, багачуудыг эх орондоо үнэ төлбөргүй эмчлэх зорилготой “Зүрх мартахагүй” төсөл болон монгол гэрт суурилсан хүүхэд хөгжлийн тоглоомын төвийг байгуулах, ялангуяа гэр хорооллын бүсэд тоглох орчныг бий болгох, хүүхдүүдийг тоглоомоор дамжуулан хөгжүүлэх зорилготой “Монгол гэрт суурилсан хүүхэд хөгжлийн тоглоомын төв” төсөлд тус тус хандивлалаа.

MINEPRO 2024  
УУЛ УУРХАЙН ҮЗЭСГЭЛЭН · ЧУУЛГАН



#### Mining week & MinePro 2024

Эрдэс баялаг, уул уурхайн салбарын хамгийн том чуулга уулзалт “Mining Week & MinePro-2024” арга хэмжээнд Голомт банк “Diamond Sponsor”-оор хамтран ажиллалаа. 2022 оноос хойш 3 дахь жилдээ зохион байгуулагдаж буй уг арга хэмжээний үеэр уул уурхайн салбарын мэргэжилтнүүд, бодлого боловсруулагчид бодлогын асуудлыг хамтдаа хэлэлцэж, уул уурхайн чиглэлээр ажилладаг компаниуд өөрсдийн үйл ажиллагааны талаар танилцуулсан юм. Голомт банкны тухайд арга хэмжээний үеэр уул уурхайн салбарт чиглэсэн банкны бүтээгдэхүүн, мэргэжлийн банкируудын зөвлөгөөг багтаасан “Tailor made” санхүүгийн үйлчилгээгээ танилцуулж, бизнес эрхлэгчдэд хамгийн таатай, уян хатан нөхцөлтэй боломжуудыг санал болгосон. Мөн “Уул уурхайг санхүүжүүлэх нь” хуралдаанд “Ханган нийлүүлэлтийн сүлжээний санхүүжилтийн боломжууд” сэдвээр илтгэл тавьж, “Уул уурхайн санхүүжилтийн олон улсын боломж болон динамик” сэдэвт хэлэлцүүлэгт арилжааны банкуудаа төлөөлөн панелистаар оролцлоо.

## Жижиг, дунд бизнесийн банк

Жижиг, дунд бизнесийн зээлийн багц өмнөх онтой харьцуулахад

↑ **40%**

Жижиг, дунд байгууллагын эх үүсвэр өмнөх онтой харьцуулахад

↑ **20%**

Голомт банк Монгол Улсын эдийн засгийн гол тулгуур болсон жижиг, дунд бизнесүүдээ дэмжин ажилласаар ирсэн. Тэр дундаа бизнес эрхлэгчдийн 37 хувийг, жижиг, дунд бизнес эрхлэгчдийн 68 хувийг эзэлдэг бизнес эрхлэгч эмэгтэйчүүдээ санхүүгийн хувьд дэмжин тэдэнд тохирсон бизнесийн орчин, бодит дэмжлэгийг нэмэгдүүлэх бүтээгдэхүүн, үйлчилгээгээ тасралтгүй хүргэж байна.

### Бизнес эрхлэгч эмэгтэйчүүдэд зориулсан зээл

Бизнес эрхлэгч эмэгтэйчүүдэд бизнесийн үйл ажиллагаагаа өргөжүүлэхэд нь зориулсан зээлийн багц 9 дахин өсөв.

### Бүтээгдэхүүн, үйлчилгээ

#### Дижитал ПОС-ын орлого барьцаалсан зээл

Бизнес эрхлэгчдэд зориулсан ПОС-ын орлого барьцаалсан зээлийн сайжруулалтыг хийж, зээлийн багцаа амжилттай өсгөлөө. Энэхүү зээлийн бүтээгдэхүүн нь Голомт банкны энгийн болон EasyPay-ийн ПОС төхөөрөмжийг ашиглан борлуулалтын орлогоо хүлээн авдаг харилцагч нарт зориулагдсан онлайн зээлийн бүтээгдэхүүн юм.



#### QR Pay мерчантын дижитал зээл

QR Pay мерчантуудад зориулсан дижитал зээлийн бүтээгдэхүүнийг зах зээлд шинээр нэвтрүүллээ. Энэхүү зээлийн бүтээгдэхүүн нь Голомт банкны харилцах дансаар QR Pay орлогоо хүлээн авдаг харилцагч нарт зориулсан онлайн зээлийн бүтээгдэхүүн юм.

## Хамтын ажиллагаа



## Жижиг, дунд бизнесийн 360° үнэлгээ

Жижиг, дунд бизнесийн үзүүлэх нөлөө, бизнес эрхлэгчдийн оролцоог нарийн тодорхойлох, тэдэнд чиглэсэн банкны бүтээгдэхүүн, үйлчилгээ, хөтөлбөрүүдийг сайжруулах, хүртээмжийг нэмэгдүүлэх зорилгоор үйл ажиллагаандаа “Жижиг, дунд бизнесийн 360° үнэлгээ”-г хийлгэхээр Олон Улсын Санхүүгийн Корпорацтай хамтран ажиллах гэрээг байгуулав. Ингэснээр Олон Улсын Санхүүгийн Корпорацын мэргэшсэн зөвлөх баг Голомт банканд ажиллаж, олон улсын үнэлгээг газар дээр нь хийж, зөвлөх үйлчилгээг үзүүлэх юм.

## MENTORSHIP PROGRAM



## “Mentorship” хөтөлбөр

Бизнес эрхлэгчдийн үйл ажиллагааг амжилттай өргөжүүлж, дараагийн шатанд гаргахад нь чадавхжуулах зорилготой “Mentorship” хөтөлбөрийг 3 дахь жилдээ хэрэгжүүлж байна.

Энэ удаагийн хөтөлбөрт хамрагдах хүсэлтэй харилцагчийн тоо 2023 онтой харьцуулахад 10 дахин өссөн бөгөөд танхимын болон тусгайлсан үйлчилгээ авах 62 харилцагчийг сонгож, зөвлөх үйлчилгээ, чиглүүлэх сургалтуудыг зохион байгуулав.

Хөтөлбөрийн явцад оролцогчдын борлуулалтын орлого 20 хувиар өсөж, салбар, сүлжээ дэлгүүрүүдээ нээж, үйл ажиллагаагаа тэлснээс гадна шинэ бүтээгдэхүүн, үйлчилгээг зах зээлд нэвтрүүлэн стратеги төлөвлөгөө болон процесс зураглалаа сайжруулж, баг, хамт олноороо нэг зорилготой, нэгдсэн ойлголттой болж амжилттай үр дүнд хүрээд байна.



## “Цагаан алт” үндэсний хөтөлбөрийн зээлийн санхүүжилт

“Ноос, ноолуур, арьс ширний боловсруулах үйлдвэрлэлийг дэмжих эргэлтийн болон хөрөнгө оруулалтын зээл”-ийн санхүүжилтийн гэрээнд Сангийн яам, ХХААХҮЯ, Монголбанк болон Голомт банк зэрэг арилжааны 10 банк 2024 оны 12-р сарын 26-нд гарын үсэг зурлаа. Ингэснээр нэмүү өртөг шингэсэн бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэлийг нэмэгдүүлэхэд дэмжлэг үзүүлэх зорилготой “Цагаан алт” үндэсний хөдөлгөөнийг албан ёсоор эхлүүлэв.



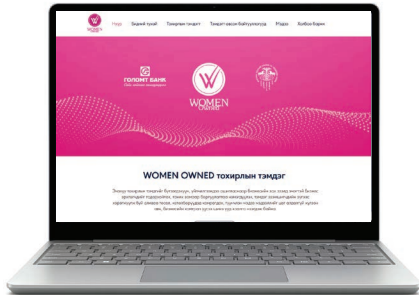
#### Бизнес эрхлэгч эмэгтэйчүүдийг дэмжсэн худалдан авалтын бодлого

Голомт банк бизнес эрхлэгч эмэгтэйчүүдийг дэмжиж, тэдний зах зээлд эзлэх байр суурийг нэмэгдүүлэх зорилгоор дотооддоо “Эмэгтэй бизнесийг дэмжсэн худалдан авалтын бодлого”-ыг боловсруулан ажиллаж байна. 2024 онд Голомт банкны найдвартай худалдан авагч, ханган нийлүүлэгчдээс бизнес эрхлэгч эмэгтэйчүүдийн эзлэх худалдан авалтын дүн 2023 онтой харьцуулахад 68 хувиар өсжээ.



#### “Women Owned” тохирлын тэмдэг

Бизнес эрхлэгч эмэгтэйчүүдийн бүтээгдэхүүн, үйлчилгээг олон нийтэд таниулах, аливаа хөнгөлөлт урамшуулал, сургалт хөгжлийн хөтөлбөрт хамруулах, бизнес эрхлэгч эмэгтэй мөн гэдгийг нь баталгаажуулах “Women Owned” тохирлын тэмдгийг 50 байгууллагад олгосноос 13 байгууллага нь өөрсдийн бүтээгдэхүүн үйлчилгээндээ нэвтрүүлж, шошгондоо байршуулаад байна.



#### [www.womenowned.mn](http://www.womenowned.mn)

“Women Owned” тохирлын тэмдэг хэрэглэгч байгууллагууд, бизнес эрхлэгч эмэгтэйчүүдийн нэгдсэн сүлжээг бий болгож, тэдний хамтын ажиллагааг өргөжүүлэн ажиллаж байна. Энэ хүрээнд тохирлын тэмдгийн талаар цогц мэдээлэл бүхий [www.womenowned.mn](http://www.womenowned.mn) албан ёсны цахим хуудсыг ашиглалтад орууллаа.



#### **Бизнес эрхлэгч эмэгтэйчүүдийг дэмжих цогц хөтөлбөр**

“Women Owned” тохирлын тэмдэг хэрэглэгч байгууллагууд, бизнес эрхлэгч эмэгтэйчүүдийг дэмжиж, бизнесийн үйл ажиллагааг өргөжүүлэн тэлэхэд дэмжлэг үзүүлэх зорилгоор Голомт банк, МҮХАҮТ, Скай хайпермаркет компани санамж бичиг байгууллаа. Хамтын ажиллагааны хүрээнд Скай хайпермаркет компани буюу “Имарт” сүлжээ дэлгүүрээр бүтээгдэхүүн үйлчилгээгээ хүргэдэг “Women owned” тохирлын тэмдэгт бүхий бизнес эрхлэгчдийг дэмжих хамтарсан төсөл, хөтөлбөрүүдийг хэрэгжүүлэх юм.

## Арга хэмжээ



### World Women Forum

Дэлхийн 45 орны 800 гаруй зочин, төлөөлөгч оролцсон “Дэлхийн эмэгтэйчүүдийн чуулга уулзалт” 2024 оны 8-р сарын 22, 23-нд Улаанбаатар хотод зохион байгуулагдсан. Жендэрийн эрх тэгш байдлыг дэмжих, дэлхий дахинд тулгамдаж буй сорилтуудыг шийдвэрлэхэд эмэгтэйчүүдийн үүрэг, оролцооны тухай өргөн цар хүрээтэй яриа өрнүүлж, харилцан туршлага солилцох энэхүү арга хэмжээнд Голомт банк хамтран ажиллаж, “Women Owned” тохирлын тэмдгээ танилцуулав. Мөн чуулга уулзалтын үеэр “Бизнес эрхлэгч эмэгтэйчүүдийн санхүүгийн хүртээмж” салбар хэлэлцүүлэгт оролцож, дэвшүүлсэн асуудлын хүрээнд оновчтой шийдлийг хэлэлцлээ.

### She trades summit 2024

Олон улсын бизнесийн зах зээлд бизнес эрхлэгч эмэгтэйчүүдийг дэмжих, дэлхийн худалдааны өсөлт, тогтвортой байдал болон зах зээлд оруулах эмэгтэйчүүдийн хувь нэмрийг нэмэгдүүлэх зорилготой “She trades summit 2024” арга хэмжээнд Голомт банк оролцлоо. Дэлхийн 60 орны 200 гаруй бизнес эрхлэгч эмэгтэйчүүд болон эмэгтэйчүүдийг дэмжигч томоохон компани, корпорац, Засгийн газрын төлөөллүүд оролцсон уг арга хэмжээнд Голомт банкнаас бизнес эрхлэгч эмэгтэйчүүдийг дэмжих өөрийн бүтээгдэхүүн, үйлчилгээ болон “Women Owned” тохирлын тэмдгээ танилцуулсан юм.

### She Leads 2024

Бизнес эрхлэгч эмэгтэйчүүд болон “Women Owned” тохирлын тэмдэг хэрэглэгч байгууллагуудын хамтын ажиллагааг өргөжүүлэх, бүтээгдэхүүн үйлчилгээг нь сурталчлах зорилготой “She Leads 2024” арга хэмжээг 12-р сарын 5-нд зохион байгууллаа.





# 450+

байгууллага

## Business conference 2024

Монгол Улсын эдийн засгийн хөгжлийг түүчээлэгч 450 гаруй аж, ахуйн нэгжийн удирдлагуудад зориулсан “Business conference” арга хэмжээг зохион байгууллаа. “Bridging to the global market” уриан дор хуран чуулсан арга хэмжээний үеэр олон улсын зах зээлд гарах боломжийг хамтдаа эрэлхийлэхийг зорьсон. Мөн дэлхийн эдийн засгийн төлөв байдал, бизнесийн салбарын хөгжлийн чиг хандлага, тогтвортой санхүүжилт, эдийн засгийн чиглэлээр сонирхолтой судалгааны үр дүнг онцлон мэдээлэл солилцож, үр дүнтэй арга хэмжээ боллоо.



## Digital SME

2 0 2 4

## Digital SME 2024

Улаанбаатар хотын жижиг, дунд үйлдвэр, үйлчилгээний салбарт дижитал технологийг нэвтрүүлэх, шинэлэг шийдэл бүхий инновацын бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэлийг хөгжүүлэх боломжийг эрэлхийлэх “Digital SME 2024” арга хэмжээг “Нийслэлийн жижиг, дунд үйлдвэр, үйлчилгээг дэмжих төв” болон Германы ОУ-ын хамтын ажиллагааны нийгэмлэгийн “Эдийн засгийн олон талт өсөлтийг дэмжих” төсөлтэй хамтран зохион байгууллаа. Энэхүү арга хэмжээнд нийслэлийн 9 дүүрэгт үйл ажиллагаа явуулдаг 150 гаруй жижиг, дунд үйлдвэр, үйлчилгээ эрхлэгчид оролцлоо.

## Иргэдийн банк

Иргэдээс татан төвлөрүүлсэн эх үүсвэр

↑ **27%**

Иргэдийн зээлийн багц

↑ **49%**

Иргэдийн эх үүсвэрээр зах зээлд эзлэх хувь

**16.1%**

Иргэдийн зээлийн зах зээлд эзлэх хувь

**17.7%**

Орон сууцны зээлийн зах зээлд эзлэх хувь

**24.3%**

Голомт банк харилцагчдынхаа хэрэгцээ, шаардлагад бүрэн нийцсэн санхүүгийн цогц үйлчилгээг хүргэхийг зорин ажилладаг. 2024 онд харилцагч төвтэй банкны бүтээгдэхүүн, үйлчилгээгээ салбар, тооцооны төвүүд болон цахим сувгуудаараа амжилттай хүргэлээ.

- 2024 онд хэрэглээний зээл олголтыг салбар болон дижитал сувгаар дэмжин таатай нөхцөлийг санал болгож, хэрэглээний зээлийн зах зээлд эзлэх хувийг амжилттай хадгаллаа. Харилцагчдын гэнэтийн мөнгөний хэрэгцээг богино хугацаанд хангах зориулалт бүхий дижитал зээлийн үйлчилгээ хэрэглэгчид дадал болж, хэрэглэгчийн тоо болон зээлийн багц өндөр өсөлтийг үзүүллээ.
- Цалингийн харилцагч байгууллага болон ажилтнуудад цалингийн зээлийн таатай нөхцөл санал болгон цалингийн зээлийн багцын өсөлтийг нэмэгдүүлэв.
- Иргэдийг орон сууцжуулах ажилд идэвхтэй оролцож, 2024 онд нийт 4,433 харилцагчид орон сууцны зээл олголоо. Ингэснээр банкны зах зээлд 24.3 хувийг дангаараа бүрдүүлж байна.
- Харилцагч, зээлдэгч нартаа санхүүгийн нэгдсэн үйлчилгээг үзүүлснээр банкны даатгалын зуучлалын зах зээлд сүүлийн гурван жил дараалан түүчээлж, тэргүүлэгч банк байр сууриа хадгалж чадлаа. Мөн даатгалын хүртээмжийг нэмэгдүүлэн ач холбогдлыг таниулан сурталчилж, зээлдэгч нарын 90-ээс дээш хувийг даатгалд хамрууллаа.

## Бүтээгдэхүүн, үйлчилгээ

- Нийт харилцагчдаа зориулан богино хугацаанд уян хатан нөхцөлтэйгөөр, хялбар аргаар санхүүгийн хэрэгцээгээ хангах боломж бүхий дижитал цалингийн зээлийн бүтээгдэхүүнийг шинээр нэвтрүүллээ.
- Нийгмийн хариуцлага, Тогтвортой хөгжлийн бодлогын хүрээнд байгаль орчин, нийгэмд ээлтэй бүтээгдэхүүн, үйлчилгээг “Ногоон хэрэглээний зээл”-ээр дамжуулан санхүүжүүлж эхэллээ. Мөн эрчим хүчний хэмнэлттэй орон сууц, амины орон сууцыг зээлээр санхүүжүүлэн ажиллалаа.



- Амьдралын даатгалын бүтээгдэхүүн үйлчилгээг шинээр нэвтрүүлж, харилцагч нартаа санал болгож эхэллээ. Даатгалын хүртээмжийг нэмэгдүүлж, ач холбогдлыг таниулан сурталчилж, зээлдэгч нарын 90-ээс дээш хувийг даатгалд хамруулав.
- Уламжлалт мал аж ахуйн салбарыг уур амьсгалын өөрчлөлтийн сөрөг нөлөөллөөс хамгаалах, учирч болзошгүй эрсдэлийг бууруулах, малчны хамтын санаачилга, хоршоог дэмжих хүрээнд “Хоршооны гишүүн малчны зээл”-ийн бүтээгдэхүүн нэвтрүүллээ.

## Аян, урамшуулал, борлуулалт



### “Хадгаламжтай аялал” аян

Голомт банк харилцагч нартаа зориулан ирээдүйдээ хөрөнгө оруулж, санхүүгийн дархлаатай болоход нь дэмжих зорилгоор бүтэн жилийн турш хадгаламжийн сугалаат аянуудыг хэрэгжүүлдэг. 2024 онд Голомт банкны 220,000 гаруй харилцагч хуримтлалаа өсгөж, “Хадгаламжтай аялал” аянд хамрагдсанаас Парисын Олимп үзэх эрхийн 5 хос азтан, Хонконгийн “Disneyland” руу аялах эрхийн 20 хос азтан, Ойрхи Дорнод буюу Катар, Оман болон АНЭУ-аар хил дамнан усан онгоцоор аялах 10 хос азтаныг шалгаруулав.



### “New born” аян

Нийслэлийн болон орон нутгийн 22 амаржих газартай хамтран ажиллаж, Монгол Улсад мэндэлж буй бяцхан үрсийг Голомт банкны харилцагчаа болгох “New born” аяныг 3 дахь жилдээ хэрэгжүүллээ. Аяны үр дүнд 1516 хүүхдэд зориулан шинээр хадгаламж нээлээ.



### “GenZ Loyalty” хөтөлбөр

Хүүхэд, залууст санхүүгийн зөв туршлага хуримтлуулахад нь тусалж, тэдний ухаалаг хэрэглээг урамшуулах, санхүүгийн боловсрол олгож, банкны үйлчилгээг шинэлэг байдлаар хүргэж таниулах “GenZ Loyalty” урамшуулалт хөтөлбөрөө 2 дахь жилдээ амжилттай хэрэгжүүллээ. 0-22 насны хүүхэд, залууст зориулсан уг аянд 217,000 гаруй харилцагч хамрагдсанаас 101 сугалааны азтан шалгарч, 1 харилцагч супер азтанаар тодрон Хонконгд 2ne1 хамтлагийн тоглолтыг хосоороо үзэх эрх хожлоо.



#### **“Big Loyalty” хөтөлбөр**

Нийт харилцагчаа идэвхжүүлэх, үнэ цэнтэй харилцагчдыг нэмэгдүүлэх зорилготой “Big Loyalty” урамшуулалт хөтөлбөрийг 3 дахь жилдээ хэрэгжүүллээ. Уг аянд 967,660 харилцагч хамрагдаж, лоялти оноо, түүнийг дагасан урамшууллаудаас хүртлээ. Аян хэрэгжсэн 9 сарын хугацаанд 8 удаагийн тохирлоор “iPhone 15 Pro Max” гар утасны азтануудыг шалгаруулжээ.

#### **“Хуримтлалтай хилчин” хөтөлбөр**

Хил хамгаалах байгууллагын “Хуримтлалтай хилчин” хөтөлбөрт хамтран ажиллах замаар цалингаа авдаг харилцагчийн тоо, иргэдийн хадгаламжийг нэмэгдүүлэх зорилгоор “Хуримтлалтай хилчин аян”-г тайлант хугацаанд хэрэгжүүллээ. Аяны хүрээнд 393 харилцагч хадгаламж шинээр нээлгэсэн бөгөөд Голомт банкаар цалингаа авдаг хилийн цэрэг харилцагчийн тоо 78%-аар өсөж, 1,328 харилцагч боллоо. Аяны хүрээнд нийт 2 удаагийн тохирлоор 20 азтан тодрууллаа.

#### **Шууд борлуулалт**

Банкны үйлчилгээг харилцагчийн байгаа газарт нь очиж хүргэдэг шууд борлуулалтын хүрээнд 2024 онд 621 байгууллагад ажиллаж, банкны 10,800 бүтээгдэхүүн үйлчилгээг борлууллаа. Нийт 1799 харилцагчийн 30.3 тэрбум төгрөгийн зээлийн багцыг бүрдүүлэв.

#### **Утсан борлуулалт**

Харилцагчдад банкны бүтээгдэхүүн үйлчилгээний мэдээллийг түргэн шуурхай хүргэх, борлуулалт хийх утсан борлуулалтын хүрээнд тайлант хугацаанд нийт 393,539 харилцагч руу амжилттай холбогдож, мэдээлэл хүргэсэн бөгөөд 50,229 ширхэг бүтээгдэхүүн борлуулав.

## Хамтын ажиллагаа

Харилцагчийн бааз суурийг цалингийн байгууллагаар дамжуулан тэлэх зорилгоор чанартай зээлийн багц бүхий төрийн байгууллагуудад онцгой хөнгөлөлттэй нөхцөл санал болгож, хамтран ажиллах гэрээ байгууллаа.



### “Тэрбум мод” үндэсний хөдөлгөөн

Монгол Улсын хэмжээнд 2023 он гэхэд тэрбумаар тоологдох мод тарьж, арчлан хамгаалж, ойн санг 9%-д хүргэх, уур амьсгалын өөрчлөлтийг сааруулах зорилготой “Тэрбум мод” үндэсний хөдөлгөөний хүрээнд ногоон хөгжлийн сэргэлтийг эрчимжүүлэхээр Голомт банк хамтран ажилладаг. 2024 онд “Тэрбум мод үндэсний хөдөлгөөнийг дэмжих сан”-г банк хоорондын төлбөр тооцооны үйл ажиллагаагаар дэмжин 2.3 тэрбум төгрөгийг санд төвлөрүүлж ажиллалаа.



### МИК

Орон сууцны ипотекийн зээлийг нэн тэргүүнд зорилтот харилцагчид нь хүргэх, нээлттэй шударга тогтолцоог бүрдүүлэхийг зорилгоо болгож, зохицуулагч байгууллагуудтай хамтран удирдлагаар ханган 262 тэрбум төгрөгийн эх үүсвэрээр 2,232 иргэнд 6%-ийн хүүтэй ипотекийн зээл олгож, орон сууцжуулав.

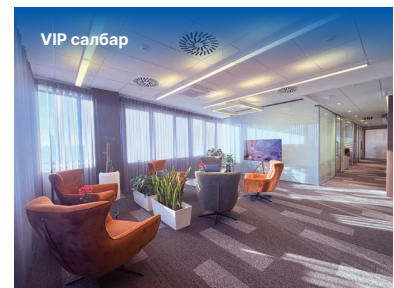
Харилцагчдад хүрч үйлчлэх сувгийг өргөжүүлэн Улаанбаатар хот болон орон нутагт нийт 8 салбар тооцооны төв, төлбөр тооцооны 2 кассын үйл ажиллагааг эхлүүлэв.



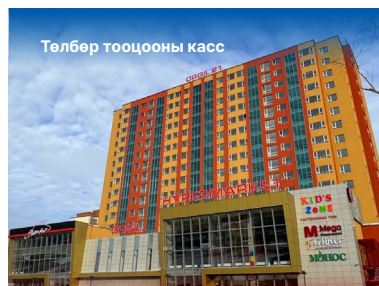
Цэнгэлдэх салбар, Гөү ТҮ Маркет салбар, Акоюа салбар, Драгон салбар



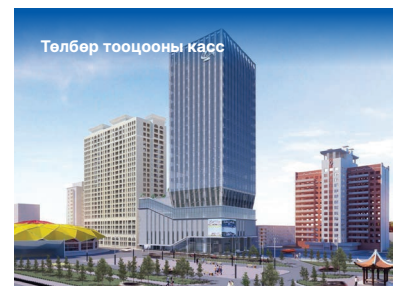
Хэнтий салбар



Жи центр хувийн банкны салбар, Тара центр хувийн банкны салбар, Алтан жолоо хувийн банкны салбар



83-р касс /Сонгинохайрхан салбарын харьяа, 5 шарын Оргил худалдааны төв/



86-р касс /Солонго салбарын харьяа, Алтан жолоо 1-р давхар/

Ачаачал ихтэй салбаруудын зарим үйлчилгээг дижитал төхөөрөмжүүд рүү шилжүүлж, харилцагчийн хүлээгдлийг бууруулах зорилгоор дижитал шилжилтийн хүрээнд шинэ киоск төхөөрөмжийг эхний 10 салбарт байршууллаа.

## Арга хэмжээ

Голомт банк удирдах ажилтнуудаа чадавхжуулах, туршлага солилцох зорилгоор олон арга хэмжээ, сургалт зохион байгуулдаг. Үүнд, бизнес төв, салбар, тооцооны төвүүдийн захирлууд руу чиглэсэн “Branch manager’s meeting” хурлыг 2024.02.02-нд амжилттай зохион байгуулав. Арга хэмжээний үеэр банкны 2023 оны үр дүн, 2024 оны бизнесийн зорилт, стратеги, баримтлах бодлого чиглэлүүд, шинэ бүтэц зохион байгуулалтыг танилцуулав.



Орон нутгийн салбар тооцооны төвийн захирлуудад зориулсан арга хэмжээ, сургалт зохион байгуулж, салбарын үйл ажиллагаатай холбоотой санал солилцох хэлэлцүүлэг өрнүүлж, удирдах ажилтанд шаардлагатай сүүлийн үеийн чиг хандлагын талаар хуваалцлаа.

Тайлант хугацаанд гүйцэтгэл, үр ашиг, чанараараа тэргүүлсэн “Шилдэг салбар”-ууд болон “Онцгой амжилт гаргасан салбар”-ыг тодруулж, алдаршуулав.



## Дижитал банк

Дижитал сувгийн нийт хэрэглэгчийн тоо

↑ **12.6%**

SocialPay нийт хэрэглэгчийн тоо

↑ **35.1%**

Дижитал сувгаар хийгдсэн гүйлгээний тоо

↑ **26.8%**

Дижитал зээлийн багц

↑ **3.2** дахин

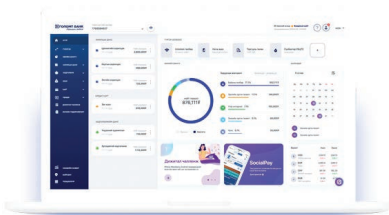
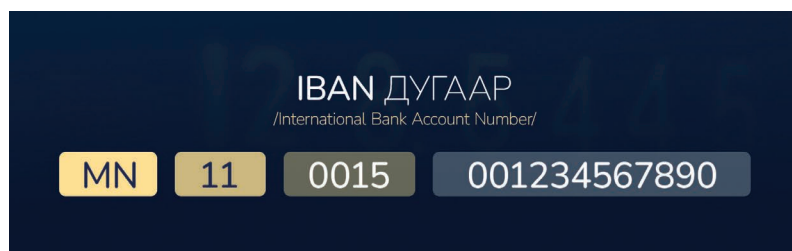
Стратегийн ач холбогдол бүхий дижитал шилжилтийг дэмжсэн томоохон төслүүдийг хэрэгжүүлэн харилцагч төвтэй, хэрэглээний хялбар шийдлийг бий болгох шинэ үйлчилгээ, хөгжүүлэлтүүдийг хийж, амжилттай нэвтрүүлэв.



## Бүтээгдэхүүн, үйлчилгээ

### Интернэт банк, Смарт банк

- IBAN дугаараар гүйлгээ хийх,
- Кредит картын сунгалт хийх болон гүйлгээ хийх,
- Кредит карт нөхөн авах боломжтой болов.
- Хэрэглээний төлбөр цэс дээрх байгууллагын тоог нэмэгдүүлэв.



### Интернэт банк

- И-баримтын хялбар бүртгэлийг шинэчлэв.
- IBAN дугаараар онлайн тодорхойлолт гаргах,
- Дансны хуулгыг тоон гарын үсгээр баталгаажуулах,
- Харилцагчийн данс нээсэн гэрээг цахим шуудан руу илгээх,
- Хувийн мэдээлэл шинэчлэх, захиалгат шилжүүлэг бүртгэхэд харилцагч руу мэдэгдэл илгээх,
- 7-17 насны хүүхдэд интернэт банк нээх,
- 7-17 насны хүүхдэдээ The Color карт захиалах боломж бүрдэв.
- Кредит карт нөхөн авах, сунгалт хийх, өдрийн гүйлгээний лимит өөрчлөх, өөрийн бусад данс руугаа шилжүүлэг хийдэг болов.

- Тоон гарын үсгийн баталгаажуулалт нэвтрүүлэв.

Харилцагч нар интернэт банкаараа дамжуулан өөрийн дансны хуулгыг тоон гарын үсгээр баталгаажуулан авснаар банкны салбарт хандах шаардлагагүйгээр баталгаажсан хуулга татаж авах боломж бүрдсэн.

- Хүүхдийн мөнгөний харилцах данс нээх боломжийг бүрдүүлэв.

Монгол Улсын Засгийн газраас сар бүр олгодог “Хүүхдийн мөнгөн тэтгэмж” хүлээн авах дансыг интернэт банк ашиглан нээх боломжтой боллоо. Голомт банкны харилцагч өөрийн интернэт банкны эрхээр нэвтэрч, 0-16 насны хүүхдэдээ данс нээснээр сар бүрийн тэтгэмжээ авах харилцах данс нээгдэнэ. Дансны дугаараа [www.ehalamj.mn](http://www.ehalamj.mn) болон И-Монголиа үйлчилгээгээр дамжуулан хүлээн авах данс болгох эсвэл хорооныхоо халамжийн ажилтанд мэдэгдэж, дансаа солиулах боломжтой.

- Виз мэдүүлэхэд шаардагддаг дансны хураангуй хуулгыг англи хэлээр авах боломжтой болов.

Хилийн чанадын зарим улсыг зорихоор виз мэдүүлж буй иргэдийн бүрдүүлэх материалын жагсаалтад дансны хураангуй хуулга багтдаг. Тухайлбал, БНСУ-ын ЭСЯ-ны хүсэлтийн дагуу Голомт банк дансны хураангуй хуулгыг монгол хувилбараар олгодог. Гэвч зарим улсын ЭСЯ руу виз мэдүүлэхэд дансны хуулгыг орчуулах шаардлага тулгарч байгаа тул англи хэл дээр гаргах боломжийг бий болголоо.



- Дижитал хэрэглээний зээл авах боломжийг бүрдүүлэв.

Голомт банкны 8 төрлийн зээлийг дижитал сувгаар олгох боломжтой болов. Тодруулбал, Голомт банктай хамтран ажиллах гэрээ байгуулсан мерчантаас бараа, бүтээгдэхүүнийг дижитал хэрэглээний зээлийн хүрээнд интернэт банк болон смарт банк аппликэйшнээр дамжуулан авах боломжийг бүрдүүлсэн. Энэхүү зээл нь салбараар үйлчлүүлэх шаардлагагүй, байгаа газраасаа зээлийн хэмжээгээ тогтоолгох боломжтой, хугацааны сонголттой юм. Бусад төрлийн хэрэглээний зээлтэй харьцуулахад бага хүүгийн нөхцөлийг харилцагчдад санал болгож байна.



### Смарт банк

- Смарт банкны бүх гүйлгээг нууц үгээр баталгаажуулах,
- Данс нээх үед батлах нууц үг оруулах,
- Нууц үгийн блок гаргах үйлдлийг аппликэйшнээр хийх,
- Дебит карт захиалах, нөхөн авах, сунгах шимтгэл хураамжийг MDW-ээс авах,
- Харилцах, Зээл, Кредит картын дансны дэлгэрэнгүй хуулах боломжтой болов.



### SocialPay

- Аппликэйшнээр дамжуулан харилцагчид хоорондоо үнийн дүнтэй бэлэг илгээх,
- OCR системээр дансны дугаарын зургийг танин гүйлгээ хийх,
- "GGames" цэс дээрх тоглоомын төрөл, худалдан авалт хийх боломж нэмэгдсэн.
- Хуваан төлөх үйлчилгээг нэвтрүүлэв.

Энэхүү үйлчилгээний хүрээнд SocialPay аппликэйшнээр дамжуулан бараа, бүтээгдэхүүний төлбөрийг 3-7 хуваан төлөх сонголттой. 30-90 хүртэлх хоногийн хугацаатайгаар хүүгүй, шимтгэлгүй нөхцөлөөр худалдан авах боломжийг дамжуулан харилцагч нартаа олгож байна.



### SocialPay Junior

- Гэр бүл цэс шинээр нэмлээ.

Гэр бүл цэс дээр эцэг, эхээсээ даалгавар авч биелүүлээд даалгаврын шагнал болгон нэхэмжлэл илгээх боломжтой. Уг аппликэйшн хэрэглэгч хүүхдүүд санхүүгийн боловсрол олгох, гэр бүлийн бүх гишүүдийг хамарсан үйлчилгээ тул технологид суурилсан шинэ туршлагыг хуримтлуулах боломжтой болж байгаа юм.

- SocialPay Junior руу бүртгэл үүсгэж, нэвтрэх боломжтой болов.

0-17 насны хэрэглэгчид SocialPay Junior аппликэйшний бүртгэл цэсийг ашиглан өөрсдөө бүртгүүлэх, аппликэйшндээ карт холбох, чат бичих, theme солих зэргээр ашиглах боломжтой боллоо.



#### Лоялти

- Лоялти цахим хуудастай болов.

Ингэснээр олон улсын болон дотоодын хөнгөлөлтийн сүлжээний байгууллагуудын мэдээллийг нэг дор төвлөрүүлэв.

- Лоялти цахим хуудас болон SocialPay аппликэйшнээр Хадгаламжийн купон, Картын купон болон Бэлэн мөнгөний купон үүсгэж, ашиглах боломж бүрдэв. Мөн Big Loyalty, GenZ Loyalty аяны хүрээнд цуглуулсан оноогоо ашиглах боломжтой юм.

- Хадгаламжийн купон

SocialPay аппликэйшн дэх Лоялти цэсээр дамжуулан өөрийн нэр дээрх хадгаламждаа нэмэх эсвэл шинээр хадгаламж нээж, купоны мөнгөн дүнгээрээ орлого хийж болно.

- Картын купон

Шинээр карт захиалж, дурын дансыг холбон карттай болсноор сугалаатай хөтөлбөрт ашиглах, оноотой хөтөлбөрт оноогоор сольж авах зэрэг давуу талтай. Мөн купоны мөнгөн дүнгээрээ орлого хийх боломжтой.

- Бэлэн мөнгөний купон

SocialPay болон SocialPay Junior аппликэйшн ашиглан QR код уншуулж, Голомт банкны картаараа худалдан авалт хийх, өөрт байгаа ашиглах боломжтой бэлэн мөнгөний купоноос нэг худалдан авалтад нэгийг ашиглах байдлаар ашиглаж болно.

- SocialPay аппликэйшн дээрх Лоялти цэсэнд Хөнгөлөлтийн сүлжээний байгууллагууд, "Купоны дэлгүүр" цэсийг нэмэв.

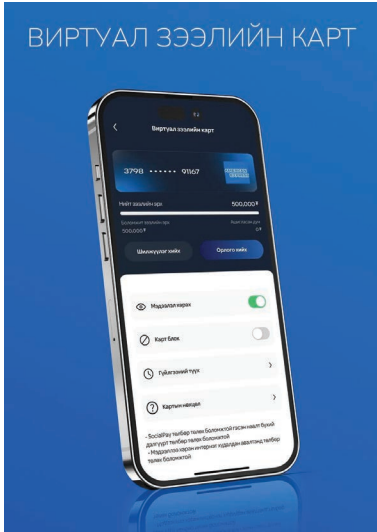
СошиалПэй аппликэйшн болон Лоялти цахим хуудсаар дамжуулан "Купоны дэлгүүр" үйлчилгээ рүү нэвтэрч, хамтрагч байгууллага болон Голомт банкнаас зарласан купонуудыг хөнгөлөлттэй үнээр худалдан авах боломжтой болсон.

## Карт

### Хүүхэд, залуусын The Color картыг шинэчлэв

Санхүүгийн боловсролд эртнээс суралцаж, санхүүгээ зохицуулан удирдах боломжийг 7-22 насны хүүхэд, залууст олгодог The Color картыг илүү өнгөлөг болголоо. Мөн картын доод хэсэгт notch буюу ховилтой болж, харилцагч төвтэй дэвшилтэт шийдлүүдийг шинээр нэмсэн. Түүнчлэн энэхүү шинэчлэгдсэн картыг Голомт банкны харилцагч нар 16 хүртэлх насны хүүхдэдээ салбарт хандах шаардлагагүйгээр өөрийн интернэт банкаараа нэвтрэн Хүүхдийн карт захиалга цэсээр захиалж болох юм.





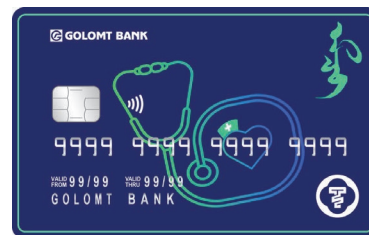
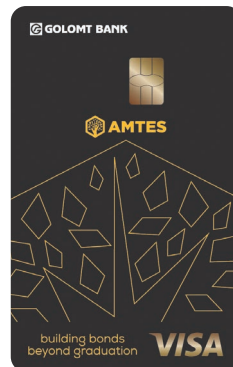
### SocialPay виртуал кредит картыг шинэчлэн зах зээлд нэвтрүүлэв

Энэхүү виртуал кредит картыг SocialPay аппликэйшний хэтэвч цэснээс идэвхжүүлж, 500,000 төгрөг хүртэлх зээлийн эрхээр ашиглах боломжтой болов.

### Бүх төрлийн дебит буюу төлбөрийн картуудыг шууд хэвлэн олгох боломжтой болов

Харилцагчдынхаа төлбөр тооцооны яаралтай хэрэгцээ шаардлагыг хангах, цаг хугацааг хэмнэхийн тулд төлбөрийн картыг газар дээр нь 1-2 минутад хэвлэн олгодог боллоо. Өөрөөр хэлбэл, Голомт банкны харилцагчид гадаад болон дотоод төлбөрийн карт яаралтай хэрэгтэй болсон үед салбарт хандан шууд хэвлүүлэх боломжтой. Мөн шууд борлуулалтын аяны үеэр энэ үйлчилгээ хэрэгжинэ.

- Байгууллагуудтай хамтарч, 6 төрлийн кобрэнд дебит картуудыг зах зээлд нэвтрүүлэв.
- Кредит карт захиалах боломжит сувгийг нэмэгдүүлж, [www.cards.mn](http://www.cards.mn) цахим хуудсаар дамжуулан захиалах боломжтой болов.
- Голомт банкны кредит карт эзэмшигчид өөрийн зээлийн эрхээс хуваалцаж, гэр бүлийн гишүүддээ дэд карт олгох боломж бүрдэв.



## Дижитал сувгийн бусад онцлох бүтээгдэхүүн, үйлчилгээ



### Apple Pay хэтэвчээр төлбөр тооцоо хийх боломжийг бүрдүүлэв

Дэлхийн 90 орчим улсын 800 сая гаруй хүн ашиглаж буй Apple Pay төлбөрийн системийг Голомт банк 2024 оны 12-р сарын 10-нд Монгол Улсад анхлан нэвтрүүлэв. Энэхүү дижитал төлбөрийн шийдэл нь харилцагчдад илүү аюулгүй, хурдан, хялбар гүйлгээ хийх боломжийг олгож байна.

Төслийг хэрэгжүүлснээр:

- Голомт банкны биет болон виртуал Мастеркартыг Apple Pay-д холбох боломжтой болсон.
- Бүх төрлийн үйлчилгээний байгууллагаар үйлчлүүлэхдээ iPhone, iWatch гэх мэт төхөөрөмжүүдээ ПОС төхөөрөмжид уншуулж, төлбөр төлөх боломжтой. Харин онлайн худалдан авалтад iPhone, iWatch, iPad, iMac, Macbook зэрэг ухаалаг төхөөрөмжөөр төлбөрөө төлж болно.
- Ердөө хоёрхон товшилтоор секундийн дотор гүйлгээ хийгдэж, Монгол Улсын iOS үйлдлийн систем хэрэглэж буй 1.6 сая гаруй хүн Apple Pay хэтэвчээ ашиглан дэлхийн хаана ч төлбөр тооцоо хийх боломж бүрдсэн юм.

Apple Pay хэтэвч нь Apple брэндийн ухаалаг төхөөрөмжүүдийн NFC технологиор дамжуулан банкны пластик болон виртуал картаараа төлбөр тооцоо хийх хурдан, хялбар шийдэл юм.

## 29 төрлийн бүтээгдэхүүн, үйлчилгээ үзүүлэх киоскыг нэвтрүүлэв

Салбарын ачааллыг бууруулах, харилцагчдад хялбар, шуурхай үйлчилгээ үзүүлэх зорилгоор бүх төрлийн гүйлгээ, харилцах болон хадгаламжийн бүтээгдэхүүн, карт болон зээлийн үйлчилгээ зэрэг 29 нэр төрлийн үйлчилгээ үзүүлэх боломжтой киоскыг салбарууддаа нэвтрүүлэв. Ингэснээр үйлчилгээ авах хугацааг 46 хувиар буурууллаа.



- Голомт банкны харилцагч нар UnionPay аппликэйшнд UnionPay брэндийн картаа холбосноор ямар ч шимтгэлгүй, түргэн шуурхай төлбөр тооцоогоо хийдэг боллоо.
- Чимэгэ системс компанитай хамтран AI суурьтай ухаалаг чат ботыг нэвтрүүлэв. Уламжлалт блок схем суурьтай ботыг хэрэглээнээс халж, AI модельд үндэслэн дурын асуултаа асуух замаар харилцагч хүссэн мэдээлэл авах боломжийг бүрдүүлснээрээ онцлогтой. Банкны чатаар харилцсан түүхэн датаг Large language model дээр сургаж, мэдлэгийн сан үүсгэсэн нь AI суурьтай банкны бүтээгдэхүүн үйлчилгээг хөгжүүлэхэд сайн туршлага болж байна.
- Агент банкны үйлчилгээ нэвтрүүлж, харилцагч бүртгэх, данс нээх, карт захиалах гэх мэт үйлчилгээг гуравдагч байгууллагаас авах боломжтой болов.

## Урамшуулалт аян, хөтөлбөр

### SocialPay урамшуулалт аян

SocialPay 3.0 болон SocialPay Junior аппликэйшнийг зах зээлд идэвхжүүлэх, лоялти хөтөлбөрөөр дамжуулан олон нийтэд таниулах, хэрэглээг нэмэгдүүлэх зорилгоор SocialPay урамшуулалт аяныг 5-р сарын 1-ээс 8-р сарын 31-ний өдрүүдэд зохион байгууллаа. Аяны хүрээнд хэрэглэгчид “Big loyalty” болон “GenZ loyalty” хөтөлбөрүүдтэй уялдахуйц байдлаар аппликэйшндээ оноо цуглуулж, түүгээрээ купон худалдан авч ашиглах боломж бүрдсэн.

### GenZ Loyalty урамшуулалт аян

22-оос доош насны харилцагчдадаа зориулан SocialPay, SocialPay Junior аппликэйшн, Лоялти цахим хуудас болон Голомт банкны бүтэээгдэхүүн, үйлчилгээг ашиглах бүрд оноо цуглуулж, цуглуулсан оноогоороо хөнгөлөлтийн купон авах, К-рор тоглолт үзэх шагналтай сугалаат урамшууллыг зохион байгуулав.

### “Пуужин Баяраа” тоглолт

Тоглолтын ерөнхий ивээн тэтгэгчээр SocialPay аппликэйшн хамтран ажиллалаа. Энэ хүрээнд тоглолтын тасалбарыг тус аппликэйшний Нэмэлт үйлчилгээ цэсээр 43,000 тасалбар борлуулж, 20 хувийн буцаан олголт болон сугалаат хөтөлбөрүүдийг хэрэгжүүлэв.



## Харилцагчийн үнэнч байдлыг урамшуулах, идэвхжүүлэх зорилготой 22 төрлийн лоялти хөтөлбөрийг хэрэгжүүлэв.



### Картын буцаан олголт

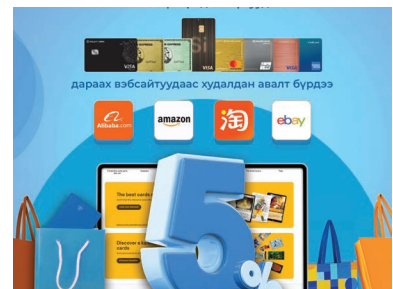
VIP картаараа "Link Lounge" үйлчлүүлэх боломж бүрдэв.



Дээрх байгууллагуудаас The Color Card-аар хийсэн худалдан авалтад буцаан олголттой.

### Картын буцаан олголт

The Color картын урамшуулалт хөтөлбөр хэрэгжүүлэв.



дараах вэбсайтуудаас худалдан авалт бүрдээ

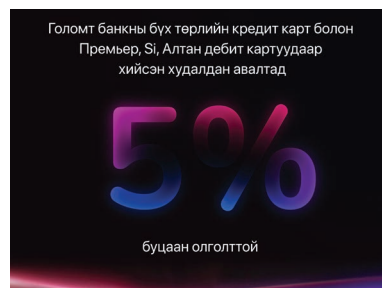
### Картын буцаан олголт

Онлайн худалдан авалт хийхэд үйлчлэх урамшуулалт хөтөлбөр хэрэгжүүлэв.



### Картын буцаан олголт

Олон улсын эрхтэй картуудаараа хөнгөлөлттэй үйлчлүүлэх хөтөлбөр хэрэгжүүлэв.



Голомт банкны бүх төрлийн кредит карт болон Премьер, Si, Алтан дебит картуудаар хийсэн худалдан авалтад

буцаан олголттой

### Картын буцаан олголт

Кредит картны олон улсын урамшуулалт хөтөлбөр хэрэгжүүлэв.



www.golomtbank.com 1800-1646

### Картын буцаан олголт

Олон улсын үйлчлэх буцаан олголттой урамшуулалт хэрэгжүүлэв.



### Сугалаат хөтөлбөр

ЮнионПэй картаараа олон улсад гүйлгээ хийсэн харилцагч нараас азтан шалгаруулав.



### Сугалаат хөтөлбөр

Виза карт эзэмшигч нараас "Парис 2024" олимп үзэх азтан шалгаруулав.



### Картын 25 жилийн ой

Голомт банк Монгол Улсад анхлан ОУ-ын төлбөрийн карт нэвтрүүлсний 25 жилийн ойн урамшуулалт хөтөлбөр хэрэгжүүлэв.

### Худалдаа, үйлчилгээ эрхлэгч нарт зориулсан хөтөлбөр

Голомт банкны ПОС эзэмшигч нартаа зориулан хүлээн авсан мөнгөн дүнд нь сугалаа олгож, 1 харилцагчид автомашин, 3 харилцагчид гадаад аяллын эрхийн бичиг, 30 харилцагчид гар утас, 28 харилцагчид хадгаламжийн купон олголоо.

### Арга хэмжээ



### Картын 25 жилийн ой

Монгол Улсад олон улсын төлбөрийн карт нэвтрүүлсний 25 жилийн ой тохиолоо. Анх 1999 онд Голомт банк олон улсын “MasterCard Worldwide” байгууллагын албан ёсны гишүүн болж, Голомт нэрийн Мастер картыг картын зах зээлд нэвтрүүлсэн түүхтэй. Энэхүү ойг тохиолдуулан дараах арга хэмжээг зохион байгуулав.



### Нээлттэй ирээдүй – Дижитал аймаг

Голомт банк орон нутагт технологийн шинэ шийдлийг таниулах, дижитал хөгжлийг түгээх зорилготой “Нээлттэй ирээдүй” арга хэмжээг 2022 - 2024 онд Дархан, Эрдэнэт, Хөвсгөл, Дорнод, Ховд, Баянхонгор аймагт зохион байгуулж, нийт 16,000 гаруй иргэнийг хамруулсан. хамруулан амжилттай зохион байгуулж байсан.

2024 онд “Нээлттэй Ирээдүй – Дижитал Өмнөговь” арга хэмжээнд технологи, дижитал шилжилтийг өөрсдийн бүтээгдэхүүнд нэвтрүүлсэн салбар, салбарын 22 байгууллага оролцож, санал солилцсоноос гадна тус байгууллагууд өөрсдийн мэдээллийн цэг дамжуулан хүрэлцэн ирсэн зочдод бүтээгдэхүүн үйлчилгээгээ танилцуулан бүх төрлийн дижитал үйлчилгээг үзүүлэв.



### SocialPay - "Singapore Fintech Festival"

Азийн хамгийн том финтек үзэсгэлэн, яармаг болох "Singapore Fintech Festival" -д SocialPay аппликейшнээ танилцуулан амжилттай оролцлоо. Сингапур улсад 2024 оны 11-р сарын 6-8-ны өдрүүдэд зохион байгуулагдсан энэхүү арга хэмжээнд нийт 134 орны 62,000 гаруй байгууллага оролцож, санхүүгийн салбарт нэвтрүүлсэн технологийн шилдэг шийдлүүдээ танилцуулсан юм. "Singapore Fintech Festival"-д Монгол Улсыг төлөөлөн Монголбанк, Тэрбум мод сан, Монголын банкны холбоо, Монголын финтекийн холбоо, Сторпэй ХХК, Оптимал Эн Макс ХХК, М банк болон Голомт банк гэсэн бүрэлдэхүүнтэйгээр оролцсон ба дэлхий дахины бодлого боловсруулагчид болон санхүү, технологийн салбарын мэргэжилтнүүдтэй нэг дор цугларан өөрсдийн бүтээгдэхүүн үйлчилгээг сурталчилж, амжилттай оролцов.

### "Олон улсын төлбөр тооцооны чиг хандлага" чуулга уулзалт

Голомт банк "Олон улсын төлбөр тооцооны чиг хандлага" чуулга уулзалтыг зохион байгууллаа. Уг арга хэмжээнд банк санхүү, мэдээллийн технологийн чиглэлээр үйл ажиллагаа явуулдаг олон улсын болон дотоодын 95 байгууллагын нийт 130 орчим зочин, төлөөлөгч хамрагдлаа. Чуулга уулзалтын үеэр Visa, MasterCard, GRG Banking, UnionPay, Cardzone зэрэг дэлхийд тэргүүлэгч компанийн төлөөллүүд орчин үеийн төлбөр тооцооны хэрэгслийн хөгжил, банкны үйлчилгээний шинэ чиг хандлага, түүнийг дагасан технологи, бизнесийн шаардлага, гарц, шийдлүүдийн талаар хэлэлцүүлэг өрнүүлээ. Мөн Монгол Улсын картын төлбөр тооцооны системийн түүх, ОУ-ын төлбөр тооцооны МУ-д үзүүлсэн нөлөө, төлбөр тооцооны системд тулгарч буй технологийн бэрхшээл, шинэлэг амьдралын шинэ инноваци болон харилцагчийн туршлага, ногоон хөрөнгө оруулалт зэрэг сэдвээр хэлэлцсэн юм.



### "Discover Mongolia, Discover Magic 2024"

Картын төлбөр тооцооны бизнес, мэдээлэл технологийн салбарт хамтран ажиллаж буй олон улсын вендор байгууллагуудын дунд зохион байгуулдаг "Discover Mongolia" арга хэмжээ 20 дахь жилдээ боллоо. Бизнесийн хамтын ажиллагааг бэхжүүлэх, өргөжүүлэх, монгол ёс заншлыг таниулах, амжилтаа эргэн дурсах, бизнесийн шинэ боломжуудыг эрэлхийлэх зорилготой уг арга хэмжээг Хэнтий аймгийн Өмнөдэлгэр сумын Хангал нууранд зохион байгуулж, хамтран ажиллагч 16 байгууллагын зочид, төлөөлөгчдийг хамруулав.

## Олон улсын бизнес, хамтын ажиллагаа

Голомт банк олон улсад хүлээн зөвшөөрөгдсөн үнэлгээний байгууллагууд болох Moody's болон S&P Global байгууллагуудаар өөрийн зээлжих зэрэглэлийг 2011 оноос хойш үнэлүүлж, хамтран ажиллаж байна. 2024 онд зээлжих зэрэглэлүүд сайжирч, Moody's агентлаг "B2", S&P агентлаг "B+" болгон тус тус "тогтвортой" төлөвтэй хэмээн үнэлэв.

Монгол Улсын зээлжих зэрэглэлийн үнэлгээг Moody's агентлаг "B2", "тогтвортой"; S&P агентлаг "B+, эерэг"; Fitch Ratings агентлаг "B+, тогтвортой" болгож шинэчлэн сайжруулсныг зарлав.

### Голомт банкны зээлжих зэрэглэл

#### Moody's

Ангилал	Үнэлгээ
Зээлжих зэрэглэлийн үнэлгээ	B2
Төлөв	Stable
Зээлжих чадварын суурь үнэлгээ	B3
Үнэт цаасны үнэлгээ	B2

#### S&P Global

Ангилал	Үнэлгээ
Зээлжих зэрэглэлийн үнэлгээ	B+/Stable/B
Төлөв	Stable
Үнэт цаасны үнэлгээ	B
Хөрвөх чадварын үнэлгээ	B+

### Монгол Улсын зээлжих зэрэглэл

Moody's	S&P Global	Fitch Ratings
Урт хугацаат гадаад валютаар хүлээсэн үүргийг биелүүлэх зэрэглэл	Урт хугацаат гадаад валютаар хүлээсэн үүргийг биелүүлэх зэрэглэл	Урт хугацаат гадаад валютаар хүлээсэн үүргийг биелүүлэх зэрэглэл
B2/Тогтвортой	B+/Эерэг	B+/Тогтвортой

Голомт банк ногоон, тогтвортой хөгжлийн чиг баримжаатай бизнесийн үйл ажиллагаа, санхүүгийн тэгш хүртээмж, бизнес эрхлэгч эмэгтэйчүүд, дотоодын жижиг, дунд бизнесийг дэмжих зорилтот санхүүжилтийг нөлөөллийн хөрөнгө оруулалтын сангуудаас татлаа. Эдгээр санхүүжилт нь урт хугацаатай, хөнгөлөлттэй нөхцөлтэй байхаас гадна мэргэшсэн зөвлөх үйлчилгээний баг банк болон харилцагчдын чадавхыг бэхжүүлэх хөтөлбөрийг хэрэгжүүлж байна.



Швейцар улсад төвтэй responsAbility Investments AG-ийн удирддаг Global Climate Partnership Fund-аас дулаан алдагдлыг бууруулах, эрчим хүчний хэмнэлттэй орон сууц, үйлдвэрийн барилгын төслүүдийг санхүүжүүлэхэд чиглэсэн эх үүсвэрийг хоёр дахь удаадаа олгов.



Швейцар улсад төвтэй responsAbility Investments AG байгууллагын удирддаг Global Gender Smart Fund байгууллагаас бизнес эрхлэгч эмэгтэйчүүдийг дэмжих, тэдний эдийн засгийн оролцоог нэмэгдүүлэх болон Тогтвортой хөгжлийн зорилтуудыг хангах зорилгоор урт хугацааны санхүүжилт татав.



Сингапур улсын Saison Investment Management Private Limited байгууллагаас урт хугацаат ногоон зээлийн санхүүжилтийн хоёр дахь удаагийн хамтын ажиллагаа амжилттай үргэлжлэв. Тус ногоон зээлийн санхүүжилт нь байгаль орчинд ээлтэй төслүүдийг санхүүжүүлэхээс гадна Монгол Улсын Ногоон Таксономын дагуу сэргээгдэх эрчим хүч, ногоон барилга гэх мэт олон төрлийн ногоон зээлийн санаачилгыг дэмжих зорилготой



Бичил болон жижиг, дунд бизнес эрхлэгчдийг дэмжих зорилгоор ХБНГУ-ын Agents for Impact санхүүгийн байгууллагатай хамтран ажиллаж байна.

### Хөрөнгө оруулагч, санхүүжүүлэгч түнш байгууллагууд

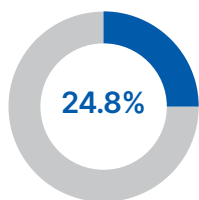


Голомт банк АНУ-ын The Bank New York Mellon (BNY) банканд ам.долларын корреспондент харилцааг тогтоож, харилцагчдынхаа олон улс руу хийгдэх ам.долларын гүйлгээг илүү түргэн шуурхай, бага зардлаар хийгдэх нөхцөлийг бүрдүүлэв. Ингэснээр нийт 15 гадаад валютын 52 корреспондент банкны дансаар дамжуулан гадаад төлбөр, тооцооны үйлчилгээг хамгийн өргөн сонголттойгоор гүйцэтгэж байна.

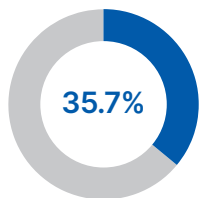


Бид харилцагчдынхаа хил дамнасан төлбөр тооцоог хурдан, шуурхай хийж гүйцэтгэх зорилгоор корреспондент банкнуудын хамтын ажиллагаа, сүлжээг тогтмол өргөжүүлэн ажилладаг.

### Гадаад төлбөр тооцооны зах зээлд эзлэх хувь



Илгээсэн гүйлгээний тоогоор



Илгээсэн гүйлгээний дүнгээр

### SWIFT сүлжээгээр хийгдэж буй гадаад төлбөр тооцооны зах зээлд эзлэх хувь

Голомт банк 2024 онд Монгол Улсын банкны системийн нийт гадаад төлбөр тооцооны гүйлгээний 24.8 хувийг дангаар хийж гүйцэтгэсэн тухай SWIFT олон улсын байгууллагын SWIFT Watch тайланд тусгажээ.



Эх сурвалж: SWIFT Watch report

Олон улсын корреспондент банкнууд

## Гадаад худалдааны санхүүжилт

### Гадаад худалдааны санхүүжилтийн нийт багц, зах зээлд эзлэх байр суурь

Голомт банк харилцагчдадаа гадаад худалдааны санхүүжилтийн цогц үйлчилгээг саадгүй үзүүлэхэд зориулж, олон улсын 300 гаруй түнш банк, санхүүгийн байгууллагуудтай хамтран харилцагчдадаа хамгийн өртөг багатай санхүүжилтийн шийдлийг санал болгохын зэрэгцээ импорт, экспортын эргэлтийг нэмэгдүүлэх, үүсэж болох төлбөрийн болон нийлүүлэлтийн эрсдэлийг бууруулахад нь дэмжлэг үзүүлэн ажиллалаа.

Тухайлбал, 2024 онд Голомт банкны Худалдааны санхүүжилтийн нийт багц 515.2 тэрбум төгрөг (үлдэгдлээр) байгаа бол банкны нийт Гадаад худалдааны санхүүжилтийн эргэлт 1.8 их наяд төгрөг (олголтоор) буюу энэ хэмжээний бараа бүтээгдэхүүн, тоног төхөөрөмж болон төслүүдийг худалдааны санхүүжилтийн үйлчилгээгээр дэмжин ажиллав.

Монгол Улсад 2024 онд нийт 39.72 их наяд төгрөгийн бараа бүтээгдэхүүн, тоног төхөөрөмж импортлогдсон ба үүний 21.7%-ийг машин, тээврийн хэрэгсэл, цахилгаан хэрэгсэл болон эд анги эзэлж байна. Харин Голомт банк 2024 онд нийт 890 тэрбум төгрөгийн импортын бараа бүтээгдэхүүн, тоног төхөөрөмжийн худалдан авалтыг санхүүжүүллээ.

Мөн экспортын гол бүтээгдэхүүн болох нүүрс, ноос ноолуурын бараа бүтээгдэхүүний экспортод зориулан гаднын банк санхүүгийн байгууллагуудаас нээгдсэн 510 тэрбум төгрөгийн дүнтэй тэнцэх аккредитив, гадаад баталгааны хүсэлтийг хүлээн авч, түргэн шуурхай шийдвэрлэн ажиллав. Ингэснээр 2024 оны жилийн эцсийн байдлаар гадаадын худалдан авагчдаас Монгол Улсын үйлдвэрлэгчид рүү нээгдсэн нийт экспортын аккредитив, гадаад баталгааны зах зээлийн 53%-ийг Голомт банк дангаар гүйцэтгэсэн үзүүлэлттэй байна.

### Импортын аккредитивын цахим үйлчилгээ

Бид харилцагчдадаа хүргэх үйлчилгээнийхээ хүртээмжийг нэмэгдүүлэх, цаасан хэрэглээг бууруулах зорилгоор импортын аккредитив нээх хүсэлтийг цахимаар хүлээн авах үйлчилгээг шинээр нэвтрүүллээ. Уг үйлчилгээг авах хүсэлтэй нийслэл болон орон нутгийн харилцагчид банкны салбарт хандах шаардлагагүйгээр интернэт банкны цахим эрхээрээ хандан аккредитив нээлгэх хүсэлтээ илгээхийн зэрэгцээ нээгдсэн аккредитивын төлөвөө хянах боломж бүрдэж байна.

### Гадаад баталгаа, аккредитивээр зах зээлд эзлэх хувь

Олон улсын SWIFT байгууллагаас гаргасан тоон мэдээгээр Голомт банк нь 2024 онд гадаад баталгаа, аккредитив нээх үйлчилгээгээр тэргүүлэх байр сууриа хадгалж зах зээлийн 53.2%-ийг эзэлж байна.

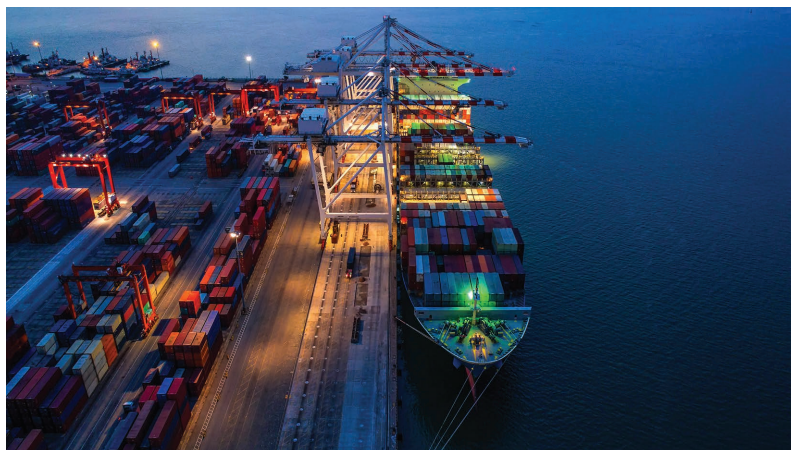


### Олон улсын худалдааны санхүүжилтийн хөтөлбөр

Голомт банк Олон улсын санхүүгийн корпорац болон Азийн хөгжлийн банкны “Гадаад худалдааны санхүүжилтийн хөтөлбөр”-ийн хамтын ажиллагааны хүрээнд нийт 74.5 тэрбум төгрөгийн бараа бүтээгдэхүүн, тоног төхөөрөмжийн импортыг санхүүжүүлэв.

### Монгол Улсын экспорт болон дэд бүтцийг хөгжүүлэхэд чиглэсэн төсөл хөтөлбөрүүдийг худалдааны санхүүжилтээр дэмжиж ажиллаа

- Экспортын гол нэрийн бараа бүтээгдэхүүний үйлдвэрлэл, борлуулалтыг дэмжихэд Голомт банк чухал үүрэгтэй оролцож, 2024 онд нийт 140.4 тэрбум төгрөгийн уул уурхайн машин техник, тоног төхөөрөмжийн импортын аккредитив, 71.4 тэрбум төгрөгийн уул уурхайн гаралтай бүтээгдэхүүний экспортын аккредитив, 4.3 тэрбум төгрөгийн ноос, ноолууран бүтээгдэхүүний экспортын аккредитивын үйлчилгээг үзүүлэв.



- Монгол Улсад хэрэгжиж буй дэд бүтцийн мега болон үйлдвэрийн бүтээн байгуулалтын төсөлд зориулж, Голомт банк БНХАУ-ын Bank of China (BoC), Agricultural Bank of China (ABC), China Construction Bank (CCB), Канад улсын Toronto Dominion Bank (TD), БНСУ-ын Kookmin Bank, Японы Mizuho Bank нартай хамтран тендер, урьдчилгаа төлбөр, гүйцэтгэл болон чанарын баталгаануудыг нээн ажиллалаа.



- Бүгд Найрамдах Франц Улсын хөнгөлөлттэй зээлээр санхүүжүүлж буй "Нийслэлийн нийтийн тээвэрт дүүжин замын тээврийг нэвтрүүлэх төсөл"-д зориулж, туслан гүйцэтгэгч байгууллагын өмнөөс Ерөнхий гүйцэтгэгч рүү урьдчилгаа төлбөрийн баталгаа гаргав.
- Улаанбаатар хотын нийтийн тээврийн шинэчлэлд зориулан НЗДТГ-аас их оврын багтаамжийн автобус худалдан авахад зориулж, БНХАУ-ын Bank of China-тай хамтран урьдчилгаа төлбөр, гүйцэтгэл болон чанарын баталгаанууд гаргалаа.
- Зам, тээврийн яамнаас зарласан Улиастай-Цагаанхайрхан чиглэлийн 40 км хатуу хучилттай авто зам, Улаанбаатар-Дархан чиглэлийн нийт 65.2км авто замын өргөтгөл, Монгол Улсын тээврийн холболт болон логистикийг сайжруулах, засварлах дэд бүтцийн ажлуудад зориулан тендерийн баталгаануудыг нээж, БНХАУ-ын банкуудтай хамтран ажиллав.

# Тогтвортой хөгжил

Ногоон санхүүжилтийн  
хэмжээ

# 308

тэрбум төгрөг

Голомт банк дунд болон урт хугацааны зорилтуудын хүрээнд байгальд орчинд ээлтэй төсөл, хөтөлбөрүүдийг дэмжин ажиллахаар чиглэлүүдээ баталсан. 2019 оноос эхлэн Тогтвортой хөгжлийн бодлогын хүрээнд харилцагчдынхаа ногоон шилжилтийг дэмжин ажиллаж байна.

Олон улсад хүлээн зөвшөөрөгдсөн S&P Global байгууллагаар Голомт банк Тогтвортой байдлын үнэлгээг (CSA) Монгол Улсын банк санхүүгийн байгууллагуудаас анхлан хийлгэсэн. Үнэлгээгээр нийт үнэлгээнд оролцсон олон улсын банк, санхүүгийн 668 байгууллагаас “Top third” ангилалд оров.

## Тогтвортой хөгжил

Голомт банкны уур амьсгал болон усны нөөцөд үзүүлэх сөрөг нөлөөллийг бууруулах дунд болон урт хугацааны зорилтууд

Хүлэмжийн хийн ялгарал

2030 ↓30%



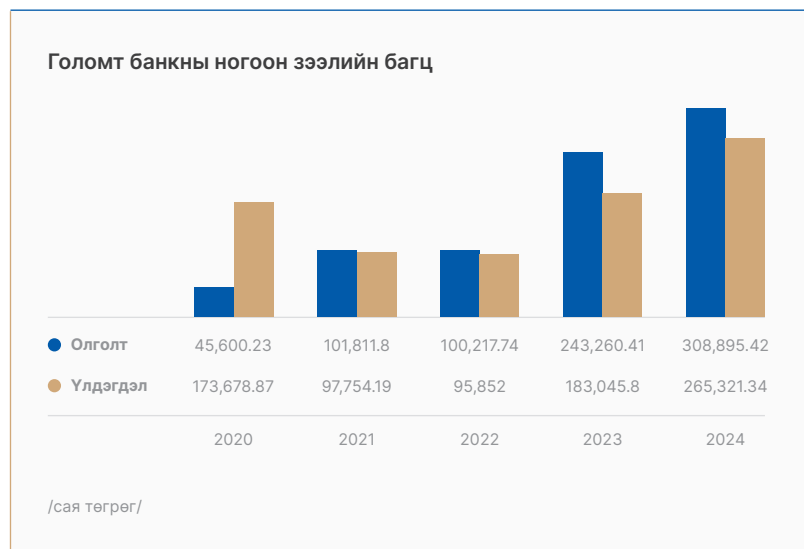
Усны нөөц

2030 ↓5%



### Тогтвортой санхүүжилт

Голомт банк 2019 оноос хойш нийт 875 тэрбум төгрөгийн тогтвортой, ногоон санхүүжилтийг олгосон. Үүнээс 2024 онд нийт 308 тэрбум төгрөгийн ногоон санхүүжилт олгож, жилийн эцсийн байдлаар тогтвортой, ногоон зээлийн багц 265 тэрбум төгрөгийн үлдэгдэлтэй байна.



Ингэснээр Голомт банкны нийт зээлийн багцын 3.6%-ийг ногоон зээлийн багц бүрдүүлж байна. Харин банкны системийн ногоон зээлийн багцын 19.6%-ийг Голомт банк бүрдүүлжээ.

Банк нь 2030 он гэхэд нийт зээлийн багцын 10%-ийг тогтвортой, ногоон зээлийн багцаар бүрдүүлэх зорилтыг тавин ажиллаж байгаа бөгөөд энэхүү зорилтод хүрэхээр дараах 6 төрлийн тогтвортой, ногоон зээлийн бүтээгдэхүүнийг зах зээлд санал болгож байна.

	Хүү (сарын)	Дээд хэмжээ	Хугацаа
Тогтвортой, ногоон зээлийн бүтээгдэхүүн	1.2% - 1.4%	5-10 тэрбум төгрөг	30-84 сар
Хүү хуваан төлөх нөхцөлтэй бизнесийн ногоон зээл	1.2% - 1.4%	Бүтээгдэхүүний дүнгээс хамаарна	84 сар
Ногоон АОС зээл	1.25%-1.4%	160-300 сая төгрөг	120-240 сар
Эко автомашины зээл	1%-1.1%	Бүтээгдэхүүний дүнгээс хамаарна	30-96 сар
Ногоон хэрэглээний зээл	1.25%	Бүтээгдэхүүний дүнгээс хамаарна	30 сар
Бизнес эрхлэгч эмэгтэйчүүдийг дэмжих	1.2% - 1.4%	100 сая төгрөг	36 сар

### Байгаль орчин, нийгмийн эрсдэлийн үнэлгээ

Голомт банк байгаль орчин, нийгмийн эрсдэлийг таних, хэмжих, үнэлэх, хянах, тайлагнах, бууруулах, удирдахад шаардлагатай банкны бодлого журмууд болон тогтолцоог ногоон эдийн засагт шилжих Үндэсний төлөвлөгөөтэй уялдуулж, байгаль орчны холбогдох хууль тогтоомж, бодлого журамд нийцүүлэн үйл ажиллагаанаас учирч болох эрсдэлийг удирдан ажиллаж байна.

2024 онд байгаль орчин, нийгмийн эрсдэлийн 2,321 үнэлгээг хийлээ. Үнэлгээний 72% нь эрсдэлгүй салбаруудад харьяалагдах санхүүжилтийн хүсэлт байсан бөгөөд үүнээс 84%-д нь санхүүжилт олгогджээ. Үлдсэн 28% нь байгаль орчин ба нийгэмд нөлөөлөх нөлөө өндөр салбаруудад харьяалагдах санхүүжилтийн хүсэлт байснаас 81%-д нь санхүүжилт олгожээ.

Нийт олгосон зээлийн тоо

525

1,412

Нийт үнэлгээ хийсэн тоо

646

1,675

● Эрсдэл өндөрт салбар ● Эрсдэлгүй салбар



Дэлхийн уур амьсгалын түншлэлийн сан (GCPF) хамтын ажиллагааны хүрээн дэх техник туслалцааны дагуу PRA (Pacific Risk Advisors) байгууллага нь Голомт банкны байгаль орчин, нийгмийн эрсдэлийн үнэлгээний систем, харилцагчийн болон ажилтнуудын санал гомдол хүлээн авах, шийдвэрлэх процесст анализ хийж, сайжруулах дүгнэлт өгсний дагуу үйл ажиллагаа, холбогдох дүрэм, журмуудыг шинэчлэн сайжруулав. Улмаар Голомт банкны байгаль орчин нийгмийн эрсдэлийн үнэлгээг Олон Улсын Санхүүгийн Корпорацийн стандарттай бүрэн нийцүүлэн ажиллаж байна. Мөн гаднын эх үүсвэрээр олгогдож буй зээлийн харилцагчийн гэрээнд нэмэлтээр “Байгаль орчин, нийгмийн үйл ажиллагааны төлөвлөгөө” (ESAP) суулган, хэрэгжилтэд хяналт тавин ажиллаж эхлээд байна.

### Арга хэмжээ



### Financial Managers' Convention болон Business conference

Голомт банкнаас жил бүр уламжлал болгон зохион байгуулдаг Financial Managers' Convention болон Business Conference арга хэмжээнүүдийг сүүлийн жилүүдэд тогтвортой хөгжилд нийцүүлэн зохион байгуулж байна. Энэ жилийн тухайд тогтвортой санхүүжилтийг онцлон “Тогтвортой усны болон хог хаягдлын менежмент”, “Монгол Улсын ногоон барилгын стандарт” зэрэг сэдвүүдээр салбарын төлөөлөгчдийг хамруулж, хэлэлцүүлгийн хүрээнд харилцагч нарт ногоон эдийн засгийн шилжилтийг цогцлоох мэдээллийг хүргэлээ. Мөн арга хэмжээний үеэр тогтвортой санхүүжилтийн булангаар дамжуулан Голомт банкны ногоон зээлийн бүтээгдэхүүний талаар танилцуулахын зэрэгцээ ногоон санхүүжилтийн сайн туршлагауд, бизнесээ ногоон болгох боломжуудын талаар мэдээллийг оролцогч нарт түгээв.





### Монголын Тогтвортой санхүүгийн форум 2024

Монгол Улсын Ерөнхийлөгчийн ивээл дор “Монгол Улс - Ногоон хөгжлийг санхүүжүүлэх нь” сэдвийн хүрээнд 11-р сарын 27-29-ний өдрүүдэд зохион байгуулагдсан “Монголын Тогтвортой санхүүгийн форум 2024” арга хэмжээнд Голомт банкны удирдлагууд оролцож, тогтвортой санхүүжилт, нөлөөллийн хөрөнгө оруулалтын боломжууд, хөрөнгө оруулагчдын шаардлагын талаар туршлагаа хуваалцлаа.



### Улаанбаатарын яриа хэлэлцээ 2024

лаанбаатар хотноо зохион байгуулагдсан Зүүн хойд Азийн аюулгүй байдлын асуудлаарх “Улаанбаатарын яриа хэлэлцээ” олон улсын IX бага хурлыг Голомт банк ивээн тэтгэж, дэмжин оролцлоо. Энэхүү хуралд “Зүүн хойд Ази дахь уур амьсгалын өөрчлөлт, аюулгүй байдлын сорилтууд” сэдвийн хүрээнд 30 гаруй улс, олон улсын байгууллага, дотоод, гадаадын эрдэмтэн, судлаачид хэлэлцүүлгүүд өрнүүлсэн юм.



## Төсөл, хөтөлбөр



ЗАСГИЙН ГАЗРЫН  
ХЭРЭГЖҮҮЛЭГЧ АГЕНТЛАГ  
УСНЫ ГАЗАР

### Хамтын ажиллагаа

Засгийн газрын хэрэгжүүлэгч агентлаг Усны газартай хамтын ажиллагааны санамж бичиг байгууллаа. Хамтын ажиллагааны хүрээнд Усны тухай хууль, ус бохирдуулсны төлбөрийн тухай хуулийн хэрэгжилтийг хангах, Тогтвортой хөгжлийн 6-р зорилт “Баталгаат ундны ус, ариун цэврийн хүртээмжийг нэмэгдүүлэх”, Монгол Улсын Ногоон таксономийн хүрээнд иргэн, аж ахуйн нэгжүүдийн ус дахин боловсруулах, эргүүлэн ашиглах, усны нөөцийн нэгдсэн менежментийг сайжруулах, сайн туршлага, нөлөөллийг бий болгох, олон нийтэд сурталчлан таниулах юм.



### Тогтвортой хөгжлийн зорилтуудын санхүүжилтийн таксономийн туршилтын төсөл

Голомт банк 2023 оны 11-р сараас 2024 оны 4-р сарын хооронд Азийн хөгжлийн банк, НҮБ-ын Хөгжлийн хөтөлбөрийн зүгээс Тогтвортой Санхүүжилтийн холбоо (ТоС)-той хамтран гүйцэтгэсэн “Тогтвортой хөгжлийн зорилтуудын санхүүжилтийн таксономын туршилтын төсөл”-ийг хамтран амжилттай хэрэгжүүлэв. Одоогийн Ногоон таксономи нь 8 ангилалтай бол шинэ таксономи нь 12 ангилалтай болж, боловсрол, эрүүл мэнд, харилцаа холбоо гэх мэт нийгмийн салбаруудыг нэмснээрээ илүү онцлогтой. Монгол Улсад 2025 оноос дагаж мөрдөгдөх төлөвлөгөөтэй байна. Төслийн үр дүнд 2023 оны 3-р улирлын байдлаар 1.2 их наяд төгрөгийн дүн бүхий 94 төсөл, хөтөлбөрийг Тогтвортой, ногоон зээлийн ангилалд оруулах боломжтой гэж дүгнэжээ.

**S&P Global**



**Sustainable 1**

### Тогтвортой байдлын үнэлгээ

Голомт банк олон улсад хүлээн зөвшөөрөгдсөн S&P Global байгууллагаар Тогтвортой байдлын үнэлгээг (CSA) Монгол Улсын банк санхүүгийн байгууллагуудаас анхлан хийлгэв. Тус үнэлгээ нь компанийн ил тод байдал болон Байгаль орчин, нийгэм, засаглалын (БОНЗ) хэрэгжилт, гүйцэтгэлийг чухалчлан авч үздэг. Голомт банк нь S&P Global байгууллагын тогтвортой байдлын үнэлгээгээр нийт үнэлгээнд оролцсон 668 олон улсын банк, санхүүгийн байгууллагуудаас “TOP THIRD” ангилалд орсон байна.



### Тогтвортой хөгжлийн нөлөөллийн үнэлгээ

J.P.Morgan Хөгжлийн Санхүүгийн Институттэй (JPM DFI) хамтран Тогтвортой хөгжлийн нөлөөллийн үнэлгээг хийж, олон нийтэд мэдээллээ. Голомт банк Тогтвортой хөгжлийн 2, 4, 5, 6, 7, 8, 12 болон 13 зорилгуудын хэрэгжилтийг хангахад өөрийн үйл ажиллагаа болон санхүүжилтээр дамжуулан хувь нэмрээ оруулан ажиллахаар тусгаж, цаашид ч Тогтвортой хөгжлийн нөлөөллийн үнэлгээнд тусгасан үзүүлэлтүүдийг жил бүр тайлагнахаар амлалт өгч ажиллаж байна.



### Тогтвортой санхүүжилт, нөлөөллийн хамрах хүрээ

Дэлхийд тэргүүлэгч санхүүгийн байгууллага болох MUFG (Mitsubishi UFJ Financial Group) банкны тогтвортой санхүүжилтийн зөвлөх баг Голомт банкны "Тогтвортой санхүүжилт, нөлөөллийн хамрах хүрээ" баримт бичгийг хамтран боловсруулж, S&P Global ratings олон улсын үнэлгээний байгууллагаар амжилттай баталгаажууллаа. Энэхүү баримт бичиг нь Голомт банкны зүгээс харилцагчдадаа санал болгодог тогтвортой, ногоон зээлийн бүтээгдэхүүн, үйлчилгээнүүд нь байгаль орчин, нийгэмд сөрөг нөлөөгүй байх гэсэн олон улсын стандарт, босго шалгууртай нийцэж буйг тодорхойлсноороо онцлогтой.



### Ногоон барилгын LEED O+M "GOLD" гэрчилгээ

АНУ-ын ногоон барилгын зөвлөлөөс олгодог ногоон барилгын LEED O+M үнэлгээний "Gold" гэрчилгээг Голомт банкны төв барилгад авлаа. Уг гэрчилгээ нь барилгын байршил, талбайн зохион байгуулалт, ус, эрчим хүчний хэрэглээ, материал ба нөөц, дотоод орчны чанар зэрэг үзүүлэлтүүдээр үнэлэн оноо олгодог олон улсын ногоон барилгын нэр хүнд бүхий гэрчилгээ юм. Голомт банк дотоод үйл ажиллагаа болох худалдан авалт, засвар үйлчилгээ, цэвэрлэгээ, тамхигүй орчин бүрдүүлэх хязгаарлалт, хортон шавжтай тэмцэх ажиллагаа тус бүр дээр тогтвортой, ногоон үйл ажиллагааны стандартыг мөрдөн ажиллаж байна.





### Хүний эрх ба бизнес

Банк нь дотоод үйл ажиллагаа болон бизнесийн бүхий л үйл ажиллагаанд хүний эрхийг хүндэтгэн, НҮБ-ын Бизнес ба хүний эрхийн удирдах зарчмууд болон бусад олон улсын болон үндэсний хүний эрх, хөдөлмөр эрхлэхтэй холбоотой стандарт, зарчмуудыг мөрдөн ажиллахаа Тогтвортой хөгжлийн бодлогодоо тусгасан.

### Сургалт, хөгжил

Голомт банкны нийт ажилтан болон харилцагчдынхаа тогтвортой хөгжил, БОНЗ-ын мэдлэгийг нэмэгдүүлэх, ногоон шилжилтэд хамтдаа шилжихээр сургалт, арга хэмжээ, хөтөлбөрүүдийг идэвхтэй зохион байгуулж байна. 2024 онд Ногоон уур амьсгалын түншлэлийн сан (GCPF)-аас тусгайлан бэлтгэгдсэн сургагч багш нарын сургалтад хамрагдаж, цаашид Голомт банкны ногоон элч, сургагч багш нараар дамжуулан нийт 79 салбар, тооцооны төвийн 865 борлуулалтын ажилтанд тогтвортой санхүүжилтийн чадавх бэхжүүлэх сургалтыг орлоо.



### ОНЦЛОХ ТоС БАНК 2024

Монгол Улсын Тогтвортой Санхүүжилтийн холбоо (ТоС), Монголбанк болон Санхүүгийн зохицуулах хороо хамтран жил бүр тогтвортой санхүүжилтийн хэрэгжилтээр манлайлан ажиллаж буй байгууллагуудыг шалгаруулдаг. 2023 онд Голомт банк “Жендэрийн манлай банк”-аар шалгарч байсан бол 2024 онд “Онцлох ТоС банк” -аар тодорлоо.



### “ТЭРБУМ МОД” САНГИЙН ШИЛДЭГ ДЭМЖИГЧ

Монгол Улсын Ерөнхийлөгчийн санаачилсан “Тэрбум мод” үндэсний хөдөлгөөнийг Монголбанк болон арилжааны банкнууд дэмжин ажиллаж, “Тэрбум мод” санг байгуулан уур амьсгалын өөрчлөлт, цөлжилт, газрын доройтлыг бууруулахад хувь нэмрээ оруулж байгаа. Улмаар тус сангийн 2024 оны үйл ажиллагаанд оруулсан хувь нэмрийг үнэлэн Голомт банкныг “Шилдэг дэмжигч байгууллага”-аар шалгаруулав.

# Нийгмийн хариуцлага

Тэтгэлэгт хамрагдсан  
нийт оюутан

**+1,900**

Голомт банкны нэрэмжит “Оюутны тэтгэлэгт хөтөлбөр”-ийн тэтгэлгийн хэмжээг 2,000,000 төгрөг болгон нэмэгдүүллээ.

## Нийгмийн хариуцлага



**ӨВ СОЁЛЫН ГОЛОМТ**  
ТҮҮХ АРХЕОЛОГИЙН ТӨСӨЛ

### “Өв соёлын голомт” төсөл

Монголын түүх соёлын үл хөдлөх дурсгал, биет өвийн хадгалалт хамгаалалт, эрдэм шинжилгээ, судалгааны ажлуудыг гүнзгийрүүлэн хөгжүүлэх, соёлын өвийг дэлхийд таниулах археологийн олон төслүүдийг хэрэгжүүлэх, урт хугацаанд дэмжихээр “Өв соёлын голомт” төслийг санаачлан 2022 оноос ШУА-ийн Археологийн хүрээлэнтэй хамтран ажиллаж байна. Төслийн хүрээнд хувийн хэвшлийн байгууллагуудаас анхлан археологийн салбарт хөрөнгө оруулалт хийсэн бөгөөд Монголын түүх, шашин, соёлыг судлахад чухал нөлөө, томоохон дэмжлэг үзүүлж байгаа юм. Энэхүү төслийн дэд төсөл болох “Ингэт толгой”-н дурсгалт газрын археологийн малтлага, судалгааны ажлууд амжилттай хэрэгжиж байгаа бөгөөд Монголд төдийгүй олон улсад анхаарал татаж буй түүх, археологийн олдвор болоод байна.



### “OneSky” хүүхэд хөгжлийн байгууллага

Эх орны ирээдүй болсон хүүхэд, багачуудынхаа эрүүл мэнд, боловсролд анхаарал хандуулж, хувь нэмрээ оруулахыг эрмэлздэг бөгөөд 2023 оноос хүүхдийн төлөөх сайн үйлсийн ажлуудаа өргөжүүлэн олон улсын байгууллагуудтай хамтын ажиллагааг өрнүүлж, Улаанбаатар хотын алслагдсан дүүрэгт амьдардаг бага насны хүүхдүүдийн хөгжлийг дэмжихээр “OneSky” байгууллагатай хамтран ажиллаж байна. “Хүүхэд бүрийн төлөө” уриатай “OneSky” байгууллага нь Вьетнам, Хятад, Хонконг зэрэг орнуудад үйл ажиллагаагаа явуулдаг бөгөөд 2018 онд Монголд “Гэр бүлийн төв”-ийг байгуулсан. Тус төвөөр дамжуулан бага насны хүүхдийн хөгжлийг дэмжих, хүүхдээ ойлгон хүмүүжүүлэх, суралцах боломжуудыг нь нээхэд туслах зорилгоор олон улсад хүлээн зөвшөөрөгдсөн, шинжлэх ухаанд суурилан боловсруулсан хүүхдийн бие бялдар, танин мэдэхүй, хэл яриа, сэтгэл хөдлөл, хоол тэжээл, орчны аюулгүй байдлын талаарх “Гэр бүлийг чадавхжуулах” цогц сургалт хөтөлбөрүүдэд хүүхдүүд, гэр бүл, эцэг эхчүүдийг үнэ төлбөргүй хамруулах юм.



### Оюутны тэтгэлэгт хөтөлбөр

Улс эх орны тогтвортой хөгжилд хувь нэмрээ оруулж, боловсролыг дэмжих, оюутан залууст санхүүгийн болон тэдний хөдөлмөр эрхлэлтэд дэмжлэг үзүүлэх зорилгоор Голомт банк нийгмийн хариуцлагын хүрээнд бизнесийн салбараас анхлан “Оюутны тэтгэлэгт хөтөлбөр”-ийг санаачлан хэрэгжүүлж эхэлсэн. Өнгөрсөн хугацаанд Монгол Улсын 50 гаруй их, дээд сургуулийн мэргэжлийн чиглэл харгалзахгүй 1,800 гаруй оюутанд сургалтын тэтгэлэг олгосон байна.

2024 онд “Оюутны тэтгэлэгт хөтөлбөр”-т Монгол Улсын их, дээд сургуулиудын 3, 4-р дамжааны 1,500 гаруй оюутан материалаа ирүүлснээс шилдэг оюутнуудаа шалгарууллаа. Тэтгэлэгт хөтөлбөрийн 20 дахь жилийн ойн босгон дээр тэтгэлгийн хэмжээг 2,000,000 төгрөг болгон нэмэгдүүлж, тэтгэлэгт оюутан Голомт банканд урилгаар бүтэн болон хагас цагаар шууд ажиллаж эхлэх боломжтой болсон. Энэхүү хөтөлбөрийн тэтгэлэгт оюутан болсноор Голомт академийн хувийн хөгжлийн болон мэргэжлийн сургалт, эрүүл мэндийн хөтөлбөрт хамрагдаж, суралцах хугацаандаа мэргэжлийн ментор, коучингийн удирдлагатай хамтран ажиллах зэрэг олон боломжийг хүртэж байна.

“Оюутны тэтгэлэгт хөтөлбөр” нь үндэсний хэмжээний, нэр хүндтэй хөтөлбөр бөгөөд 2024-2025 оны хичээлийн жилд нийт 200 сая төгрөгийн тэтгэлгийг ийнхүү 100 оюутанд олгосноор тэтгэлгийн үр шимийг хүртсэн шилдэг оюутны тоо 1,900 гаруйд, тэтгэлгийн хэмжээ 1.3 тэрбум төгрөгт хүрчээ.



### “Зүрх мартагч” төсөл

Голомт банкны дэргэдэх “Алтантүлхүүр” хүүхдийн сан “Зүрх мартагч” төслийг 2020 оноос хойш дэмжин ажиллаж байна. Төслийн багийнхан 2022 онд Монгол, Киргизстан, Тува гурван улсын олон мянган хүүхдийг үзлэг, оношилгоонд хамруулан, мэс засал хийж амьдрал бэлэглэсэн юм. Голомт банкны зүгээс тус төсөлд жил бүр санхүүгийн дэмжлэг үзүүлэхээс гадна шаардлагатай бусад зүйлсээр дэмжин ажилладаг бөгөөд хамтын ажиллагааны үр дүнд одоогийн байдлаар нийт 40 мянган хүүхдийг үзлэг, оношилгоонд хамруулж, 1200 гаруй хүүхдэд мэс заслыг амжилттай хийжээ.

Төслийн багийнхан анх жилд 44 хүүхдэд мэс засал хийх төлөвлөгөөтэй байсан ч хамтын ажиллагааны үр дүнд санхүүгийн болон бусад асуудлуудыг тодорхой хэмжээнд шийдсэнээр нэг жилд хийх мэс заслын тоог 350-360 болгон нэмэгдүүлээд байна.



### Морин хуурын чуулга

Голомт банкны хамт олон үндэсний язгуур урлагийг түгээн дэлгэрүүлэх, дэлхий дахинд сурталчлах зорилгоор эх орны онцгой өв соёлын гол төлөөлөл болох Монгол Улсын Морин хуурын чуулгын албан ёсны түнш, ерөнхий ивээн тэтгэгчээр 14 дэх жилдээ хамтран ажиллаж байна. Энэ хугацаанд Морин хуурын чуулгын зүгээс дотооддоо төдийгүй дэлхийн тайзнаа нэр хүндээ бататгаж, олон мянган хүний талархлыг хүлээсэн, чанартай уран бүтээлүүдийг эрхлэн гаргаснаас “Playing Love” болон “Novel Melody” зэрэг бүтээлүүд нь олон улсад танигдаад байна. Хоёр байгууллагын хамтын ажиллагааны хугацаанд гадаад болон дотооддоо үндэсний урлагийг сурталчлан таниулж, нийт 40 орчим томоохон тоглолт хийгээд байна.



### “Боломжийг бүгдэд” төсөл

Голомт банк Монголын тусгай олимпын хороо болон Улаанбаатар Ротари клубтэй 2024 оноос хамтран ажиллаж эхэлсэн. Тус байгууллагуудын санаачилгаар зохион байгуулдаг “Боломжийг бүгдэд” төслийн ээлжит арга хэмжээг Өвөрхангай хэрэгжүүлэхэд Голомт банк дэмжин ажиллалаа.

Хангай бүсийн 6 аймгийг хамарсан уг арга хэмжээнд оюуны хөгжлийн онцлогтой 230 гаруй хүүхэд, тэдгээрийн эцэг, эх, асран хамгаалагч оролцсон бөгөөд арга хэмжээний хүрээнд сургалт, эрүүл мэндийн үзлэгт хамруулав.

Монголын тусгай олимпын хорооны “Боломжийг бүгдэд” төслийн онцлог нь спортоор дамжуулан оюуны хөгжлийн онцлогтой хүүхдүүдийн хөгжил, оролцоог дэмжих зорилготой. Иймд хүүхдүүдийн дунд спортын өдөрлөг зохион байгуулж, төслийн арга хэмжээний үр дүнг хүртэх хүүхэд, багачууд, тэдний эцэг эх, асран хамгаалагчдын цар хүрээг нэмэх боломжийг бий болголоо.

# Үйл ажиллагааны удирдлага

Нийт зээлийн  
хэмжээ

# 7.5

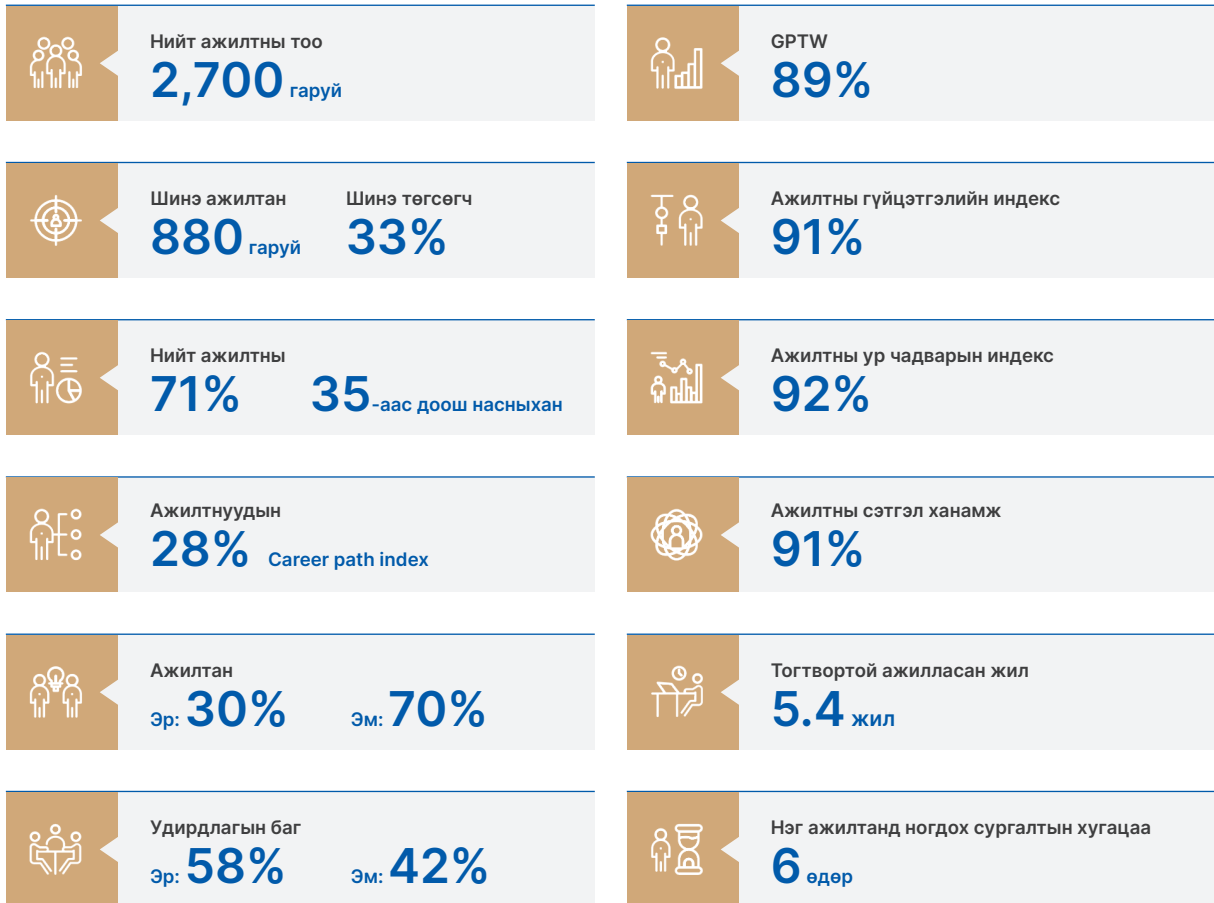
их наяд төгрөг



Голомт банк 2024 онд зээлийн багцын чанарт онцгой анхаарал хандуулан ажилласнаар чанаргүй зээлийн түвшин 3 хувь, зээлийн эрсдэлийн сангийн хүрэлцээ түүхэн дээд хэмжээ буюу 121 хувьд хүрэв.

## Хүний нөөцийн удирдлага

Голомт банк ажилтан болон ажилтны гэр бүлд ээлтэй бодлогын хүрээнд мэнд оршихуй буюу тэдний бие, сэтгэл зүй, санхүүгийн эрүүл мэндийг дэмжих замаар банканд урт хугацаанд, тогтвортой хөдөлмөр эрхлэх боломжоор хангахад чиглэн ажиллаж байна.



Технологи, эдийн засаг, соёл, нийгмийн асуудал, цар тахал болон бусад хүчин зүйлээс шалтгаалан ажил олгогчдод хүний нөөцийн “new normal” байдал руу шилжих шаардлага тулгамдаж байна. Харин Голомт банк сүүлийн жилүүдэд банк, санхүүгийн салбарт байнгын анхаарлын төвд байсаар ирсэн нь ажилтнууддаа зориулан хийж буй үр өгөөжтэй хөрөнгө оруулалтын үр дүн юм. Энэхүү үр өгөөж нь бид ажилтнуудаасаа жил бүр авч буй судалгаа, санал хүсэлтээр үнэлэгддэг. Үүний үр дүнд Голомт банк олон улсад хүлээн зөвшөөрөгдсөн “Great Place to Work Institute”-ээс “Ажиллахад таатай газар” батламжийг 2022 онд Монгол Улсын банк, санхүүгийн салбараас анхлан авч, 2023, 2024 онд дахин бататгаж, 3 жил дараалан авсан МУ-ын анхны байгууллага болсон юм.

## Багийн мэнд оршихуй



Багийн хөгжлийн хөтөлбөрийг бид сүүлийн 4 жил тасралтгүй хэрэгжүүлж байна. Уг хөтөлбөр нь ажилтнуудын багийн ажиллагаа, сэтгэл зүй, бие, санхүүгийн эрүүл мэндийг дэмжих зорилготой бөгөөд 6 удаагийн 4260 хүн цагийн сургалтыг зохион байгуулснаар нэгжид дэд соёлыг төлөвшүүлэх, шинэ ажилтныг банкны соёлд суралцуулах, үе хоорондын үр дүнтэй харилцаа, багийн бүтээмж нэмэгдүүлэх ач холбогдолтой байв. Учир нь олон талт, хүртээмжтэй ажлын байраар дамжуулан ажилтнууд өөрсдийн өсөлт хөгжлийг үргэлжлүүлж, олон янзын ялгаатай туршлага дээр үндэслэн бусдаасаа тасралтгүй суралцдаг.

## Ажилтны мэнд оршихуй

Бид сүүлийн жилүүдэд ажилтнуудынхаа мэнд оршихуйд зориулан сургалт, хөтөлбөр, арга хэмжээг нэмэгдүүлэн ажиллаж байна. Сургалтын олон арга барилыг ашиглан 2024 онд 39 удаагийн 2142 хүн цагийн сургалтыг зохион байгуулжээ. Энэ нь цаашлаад бизнесийн зорилго, зорилтуудад чухал нөлөө үзүүлдэг.

### Биеийн эрүүл мэнд



Ажилтнуудынхаа биеийн эрүүл мэндэд анхаарахдаа ажилтнуудад хүртээмжтэй байдлыг чухалчилдаг. Үүнд, урьдчилсан сэргийлэх болон эмчийн анхан шатны үзлэг, үйлчилгээ, эрүүл мэндийн аян, цус хандивлах аян, бариа засал, нэмэлт эрүүл мэндийн даатгал гэх мэт олон төрлийн эрүүл мэндийн хөтөлбөрийг хэрэгжүүлдэг. Мөн ажилтнуудын гэр бүлд ээлтэй бодлогын хүрээнд ажилтны гэр бүлд чиглэсэн сургалт, зөвлөгөө, арга хэмжээг жил бүр хэрэгжүүлсээр байна.



Багийн хамтын ажиллагаа, харилцаа холбоог өргөжүүлэхийн зэрэгцээ ажилтны биеийн эрүүл мэндэд анхаарах зорилгоор олон төсөл, хөтөлбөрийг хэрэгжүүлдэг. Онцолбол, Голомт банкны уламжлалт “Спорт явган аялал”-ыг 25 дахь жилдээ зохион байгуулсан бөгөөд Хагийн хар нуур, Хар зүрхний хөх нуур, Асралт хайрхан, Цэцээ гүн, Гүнжийн сүм, Заан тэрэлж, Дуган хад, Хүйсийн найман нуур, Аглаг бүтээлийн хийд зэрэг 9 чиглэлд амжилттай аялжээ. Өнгөрсөн хугацаанд нийт 1000 гаруй ажилтан спорт явган аяллын хөтөлбөрт хамрагдаж, аялагчдын багаас өдгөө спортын мастер 4, спортын дэд мастер 5, аяллын спортын зэрэгтэй 100 гаруй хүн бэлтгэгджээ. Түүнчлэн Голомт банкны “Спорт наадам”-ыг хавар, намрын улиралд зохион байгуулж, жил бүр 1100 орчим ажилтнаа хамруулж байна.



### Сэтгэл зүйн эрүүл мэнд

Ажилтны мэнд оршихуйд чиглэсэн цогц арга барилын нэг хэсэг болох ажилтны сэтгэл зүйн эрүүл мэндийг нэн тэргүүнд тавьж, энэ хүрээнд ажилтнууддаа мэдлэг олгож, дэмжин ажиллаж байна.

ОУ-д хүлээн зөвшөөрөгдсөн “Ажиллахад таатай газар” судалгааны 2024 оны үр дүнд Голомт банкны ажилтны сэтгэл ханамжийн хувь 91 хувьтай үнэлэгдэж, Азийн байгууллагуудтай эн зэрэгцэж, тэргүүн эгнээнд эрэмбэлэгдсэн. Энэхүү үзүүлэлтэд бизнесийн зөв оновчлол, удирдлагын манлайлал, ажилтан болон удирдлагын хоорондын харилцаа, байгууллагын соёл, зөв менежмент зэрэг олон хүчин зүйлс голлон нөлөөлдөг.



### Санхүүгийн эрүүл мэнд

Санхүүгийн эрүүл мэнд нь мөнгөө зарцуулах болон хадгалахтай холбоотой дадлыг бий болгох, хөгжүүлэх, ойрын болон урт хугацааны зардлыг төлөвлөх, онцгой байдлын үед хуримтлал үүсгэхийг илэрхийлдэг. Бид ажилтнууддаа Голомт банкны “Тэтгэврийн ууган сан”-аар дамжуулан урт хугацааны хуримтлал үүсгэх боломжийг бүрдүүлэн ажилладаг. Мөн бусад хөтөлбөр, сургалтуудаар дамжуулан санхүүгээ үр ашигтай удирдахад нь дэмжлэг үзүүлж, мэргэжлийн зөвлөхүүдээс зөвлөгөө авах боломжийг бүрдүүлэн ажилладаг.



### Ажилтанд зориулсан оюуны хөрөнгө оруулалт, эрдмийн дэмжлэг

Бид “Голомт академи” сургалтын нэгжээрээ дамжуулан ажилтны өсөн дэвжих, сурч хөгжих боломжийг нэмэгдүүлэн ажилладаг. Тодруулбал, ажилтны мэргэжлийн ур чадварыг хөгжүүлэх зорилгоор мэргэжлийн гэрчилгээ болон шалгалтын төлбөрийг дэмжих, олон улсын тэргүүн туршлагаас суралцах боломжоор хангадаг. Үүгээр дамжуулан ОУ-д хүлээн зөвшөөрөгдсөн мэргэжилтнүүдийг бэлтгэх, тогтоон барих замаар банкны урт хугацааны стратеги төлөвлөгөөнд хүргэхэд ач холбогдолтой. Түүнчлэн 2024-2025 оны хичээлийн жилд Мандах их сургуультай хамтран ажиллаж, 40 гаруй ажилтнаа магистрын хөтөлбөрт хамруулж байна.

## Карьер хөгжил

Дижитал сургалт

# 50%

# 150

гаруй цахим сургалт,  
контент

# 82,000

удаагийн хандалт

## Ажилтны ажил мэргэжлийн хөгжлийг дэмжих

Байгууллагаас ажилтнууддаа хөрөнгө оруулж буй ажлуудын нэг хэсэг нь тэднийг шинэ ур чадвар эзэмших, карьер хөгжлийн төлөвлөлтийг нь төлөвлөхөд дэмжих, бодлогоор хангах явдал юм. Иймд бид ажилтныг ажилд орсон эхний өдрөөс эхлээд тэтгэвэрт гарах хүртэл нь банкны үйл ажиллагаа, сургалт, хөтөлбөр, арга хэмжээгээр дамжуулан карьер хөгжлийг төлөвлөдөг.

2024 онд шинээр 880 гаруй ажилтан Голомт банканд нэгдсэнээс 33% нь шинэ төгсөгч байв. Нийт зарлагдсан ажлын байрны 80 гаруй хувийг дотоодоосоо бүрдүүллээ. Голомт банкны шинэ ажилтнаа чиглүүлэх хөтөлбөр нь нэгжийн зохион байгуулалтад дасгах, банкны соёл, шинэ ур чадварт суралцах, карьераа дараагийн түвшинд хүргэхэд дэмжлэг үзүүлдэг. Ажилтнууд хийж байгаа ажлаараа бахархдаг, хувийн болон мэргэжлийн зорилгодоо хүрэх боломжийг олгодог банк болоход бид анхааран ажиллаж байна.

Ажилтан бүр тасралтгүй суралцах, хөгжих, мэдлэгээ хуваалцах соёлыг бэхжүүлэх зорилгоор “Ажилтан та - Хөгжлийн Голомт”, “Удирдах ажилтан бүр сургагч багш” уриан дор 2024 онд сургалт хөгжлийн үйл ажиллагааг хэрэгжүүлж, сургалтад БОНЗ-ын арга хэрэгслүүдийг нэвтрүүлэн цаас болон усны хэрэглээг бүрэн зогсоолоо.

Тасралтгүй суралцах соёлын хүрээнд ажилтан хүссэн газраасаа, хүссэн үедээ Голомт академийн сургалтын платформоор дамжуулан сурч, хөгжих боломжтой байдаг.

## Удирдах ажилтны хөгжлийн хөтөлбөр

Банкны залгамж халааг тасралтгүй бэлтгэх, ажилтны удирдах ур чадварыг тогтмол хөгжүүлэх зорилгоор удирдах ажилтны хөгжлийн хөтөлбөрүүдийг амжилттай хэрэгжүүлэв.

- Удирдлагын манлайллын хөтөлбөр
- Удирдах ажилтанд зориулсан хүний нөөцийн менежментийн хөтөлбөр
- Шинэ удирдах ажилтнуудыг ажлын байранд богино хугацаанд дасан зохицоход чиглүүлэх менторшип хөтөлбөр
- Шинэ удирдах ажилтны залгамж халаа бэлтгэх Удирдах ажилтан бэлтгэх хөтөлбөр

## Хамтын ажиллагаа

- Голомт банкны нэрэмжит “Оюутны тэтгэлэгт хөтөлбөр”-ийг 20 дахь жилдээ амжилттай зохион байгуулж, шилдэг 100 оюутанд тэтгэлэг гардууллаа. 2024-2025 оны хичээлийн жилд “Ажилтай, тэтгэлэгтэй оюутан” тодотголтойгоор зохион байгуулж, тэтгэлэгт оюутнууд маань Голомт банканд хагас цагаар цалинтай ажиллах боломж бүрдсэн юм.
- Мод тарих үндэсний өдрийг тохиолдуулан Үндэсний соёл амралтын хүрээлэн дэх Голомтын төгөлд 5 дахь жилдээ 200 гаруй гацуур мод тарилаа. Ингэснээр тус төгөл 1030 модтой боллоо.



- Голомт банкны ажилтнууд 2019 оноос жил бүр цусаа хандивладаг уламжлалтай ба 2024 оны хувьд 120 гаруй ажилтан цусаа хандивлаж 360 гаруй хүний амь аварлаа.
- Жил бүр уламжлал болгон зохион байгуулдаг “Хайраа хуваалцъя” аяныг амжилттай зохион байгууллаа.

## Хөрөнгийн удирдлага

Банк өөрийн хөрөнгө болон эрсдэлээр жигнэсэн активын зохистой харьцааг зохистой түвшинд барьж, өөрийн хөрөнгийн хүрэлцээгээ хангаж ажиллалаа.

### Актив, пассивын удирдлага

Голомт банк 2024 онд Актив, пассивын удирдлагын хүрээнд Монголбанкны зохистой харьцааны шалгуур үзүүлэлтүүдийг бүрэн хангаж, эрсдэлийг зохистой түвшинд удирдаж ажиллалаа. Активын ашиглалтыг сайжруулан эх үүсвэрийн бүтцийг төрөлжүүлэх замаар ашигт ажиллагааг сайжруулаад байна.

### Зохистой харьцаа

Тайлант хугацаанд актив, пассивын эргэн төлөлтийн хугацааны зөрүүг харилцагчдын зан төлөв дээр суурилан тооцох аргачлалаа ашиглан хүүгийн болон төлбөр түргэн гүйцэтгэх чадварын эрсдэлээ тогтмол удирдаж ажиллав.

Банк хөрвөх чадвараа өндөр түвшинд хадгалж, төлбөр түргэн гүйцэтгэх чадварын харьцааг тогтмол 30%-аас дээш хангаж ажиллахын хажуугаар Базелын хорооны хөрвөх чадварын харьцааны үзүүлэлтүүд болох LCR (30 хоногийн хөрвөх чадвар), NSFR (1 жилийн тогтвортой эх үүсвэр)-ийн үзүүлэлтүүдийг тооцож, тогтмол 100 хувиас дээш хангаж ажиллаад байна.

Дотоодын зах зээл дээр эх үүсвэрийн өрсөлдөөн өндөр байсантай холбоотойгоор олон улсын зах зээлээс нийт 400 сая ам.долларын бондын эх үүсвэр татан төвлөрүүлсэн. Ийнхүү 400 сая ам.долларын бондыг амжилттай арилжсан нь Монголын банкны секторын хувьд ам.долларын зах зээлийн оролцоог эргэн сэргээж, Монгол Улсын валютын нөөцийг нэмэгдүүлэх чухал ач холбогдолтой үйл явдал болсон.

---

## Ашигт ажиллагаа

Голомт банк 2024 онд сул активын ашиглалтыг сайжруулахад анхаарч, бондын зах зээлд оролцон Монгол Улсын хөрөнгийн зах зээлийн хөгжлийг дэмжиж ажиллахаас гадна зээлийн багцаа нэмэгдүүлж, төрөлжүүлэх чиглэлд төвлөрөн ажиллав.

## Хувь хүний хөрөнгийн удирдлагын үйлчилгээ

Голомт банк 2023 онд Монгол Улсад анх удаа Хувь хүний хөрөнгийн удирдлагын үйлчилгээг (Private Wealth Management) нэвтрүүлсэн. Одоогоор банкны Хөрөнгө оруулалтын хадгаламжийн бүтээгдэхүүнээр дамжуулан дотоод болон гадаадын харилцагчдад олон улсын стандарт бүтээгдэхүүнийг хүргэн ажиллаж байна.

Хувь хүний хөрөнгийн удирдлагын үйлчилгээ (Private Wealth Management Service) бол харилцагчийн хөрөнгө оруулалтын зорилго, эрсдэл даах чадварын хүрэн дэх хөрөнгө оруулалтын зөвлөх үйлчилгээ юм. Энэхүү үйлчилгээний хүрээнд харилцагчдад багцын хөрөнгө оруулалт болон дагалдах консьерж үйлчилгээг хүргэн ажилладаг бөгөөд үүний хүрээнд 2024 онд харилцагчдад тав тухтай үйлчилгээг хүргэх VIP салбаруудыг нээлээ. Энэхүү үйлчилгээний гол зорилго нь өндөр дүнтэй хадгаламж эзэмшигч, хөрөнгө оруулагч, хөрөнгө эзэмшигчид рүү чиглэж, тэдгээрийн хөрөнгийг оновчтой багц бүрдүүлэх замаар удирдахад оршдог бөгөөд 2024 онд тогтвортой өсөлтийг үзүүлэн ажиллав. Цаашид үйлчилгээг харилцагчдадаа хүртээмжтэй бөгөөд хурдан шуурхай хүргэх зорилт тавин ажиллаж байна.

## Харилцагчийн үйлчилгээ



Харилцагч төвтэй банкны бодлогын хүрээнд Голомт банк үйлчилгээний нийт сувгаар бүтээгдэхүүн, үйлчилгээг хүргэхдээ Монгол Улсын банкны үйлчилгээний кодексыг үйл ажиллагаандаа нийцүүлэн мөрддөг. Бүтээгдэхүүн, үйлчилгээний суваг бүрд харилцагчийн эерэг замналыг бий болгож, сэтгэл ханамжийг өндөр түвшинд хүргэх, чанарыг нэмэгдүүлэх, харилцагчийн эрх ашгийг хамгаалахад чиглэн ажиллаж байна.

### Харилцагчийн үйлчилгээний ОУ-ын стандарт нэвтрүүлэлт

Банкны “Contact center” болон Гомдол шийдвэрлэх үйл ажиллагаанд Чанарын менежментийн тогтолцоо ISO 9001:2015 стандартыг БНФУ-ын AFNOR групп, Үйлчилгээний төгөлдөршил ISO 23592:2021 стандартыг Олон улсын сургалт, баталгаажуулалтын “МонСертф” ХХК байгууллагуудаар баталгаажуулсан. Эдгээр стандартыг нэвтрүүлснээр Голомт банк харилцагчдынхаа итгэлийг улам бэхжүүлж, зайны сувгийн үйлчилгээ, гомдлын удирдлагын тогтолцооны чанарыг тогтмол сайжруулах, харилцагчдад хүлээлтээс давсан бүтээгдэхүүн, үйлчилгээг хүргэх юм. Цаашид Голомт банкны харилцагчийн үйлчилгээг олон улсын түвшинд нийцүүлэн ажиллахаар зорьж байна.



### Хиймэл оюун ухаан BOT нэвтрүүлэлт

“Contact center”-ийн үйл ажиллагаанд AI BOT-ыг нэвтрүүллээ. Ингэснээр хиймэл оюун ухааныг ашиглан харилцагчийн асуултад дэлгэрэнгүй хариулт өгөх чадвартайгаар тасралтгүй хөгжүүлж байна. Тус AI BOT нь нэг дор 5 харилцагчид зэрэг хариулт өгөх боломжтой. Одоогоор харилцагчийн онлайн хандалтын 85 хүртэлх хувийг виртуал агентаар шийдвэрлэж байна.

### Харилцагчийн эрх ашиг

- Харилцагчийн эрх ашгийг хамгаалах ажлын хүрээнд “Харилцагч төвтэй банкны бодлого”, Банкны үйлчилгээний кодексыг даган мөрдөхөд чиглэн харилцагчийн эерэг туршлагад чиглэсэн мэдээ мэдээллийг банкны цахим хуудсанд ил тод, нээлттэй байршуулав.
- Голомт банкаас санаачлан Монголын банкны холбоо, Банк санхүүгийн академитай хамтран “Харилцагчийн эрх ашгийг хамгаалах” хэлэлцүүлгийг нийт банкнуудыг хамруулан Монголд анх удаа зохион байгуулан Харилцагчийн эрх ашгийг хамгаалах үйл ажиллагааг манлайлан ажиллалаа.



### Зайны үйлчилгээний цар хүрээ

- 2024 онд “Contact center”-т харилцагчдын нийт 1.4 сая хандалтыг 97%-ийн амжилттай хүлээн авч, харилцагч нартаа зөвлөгөө, мэдээлэл өгч сэтгэл ханамжийг нэмэгдүүлэн хүртээмжтэй ажиллав.
- “Харилцагч төвтэй банкны бодлого”, Тогтвортой санхүүжилт, ногоон шилжилтийг дэмжих ажлын хүрээнд салбар, тооцооны төв үзүүлдэг үйлчилгээний 32%-ийг зайны сувгуудаар үзүүлдэг боллоо. Ингэснээр харилцагчдын цаг хугацааг хэмнэх, сэтгэл ханамжийг нэмэгдүүлэх боломж бүрдэв.

### Үйлчилгээний чанар

- Банкны салбарт хийгддэг шимтгэл, хураамжийн үйлчилгээг Дижитал сувгаар хялбар төлөх шийдлийг нэвтрүүллээ. Ингэснээр харилцагчдын хувьд шимтгэл төлөх хугацааг 70% бууруулж, жилд 1000 гаруй боодол цаасыг хэмнэв.
- Салбарт үйлчилгээ авах харилцагчдын бүртгэлийн процессыг хялбаршуулж, бүртгэл хийх хугацааг 63%-аар буурууллаа.
- Банкны хэмжээнд бүртгэгдэж буй санал хүсэлт, гомдлыг анхны хандалтаар шийдвэрлэх хувийг 2 дахин нэмэгдүүлж, 120 мянга гаруй харилцагчид төвөгшил үүсэхээс урьдчилан сэргийлэх арга хэмжээг авч ажиллав.
- 2024 онд Банкны бүтээгдэхүүн үйлчилгээний замнал, бүтээгдэхүүний чанарын үндсэн 7 метрикс үзүүлэлтийн дундаж үнэлгээ 98.5%, салбар, тооцооны төвийн нийт ажилтны мэдлэг, Харилцагчийн үйлчилгээний стандарт 98.2%, салбар, тооцооны төвийн тохижилтын стандартыг 96.2%-тай хангаж ажиллалаа.
- Харилцагч төвтэй банкны бодлого”-ын хүрээнд нийт ажилтан руу чиглэсэн мэргэшүүлэх 3731 хүн/цагийн сургалтыг зохион байгуулж, ажилтнуудын мэргэжлийн байдлыг үргэлж нэмэгдүүлэн ажиллаж байна.

## Эрсдэлийн удирдлага

2024 онд зээлийн багцын чанарт онцгой анхаарал хандуулан ажилласнаар банкны чанаргүй зээлийн түвшин 3 хувь, зээлийн эрсдэлийн сангийн хүрэлцээ түүхэн дээд хэмжээ буюу 121 хувьд хүрэв.

Эрсдэлийн засаглал, “Гурван шугамын загвар”, эрсдэл даах чадвар, стресс тестийн үр дүнд суурилсан эрсдэл даах чадварын нөөц интервал бүрдүүлэлт, эрсдэлийн аппетитийн мэдэгдэл, гэрлэн дохионы аргачлал зэрэг Эрсдэлийн удирдлагын тогтолцоонд хамаарах үндсэн бүрэлдэхүүнүүдийг улам төгөлдөржүүлж, дотооддоо мөрдөн ажиллаж байна.

Банкны хяналт шалгалтын Базелийн хорооноос гаргасан өөрийн хөрөнгийн хүрэлцээний дотоод үнэлгээний аргачлал (ICAAP)-ыг банк дотооддоо тооцож, нэгтгэсэн стресс тестэнд ашиглах замаар холбогдох хороонд танилцуулан өөрийн хөрөнгийн хяналтыг хэрэгжүүлэн ажиллаж байна.

### Эрсдэлийн удирдлагын тогтолцоо

Голомт банкны Төлөөлөн удирдах зөвлөлөөс баталсан Эрсдэлийн удирдлагын тогтолцоонд “Гурван шугамын загвар”-ыг дараах байдлаар тодорхойлж, банкны бүх нэгжийн чиг үүрэг, төлөвлөгөө, гүйцэтгэлийн үнэлгээг уялдуулан ажиллаж байна. Үүнд:

#### Нэгдүгээр шугам

Банкны бодлого, журам болон өөрсдийн чиг үүргийн хүрээнд өдөр тутмын бизнесийн үйл ажиллагааныхаа эрсдэлийг хариуцан ажилладаг бизнес нэгжүүд болон тэдгээрийг дэмжих чиг үүрэгтэй нэгжүүд.

#### Хоёрдугаар шугам

Нэгдүгээр шугамд хамаарах нэгжүүд эрсдэлээ хэрхэн удирдаж буйд хяналт тавих, банкны хэмжээнд ямар хэмжээний эрсдэл хүлээж байгааг хянах, хязгаарлах чиг үүрэгтэй нэгжүүд.

#### Гуравдугаар шугам

Хараат бус дотоод аудитын чиг үүрэгтэй нэгжүүд.

Голомт банкны  
Зээлийн  
эрсдэлийн  
удирдлага нь  
зээлдэгчийн  
гэрээгээр  
хүлээсэн үүрэг  
биелэгдээгүйн  
улмаас банкны  
алдагдал хүлээх  
эрсдэлийг  
удирдах, банкны  
ашигт ажиллагааг  
боломжит  
өндөр түвшинд  
хадгалахыг  
зорьдог.

## Зээлийн эрсдэлийн удирдлага

### Банкны зээлийн багцын чанар сайжирлаа

Банк 2024 онд зээлийн багцын чанарт онцгой анхаарал хандуулан ажилласнаар чанаргүй зээлийн түвшин 3 хувь, зээлийн эрсдэлийн сангийн хүрэлцээ түүхэн дээд хэмжээ буюу 121 хувьд хүрсэн. Зээлийн төвлөрлийн эрсдэлийг бууруулах бодлогын хүрээнд эдийн засгийн циклд өртөмтгий секторуудаас хамаарах хамаарлыг бууруулах, зээлдэгчийн сегментийн төвлөрлийг тархаах бодлогыг үргэлжлүүлэн хэрэгжүүлж, зээлийн багцын оновчтой бүтцийг хадгаллаа. Ирэх 2025 онд ч зээлийн багцын чанарыг хадгалсан зээлийн багцын өсөлтийн бодлогыг баримтална.

### Банкны зээлийн үйл ажиллагааны хурд нэмэгдэв

Голомт банк зээлийн үйл ажиллагааны хурдыг нэмэгдүүлэхийг зорин ажилласаар ирсэн. Тухайлбал, 2024 онд бизнесийн зээлийн судалгааны 6 загвар аргачлалыг хялбаршуулж, бизнесийн зээлийн судалгааны хурдыг 30%-аар нэмэгдүүлсэн. Харин иргэдийн зээлийн судалгаанд 2019 онд RLOS системийг, 2023 онд K2 системийг тус тус нэвтрүүлсэн. 2024 онд эдгээр системүүдийн ашиглалтыг сайжруулснаар салбар дээрх зээл олгох хугацааг 8 дахин, иргэдийн зээлийн судалгааны ачааллыг 45%-аар бууруулсан. Түүнчлэн зээлийн судалгааны 22 аргачлалыг төгөлдөржүүлэх, өгөгдлийн чанарыг сайжруулах, скорингийн үр дүнг хянах баталгаажуулалтыг сайжруулахад чиглэсэн арга хэмжээнүүдийг авч хэрэгжүүлснээр зээлийн үйл ажиллагааны процессын үр ашигтай, оновчтой байдал сайжрав. 2025 онд зээлийн судалгааны нийт процессыг төвлөрүүлсэн нэгдсэн системийг нэвтрүүлэхээр төлөвлөж байна.

## Зээл цуглуулах үйл ажиллагаа

### Процесс автоматжуулалт

Голомт банкны Дата удирлагын хэлтэс, Процесс автоматжуулалтын хэлтэс, Зээл цуглуулах нэгж хамтран дуут мессеж илгээх процессыг бүрэн автоматжууллаа. Ингэснээр өдөрт 4-5 хүн цаг зарцуулдаг ажлыг хүний оролцоогүйгээр гүйцэтгэхээс гадна амралтын өдөр дуут мессеж илгээдэг болсноор хүртээмж нэмэгдэж, бүх төрлийн хэрэглээний зээл авсан харилцагчид руу илгээж байна. Одоогоор сард дунджаар 60 мянган зээл рүү дуут мессеж илгээж, 35%-тай нь холбогдож, холбогдсон зээлийн төлөлт сард 87.4%, холбогдоогүй зээлийн төлөлт 79.7%-тай байна.

2024 оны 5-р сараас хугацаа хэтэрсэн зээлтэй харилцагчийн бүх депозит дансыг автоматаар битүүмжлэх ажиллагаанд “Robotic Process Automation” хөгжүүлж, нэвтрүүлсэн. Энэхүү ажиллагаа нь бусад дансаар гүйлгээ хийх эрсдэлийг 90%-аар бууруулж, зээл төлөлтийг 5%-аар өсгөсөн. Өдөрт 2 цаг хийгддэг ажлыг 15 минут болгон хүн цагийг хэмнэж байна.

### “СТОУС-9” стандартын дагуу зээлийн үнэ цэн бууралтыг тогтмол тооцож байна

Олон улсын Нягтлан бодох бүртгэлийн зөвлөл (ОУНББЗ)-өөс батлан гаргасан “Санхүүгийн тайлагналын олон улсын стандарт 9” (IFRS-9) стандартыг Голомт банк 2018 онд нэвтрүүлж байсан бол 2024 онд тус стандартын дагуух зээлийн тооцооллыг олон улсын PWC хөндлөнгийн аудитын фирмийн зөвлөх үйлчилгээний дагуу автоматжуулж, зохицуулагч байгууллага руу сар бүр амжилттай тайлагнан ажиллаж байна.

### Барьцаа хөрөнгийн бодлого

Банк барьцаа хөрөнгийн бодлогын дагуу зээл, зээлтэй адилтган тооцох бусад актив болон хүлээж болзошгүй үүрэгт зээлдэгч болон гуравдагч этгээдээс үүргийн гүйцэтгэлийг хангуулах баталгаа болгож барьцаа шаарддаг.

Үл хөдлөх хөрөнгийн барьцааны төрөл, онцлогоос хамааран орон сууц, оффис, худалдаа, дулаан зогсоол, амины орон сууц зэрэг үл хөдлөхийн төрөл тус бүрд барьцаа хөрөнгийн жишиг үнийг мөрдөж, хагас жил тутамд шинэчилдэг бөгөөд барьцаа хөрөнгийн үнэлгээний үйл ажиллагаа нь “Үнэлгээний олон улсын стандарт” (IVS)-ын дагуу нийцтэй байдаг.

Банк 2024 онд барьцаа хөрөнгийг үнэлэх хурдыг нэмэгдүүлэх зорилгоор барьцаа хөрөнгийн өгөгдлийн чанарыг сайжруулах, систем дээрх бүртгэлийн талбаруудыг стандартжуулах болон хөрөнгийн үнэлгээний үйл ажиллагааны хяналтын дашбоардыг хөгжүүлж, өдөр тутмын үйл ажиллагаандаа ашиглаж байна.

## Зах зээлийн эрсдэлийн удирдлага

Зах зээлийн эрсдэл гэдэг нь зах зээлийн үнийн өөрчлөлт нь санхүүгийн хэрэгслүүдийн үнэ цэн болон ирээдүйн мөнгөн урсгалд сөргөөр нөлөөлж, алдагдал хүлээх эрсдэл юм. Хүү, валютын ханш, арилжаа, хөрөнгө оруулалтын зориулалттай үнэт цаас, хөрөнгийн үнэ цэнийн өөрчлөлт эсвэл зах зээлийн хөдөлгөөнөөс хамаарч, банкны нээлттэй байгаа позицод зах зээлийн эрсдэл нэмэгддэг.

Тайлант хугацаанд Монгол Улсын макро эдийн засгийн орчин тогтворжиж эхэлсэн боловч геополитикийн эрсдэлүүд нэмэгдэж, санхүүгийн зах зээлд хувьцаа, түүхий эдийн үнийн хэлбэлзэл, зэрэг эрсдэлүүд тулгарсан ч банк зах зээлийн эрсдэлийн удирдлагын оновчтой бодлого хэрэгжүүлснээр болзошгүй алдагдлаас хамгаалж, эрсдэлийн удирдлагын тогтолцоог улам бэхжүүлэн ажиллаж байна.

2024 онд Голомт банк нээлттэй гадаад валютын позицуудын хувьд Монголбанкнаас тогтоодог шаардлагуудыг хангахаас гадна банкны өөрийн эрсдэлийн аппетитийн мэдэгдэлд бүрэн нийцүүлэн ажилласан. Түүнчлэн АПХ-оос батлагдсан лимитийн хүрээнд валютын ханшийн эрсдэлээс учирч болзошгүй алдагдлыг "Value at Risk" аргачлалаар тооцож, өдөр бүр хяналт тавин ажиллав.

Мөн харилцагч тал болон улс орны эрсдэлийг харилцагч харилцагчийн зээлжих зэрэглэл болоод санхүүгийн харьцаа үзүүлэлтэд үндэслэн харилцагч нэг бүрийн хувьд лимитийг тодорхойлж, гүйцэтгэлд өдөр бүр хяналт тавьж ажиллаж байна.

Тайлант хугацаанд банк өөрийн хөрөнгийн хүрэлцээний хувьд Монголбанкнаас тогтоодог шаардлагуудыг хангахаас гадна банкны өөрийн эрсдэлийн аппетитийн мэдэгдэлд бүрэн нийцүүлэн ажиллалаа. Мөн түүнчлэн Базел III стандартын дагуу өөрийн хөрөнгийн хүрэлцээг дотооддоо үнэлэх аргачлал (ICAAP)-ыг ашиглан учирч болзошгүй эрсдэлийг тодорхойлж, стресс тестийг тогтмол гүйцэтгэж, өөрийн хөрөнгийн эрсдэлийг удирдан ажиллаж байна.

Банк нь хүүгийн зохистой түвшнийг бодлогын хүү, зах зээлийн өрсөлдөөн зэрэг олон талт нөхцөл байдлаас хамааруулан тодорхойлдог. Уг хувьсан өөрчлөгдөж буй зах зээлийн орчинд банк нь богино хугацаанд цэвэр хүүгийн орлогод үүсэх өөрчлөлт (NII)-ийг, урт хугацаанд өөрийн хөрөнгийн эдийн засгийн үнэ цэнд үзүүлэх нөлөөлөл (ΔEVE)-ийг үнэлж, хүүгийн өөрчлөлтийн стресс нөхцөлд учирч болзошгүй аливаа эрсдэлүүдийг тодорхойлж удирдан ажилладаг.

## Хөрвөх чадварын эрсдэлийн удирдлага

Хөрвөх чадварын эрсдэл гэдэг нь бэлэн мөнгө эсвэл бусад хөрвөх чадвар өндөртэй хөрөнгөөр санхүүгийн өр төлбөрийг гүйцэтгэхэд хүндрэл үүсэх эрсдэл юм.

Банкны хөрвөх чадвар 2024 оны турш Монголбанкнаас тогтоосон зохистой түвшин болон банкны өөрийн эрсдэлийн аппетитийн мэдэгдлийн хүрээнд хангалттай өндөр түвшинд бай. Банкны хяналт шалгалтын Базелийн хорооноос тогтоосон стандартын дагуу банк богино хугацааны хөрвөх чадварын эрсдэлийг удирдах, хяналт тавих зорилгоор хөрвөх чадварын хүрэлцээтэй байдлын харьцаа (LCR), дунд урт хугацааны хөрвөх чадварын эрсдэлийг удирдах, хяналт тавих зорилгоор цэвэр тогтвортой санхүүжилтийн харьцааг (NSFR) тогтмол тооцож, хангаж ажиллалаа.

Банкны хөрвөх чадварын эрсдэлийн удирдлагыг улам сайжруулах, учирч болзошгүй эрсдэлээс хамгаалах зорилгоор банкны дотоод бодлого, журам, аргачлал, хүндрэлийн үеийн төлөвлөгөөг олон улсын стандартад нийцүүлэн хөгжүүлж, мөрдөн ажиллалаа.

Мөн түүнчлэн Базел III стандартын дагуу хөрвөх чадварын хүрэлцээг дотооддоо үнэлэх аргачлал (ILAAP)-аар учирч болзошгүй хөрвөх чадварын эрсдэлийг тодорхойлж, стресс тестийг тогтмол гүйцэтгэн үр дүнг шийдвэр гаргалтад ашиглан хөрвөх чадварын эрсдэлийг удирдан ажиллаж байна.

## Үйл ажиллагааны эрсдэлийн удирдлага

Үйл ажиллагааны эрсдэл гэдэг нь банкны дотоод үйл ажиллагаа, системүүдийн хяналтын хангалтгүй байдал, гадаад орчны таагүй нөлөөлөл болон хүний хүчин зүйлээс шалтгаалан эрсдэлийн зохистой түвшинг хангаж чадахгүй болохыг хэлнэ.

Банкны үйл ажиллагааны эрсдэлийн удирдлагын үр дүнтэй байдлыг нэмэгдүүлэх, шийдвэр гаргалтыг оновчтой болгох ажлыг Эрсдэлийн удирдлагын системд нэвтрүүлсэн. Эрсдэлийн дашбоард, Эрсдэлийн сан, Эрсдэлийн тохиолдлын сан, Эрсдэлийн түлхүүр үзүүлэлт, Эрсдэлийн зөвлөмж зэрэг функциональ боломжуудын тусламжтайгаар гүйцэтгэж ажилласны үр дүнд үйл ажиллагааны эрсдэлийн аппетитийн хэрэгжилтийг бүрэн хангаж ажиллав.

Тайлант хугацаанд Төлөөлөн удирдах зөвлөлөөс батлагдсан үйл ажиллагааны эрсдэлийн аппетиттэй уялдуулан банкны хэмжээнд үйл ажиллагааны эрсдэлийн түлхүүр үзүүлэлтүүдийг шинэчилж, тогтмол давтамжтай хяналтыг хэрэгжүүлж байна.

---

### Эрсдэлийн соёлын хөтөлбөр

Банк нь жил бүр Эрсдэлийн соёлын хөтөлбөрийг хэрэгжүүлдэг бөгөөд хөтөлбөрийн хүрээнд ёс зүй, эрсдэлийн удирдлага, мэдээллийн аюулгүй байдлын мэдлэг, мэдээллийг бататгах, дээшлүүлэх сургалт, өдөрлөгийг зохион байгуулдаг.

2024 онд “Эрсдэлийн соёлын хөтөлбөр”-ийн хүрээнд олон төрлийн сургалт, инфографикаар дамжуулан мэдлэг, мэдээлэл түгээхээс гадна нийт ажилтныг хамруулсан уралдаан, тэмцээн, симуляци зохион байгуулсан нь үр дүнтэй байлаа.

Түүнчлэн олон улсын аргачлалын хүрээнд “Эрсдэлийн соёлын судалгаа”-г жил бүр ажилтнуудаас авч байгаа бөгөөд судалгааны үр дүнд анхаарах шаардлагатай нэгж, үйл ажиллагааг тодорхойлж, тухайлсан хөтөлбөрийг хэрэгжүүлж байна.

---

### Бизнесийн тасралтгүй ажиллагаа

Голомт банк 2024 онд Бизнесийн тасралтгүй ажиллагааны олон улсын ISO 22301:2019 стандартыг нэвтрүүлж, баталгаажуулсан Монгол Улсын анхны банк санхүүгийн байгууллага болов.

ISO 22301:2019 (Business Continuity Management System) стандартыг нэвтрүүлснээр Голомт банк аливаа эрсдэлийн үед уян хатан байдлаа хадгалж, үйл ажиллагаагаа тогтвортой, хэвийн үргэлжлүүлэх бүрэн чадамжтай гэдгийг нотолж буйн баталгаа юм.

## Мэдээллийн технологийн эрсдэлийн удирдлага

Голомт банк мэдээллийн технологиос үүдэлтэй эрсдэлээс урьдчилан сэргийлэх үүднээс мэдээллийн технологитой холбоотой эрсдэлийг тодорхойлох, шинжлэх, үнэлэх, хариу арга хэмжээг төлөвлөж, хэрэгжүүлэх болон тайлагнах процессыг тогтмол хэрэгжүүлж байна.

Тайлант хугацаанд мэдээллийн технологийн нийлүүлэгчээс үүдэлтэй эрсдэлийг бууруулах үүднээс мэдээллийн технологийн нийлүүлэлтийн гинжин хэлхээний эрсдэлийг үнэлэх аргачлалыг сайжруулж, мэдээллийн технологийн нийлүүлэгчийн хяналтыг тогтмол давтамжтай хэрэгжүүлж ажиллав.

### Мэдээллийн аюулгүй байдлын эрсдэл

Голомт банк олон улсын нэр хүнд бүхий шинэчлэгдсэн мэдээллийн аюулгүй байдлын удирдлагын тогтолцоо болох ISO27001:2022 стандарт, Төлбөрийн картын аюулгүй байдлын PCI-DSS 4.0, PCI-3DS стандартууд болон Хүний хувийн мэдээлэл хамгаалах тухай хуулийн хэрэгжилтийг хангах GDPR буюу Европын холбооны Хувь хүний өгөгдөл хамгаалах тухай хуулийн шаардлага тус бүрийг ханган үйл ажиллагаандаа амжилттай хэрэгжүүлэн ажиллаж байна.



2017 оны 7-р сараас  
хойш



2018 оны 3-р сараас  
хойш



2018 оны 10-р сараас  
хойш

---

Мөн 2024 онд мэдээллийн аюулгүй байдлын олон төрлийн арга хэмжээг амжилттай хэрэгжүүлсэн. Энэхүү хүрээнд мэдээллийн аюулгүй байдлын бодлого, журам, зааварчилгааг шинэчлэн боловсруулж, ажилтнуудад сургалт зохион байгуулсан. Системийн аюулгүй байдлыг бүрэн хангаж буй эсэхийг хөндлөнгийн мэдээллийн аюулгүй байдлын аудитын үйлчилгээ үзүүлэгч байгууллагуудаар банкны системийн эмзэг байдлын үнэлгээг тогтмол хийж баталгаажуулсан.

Банкны систем руу чиглэсэн гадны кибер халдлагаас хамгаалах зорилгоор Security Operations Maturity Model (SOMM) стандартын шаардлагуудыг бүрэн хангасан Кибер аюулгүй байдлын удирдлагын төв (КАБУТ)-ийг бий болгон ажиллаж байна. Энэхүү төв нь бодит цагийн горимоор хяналтыг хэрэгжүүлэн илэрсэн халдлага, довтолгоог зогсоох, хариу арга хэмжээ авах (SOAR), урьдчилан сэргийлэх үйл ажиллагааг хэрэгжүүлэн ажиллаж байна. Банкны кибер аюулгүй байдлын хамгаалалтын тоног төхөөрөмж, программ хангамжууд нь олон улсын судалгааны байгууллагуудаар үнэлэгдэж, салбартаа шилдэг шийдлүүдийг ашиглаж байна.

Банкны системүүд рүү ажилтнуудын хандах үйл ажиллагааг олон улсын шилдэг туршлагууд (Zero Trust) дээр тулгуурлан хяналт тавин ажиллаж байна. Мэдээллийн аюулгүй байдлын нэгж нь банкны ажилтнуудын үндсэн системүүдийн эрхийн хяналтыг тогтмол хийдэг нь дотоод залилан, луйвар гаргахаас урьдчилан сэргийлж байна.

Банкны интернэт хандалттай болон дотоод системүүдийн эмзэг байдлын шалгалтыг олон улсын хөндлөнгийн болон дотоодын шилдэг гэрээт кибер аюулгүй байдлын мэргэжилтнүүд хийж гүйцэтгэдэг. Мөн "Open Bug Bounty" хөтөлбөрт Голомт банк нэгдсэнээр олон улсын ёс зүйт хакерууд нь банкны системээс эмзэг байдлыг илрүүлэн урамшуулал авах хөтөлбөрийн хүрээнд харилцагчийн мэдээлэл руу халдах гэсэн оролдлогыг цаг алдалгүй илрүүлэх боломж нэмэгдсэн.

Түүнчлэн дэлхийн өнцөг бүрийн 1100 гаруй байгууллага нэгдсэн кибер аюулгүй байдлын олон улсын хамтын ажиллагааны төсөл болох Парисын Кибер орчин дахь аюулгүй байдлыг хангах харилцан итгэлцлийн уриалгад нэгдэн туршлага солилцож байна.

2024 онд кибер аюулгүй байдлыг сайжруулах зорилгоор машин сургалтын техникүүдийг амжилттай нэвтрүүлсэн. Машин сургалтын алгоритмуудыг ашиглан кибер халдлагыг илрүүлэх, урьдчилан сэргийлэх, хариу арга хэмжээ авах үйл явцыг автоматжуулсан. Энэ нь халдлагын эрсдэлийг бууруулах, мэдээллийн аюулгүй байдлын түвшнийг нэмэгдүүлэхэд чухал үүрэг гүйцэтгэсэн.



Санхүүгийн Тайлагналын Олон Улсын Стандартын дагуу бэлтгэгдсэн  
Санхүүгийн тайлангууд болон Хараат бус аудиторын тайлан

2024 оны 12 дугаар сарын 31



## Удирдлагын хариуцлагын мэдэгдэл

Голомт Банк ХК (цаашид "Банк" гэх)-ийн удирдлага нь санхүүгийн тайланг бэлтгэх, тайлагнах үүрэгтэй.

Банкны санхүүгийн тайлан нь СТОУС Нягтлан Бодох Бүртгэлийн Стандартуудын дагуу бэлтгэгдсэн. Банкны удирдлага нь энэхүү санхүүгийн тайлан нь 2024 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрөөрх санхүүгийн байдал, тухайн өдрөөр дуусгавар болсон тайлант жилийн санхүүгийн үр дүн, мөнгөн гүйлгээг үнэн зөв илэрхийлсэн гэдгийг баталгаажуулах үүрэгтэй.

Банкны удирдлага нь Банкны санхүүгийн байдлыг үндэслэлтэй, үнэн зөв илэрхийлж чадах, санхүүгийн тайлангууд нь тодруулга 2-оос 6-д дурдсан шаардлагуудад нийцсэн гэдгийг баталгаажуулах боломжийг хангах зөв зохистой нягтлан бодох бүртгэлийг хөтөлж байгаа гэдгийг баталгаажуулах үүрэгтэй.

Мөн Банкны удирдлага нь Банкны эд хөрөнгийг хадгалан хамгаалах, аливаа залилан ашиглан, зүй бус үйлдлээс сэргийлэх, ийм үйлдэл гарвал илрүүлэхэд шаардлагатай арга хэмжээг авч хэрэгжүүлэх ерөнхий үүрэгтэй.

Банкны удирдлага нь санхүүгийн тайланг бэлтгэхдээ нягтлан бодох бүртгэлийн тохиромжтой бодлогыг сонгож, тууштайгаар хэрэглэж, үндэслэлтэй, нягт нямбай тооцоолол, үнэлэмж хийж, бүх холбогдох нягтлан бодох бүртгэлийн стандартыг мөрдсөн гэж үзэж байна.

Банкны удирдлагаас 2024 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрөөр дуусгавар болсон жилийн санхүүгийн тайланг шийдвэрийн дагуу зөвшөөрч батлав.

		
Ч.МӨНХЦЭЦЭГ	ОДОНБААТАР Гүйцэтгэх Захирал	С.МӨНХТУЯА
Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлийн Дарга		Санхүүгийн Удирдлагын Газрын Захирал

Улаанбаатар,  
Монгол Улс

Огноо: 2025 оны 3 дугаар сарын 28



Кэй Пи Эм Жи Аудит ХХК  
Монгол Улс, Улаанбаатар-14240,  
Сүхбаатар дүүрэг, 1 дүгээр хороо,  
Энхтайваны өргөн чөлөө 17,  
Блю Скай Тауэр, 602 тоот

Утас : +976 7011 8101  
Факс: +976 7011 8102  
www.kpmg.com/mn

## Хараат Бус Аудиторын Тайлан

Голомт Банк Хувьцаат Компанийн Хувьцаа Эзэмшигчид болон Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлд:

### Дүгнэлт

Бид Голомт Банк ХК (цаашид “Банк” гэх)-ийн 2024 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрөөрх санхүүгийн байдлын тайлан, тухайн өдрөөр дуусгавар болсон тайлант жилийн орлого, үр дүнгийн болон бусад дэлгэрэнгүй орлогын тайлан, өмчийн өөрчлөлтийн тайлан, мөнгөн гүйлгээний тайлан болон нягтлан бодох бүртгэлийн материаллаг бодлогууд ба бусад тайлбар мэдээллүүдийг агуулсан тодруулгуудаас бүрдсэн санхүүгийн тайланд аудит хийлээ.

Бидний дүгнэлтээр, энэхүү санхүүгийн тайлан нь Банкны 2024 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрөөрх санхүүгийн байдал, тухайн өдрөөр дуусгавар болсон тайлант жилийн санхүүгийн гүйцэтгэл болон мөнгөн гүйлгээг Нягтлан Бодох Бүртгэлийн Олон Улсын Стандартын Зөвлөлөөс баталсан СТОУС Нягтлан Бодох Бүртгэлийн Стандартууд (цаашид “СТОУС Нягтлан Бодох Бүртгэлийн Стандартууд” гэх)-ын дагуу үнэн зөв, бодитой илэрхийлсэн байна.

### Дүгнэлтийн Үндэслэл

Бид аудитаа Аудитын Олон Улсын Стандарт (цаашид “АОУС” гэх)-ын дагуу хийж гүйцэтгэсэн. Уг стандартын дагуу хүлээх үүрэг хариуцлагыг энэхүү тайлангийн Санхүүгийн Тайлангийн Аудитад Хүлээх Аудиторын Үүрэг Хариуцлага хэсэгт харуулсан. Бид Нягтлан Бодогчдын Ёс Зүйн Олон Улсын Стандартын Зөвлөлийн Мэргэжлийн Нягтлан Бодогчдын Ёс Зүйн Олон Улсын Дүрэм (Хараат Бус Байдлын Олон Улсын Стандарт үүнд хамаарна) (цаашид “НБЭЗОУС3-ийн Ёс зүйн Дүрэм” гэх) болон санхүүгийн тайлангийн аудиттай холбоотой Монгол Улс дахь ёс зүйн зохих шаардлагуудын дагуу Банкнаас хараат бус байж, НБЭЗОУС3-ийн Ёс Зүйн Дүрэм болон эдгээр ёс зүйн шаардлагуудад нийцүүлэн бусад ёс зүйн үүрэг хариуцлагаа бүрэн биелүүлсэн болно. Бидний олж авсан аудитын нотолгоо нь дүгнэлт өгөхөд хангалттай бөгөөд зохих үндэслэл болно гэдэгт бид итгэж байна.

### Аудитын Гол Онцлох Зүйлс

Аудитын гол онцлох зүйлс гэдэг нь бидний мэргэжлийн үнэлэмжээр тайлант жилийн санхүүгийн тайлангийн аудитад хамгийн чухал ач холбогдол бүхий зүйлс юм. Бид санхүүгийн тайланд хийсэн аудитынхаа хүрээнд эдгээр аудитын гол онцлох зүйлсийг бүхэлд нь авч үзсэн ба дүгнэлт гаргахдаа эдгээр асуудлуудад тус бүрчлэн тусдаа дүгнэлт гараагүй болно.

### Харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгааны хүлээгдэж буй зээлийн алдагдлын сангийн хэмжилт

2024 оны 12 дугаар сарын 31-ний байдлаар Банкны харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа төлбөрийн хүлээгдэж буй зээлийн алдагдлын сан нь 172,192,723 мянган төгрөг байна. Энэхүү санг Банк СТОУС 9 Санхүүгийн Хэрэглүүрийн дагуу хүлээгдэж буй зээлийн алдагдал (“ХБЗА”) -ын хүрээнд үндэслэн тогтоодог.



### Аудитын Гол Онцлох Зүйлс, Үргэлжлэл

Санхүүгийн тайлангийн Тодруулга 12 Харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа, Тодруулга 3.3 Нягтлан бодох бүртгэлийн бодлогыг хэрэгжүүлэхэд ашигласан гол тооцоолол ба үнэлэмж болон Тодруулга 4.9 Харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа хэсэгт тусгагдсан нягтлан бодох бүртгэлийн бодлогын тодруулгуудыг харна уу.

Гол онцлох зүйлс	Тэдгээрийг шийдвэрлэсэн аудитын арга хэмжээ
<p>Бид Банкны санхүүгийн тайлан дахь материаллаг байдал болон хэмжилт хийхэд шаардах нарийн төвөгтэй үнэлэмж, тооцооллыг харгалзан Банкны харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгааны ХБЗА-ын сангийн хэмжилтийг аудитын гол онцлох зүйл гэж тодорхойлсон.</p> <p>Ялгаатай үнэлэмжүүд болон таамаглалуудыг ашиглах нь ХБЗА-ын үр дүнд томоохон өөрчлөлт үүсэхэд хүргэж болох бөгөөд энэ нь Банкны санхүүгийн үр дүнд материаллаг нөлөө үзүүлж болзошгүй юм.</p> <p>Санхүүгийн тайлангийн Тодруулга 3.3-т тодруулсны дагуу ХБЗА-ыг хэмжихэд шаардах удирдлагын чухал үнэлэмж, тооцоололд тухайн хөрөнгийн зээлийн эрсдэл мэдэгдэхүйц нэмэгдсэн эсэхийг үнэлэх, үе шатны ангилалыг тодорхойлох, дефолт үүсэх магадлал, дефолт үүссэн үед хүлээх алдагдал, ирээдүйн холбогдох мэдээлэл зэрэг аргачлалын үндсэн бүрэлдэхүүн хэсгүүдийг тодорхойлох багтдаг.</p>	<p>Бид ХБЗА-ын хувьд аудитын горимууд тэр дундаа дараах үндсэн горимуудыг хийж гүйцэтгэсэн:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Бид ХБЗА-ын бүлгийн үнэлгээний аргачлал болон тооцоололд ашигласан томоохон таамаглал, өгөгдлүүд болох тухайн хөрөнгийн зээлийн эрсдэл мэдэгдэхүйц өссөн эсэх, дефолт үүсэх магадлал, дефолт үүссэн үед хүлээх алдагдал, дефолт болох үеийн үлдэгдэл болон ирээдүйн холбогдох мэдээлэл зэргийн үндэслэлтэй байдлыг үнэлсэн.</li> <li>Бид ХБЗА-ын тооцоололд ашигласан үр ашигт хүүгийн хувь хэмжээ болон эргэн төлөлтийн мэдээллийн үнэн зөв эсэхийг шалгах зорилгоор холбогдох хяналтуудын загварчлал, үр дүнтэй ажиллаж байгаа эсэхийг үнэлсэн.</li> <li>Бид аргачлал, таамаглал болон өгөгдлийг үнэн зөв хэрэглэж байгаа эсэхийг шалгасан.</li> <li>Бид түүвэрчилсэн байдлаар ХБЗА-ын тусгай үнэлгээний тооцооллыг шалгасан ба мэргэшсэн мэдлэг, туршлагатай үнэлгээний мэргэжилтнүүдийнхээ тусламжтайгаар бие даасан, хараат бус тооцооллыг хийж, үр дүнг нь Банкны тооцоололтой харьцуулж шалгасан.</li> </ul>

### Бусад Мэдээлэл

Удирдлага нь бусад мэдээллийн хувьд үүрэг, хариуцлага хүлээх юм. Бусад мэдээлэл гэдэгт жилийн тайланд орсон мэдээллийг хамруулж ойлгох ба санхүүгийн тайлан болон манай аудиторын тайлан үүнд хамаарахгүй болно. Жилийн тайлан нь энэхүү аудиторын тайлангийн өдрөөс хойш бидэнд танилцуулагдахаар хүлээгдэж байна.

Санхүүгийн тайлан дахь бидний дүгнэлт нь бусад мэдээллийг хамрахгүй бөгөөд үүнд бид ямар нэгэн баталгаажуулалт илэрхийлэхгүй юм.

Бусад мэдээллийг уншиж танилцан, уг мэдээлэл нь санхүүгийн тайлан эсвэл аудитын явцад олж авсан бидний ойлголттой материаллаг хэмжээгээр нийцэхгүй эсвэл материаллагаар буруу илэрхийлэгдсэн зүйлс байгаа эсэхийг шалгах нь санхүүгийн тайлангийн аудиттай холбоотой бидний хүлээх үүрэг, хариуцлага юм.

Жилийн тайлантай танилцах үед хэрэв бусад мэдээлэлд материаллаг буруу илэрхийлэл байна гэж үзвэл холбогдох арга хэмжээг дурдан бид засаглах эрх бүхий этгээдүүдэд мэдэгдэх үүрэгтэй.



### **Удирдлага болон Засаглах Эрх Мэдэл Бүхий Этгээдүүдийн Санхүүгийн Тайланд Хүлээх Үүрэг Хариуцлага**

Санхүүгийн тайланг СТОУС Нягтлан Бодох Бүртгэлийн Стандартуудын дагуу бэлтгэж, үнэн зөв толилуулах нь удирдлагын үүрэг хариуцлага юм. Алдаа, залт ажиллагааны улмаас материаллагаар буруу илэрхийлэгдээгүй санхүүгийн тайланг бэлтгэх боломжтой болгоход зайлшгүй чухал гэж өөрийн тодорхойлсон дотоод хяналтуудын талаарх үүрэг хариуцлагыг мөн удирдлага хүлээнэ.

Санхүүгийн тайланг бэлтгэхдээ удирдлагын зүгээс Банкны тасралтгүй үйл ажиллагаа эрхлэх чадамжийг үнэлэн, шаардлагатай гэж үзвэл тасралтгүй үйл ажиллагаатай холбоотой асуудлуудыг санхүүгийн тайланд тодруулж, Банкны татан буулгах юм уу үйл ажиллагааг нь зогсоох эсвэл ингэхээс өөр бодит сонголт байхгүй байхаас бусад тохиолдолд нягтлан бодох бүртгэлийн тасралтгүй үйл ажиллагааны зарчимд суурилан санхүүгийн тайлангаа бэлтгэх үүргийг Банкны удирдлага хүлээнэ.

Засаглах эрх мэдэл бүхий этгээдүүд нь Банкны санхүүгийн тайлагналын үйл явцад хяналт тавих үүрэг хүлээнэ.

### **Санхүүгийн Тайлангийн Аудитад Хүлээх Аудиторын Үүрэг Хариуцлага**

Санхүүгийн тайлан нь залилан эсвэл алдааны улмаас үүсэх материаллаг буруу илэрхийллээс бүхэлдээ ангид эсэх талаарх үндэслэлтэй нотолгоог олж авах, бидний дүгнэлтийг агуулж буй аудиторын тайланг танилцуулах нь бидний зорилго юм. Ул үндэслэлтэй нотолгоо гэдэг нь өндөр түвшний баталгаажуулалт хэдий ч АОУС-ын дагуу гүйцэтгэсэн аудит нь бүхий л материаллаг буруу илэрхийллийг байнга илрүүлнэ гэсэн баталгаа биш юм. Буруу илэрхийлэл нь залилан эсвэл алдааны улмаас үүсч болох ба дангаараа эсвэл нийтдээ уг санхүүгийн тайланд үндэслэн гаргах мэдээлэл хэрэглэгчдийн эдийн засгийн шийдвэрт нөлөөлөхөөр хүлээгдэж байвал материаллаг гэж үзнэ.

АОУС-ын дагуу аудит хийх үед мэргэжлийн үнэлэмж гаргах, мэргэжлийн үл итгэх үзлээр хандахыг аудитын ажлын явцад шаарддаг. Бид мөн:

- Санхүүгийн тайланд залилан эсвэл алдааны улмаас үүсэх материаллаг буруу илэрхийллийн эрсдэлийг тодорхойлж, түүнийг үнэлэн уг эрсдэлд тохирохуйц аудитын горимыг боловсруулан хэрэгжүүлж, өөрсдийн дүгнэлтийн үндэслэл болохуйц хангалттай, зохистой аудитын нотолгоог олж авдаг. Залилан нь хуйвалдаан, бичиг баримт хуурамчаар үйлдэх, санаатайгаар орхигдуулах, буруу илэрхийлэх болон дотоод хяналтыг орхигдуулах зэрэг явдлуудыг агуулсан байдаг тул залилангаас үүсэх материаллаг буруу илэрхийллийг илрүүлэхгүй байх эрсдэл нь алдааны улмаас үүсэх буруу илэрхийллийг илрүүлэхгүй байх эрсдэлээс харьцангуй их байдаг.
- Банкны дотоод хяналтын үр ашигтай байдалд дүгнэлт өгөх зорилгоор бус харин тухайн нөхцөл байдалд тохирохуйц аудитын горимыг боловсруулахын тулд аудитын ажилтай холбоотой дотоод хяналтын талаар ойлголт олж авдаг.
- Удирдлагын ашигласан нягтлан бодох бүртгэлийн бодлогуудын зохистой байдал, нягтлан бодох бүртгэлийн тооцооллын үндэслэл болон холбогдох тодруулгуудыг үнэлдэг.
- Нягтлан бодох бүртгэлийн тасралтгүй байх суурийг удирдлага зохистой хэрэглэсэн эсэх, мөн бид олж авсан нотолгоондоо тулгуурлан Банкны тасралтгүй үйл ажиллагаагаа эрхлэх чадамжид мэдэгдэхүйц эргэлзээ үүсгэхүйц үйл явдал, нөхцөл байдалтай холбоотой материаллаг тодорхой бус байдал оршин байгаа эсэхийг тодорхойлдог. Материаллаг тодорхой бус байдал оршин байна гэж үзвэл бид аудиторын тайланд санхүүгийн тайлангийн холбогдох тодруулгад анхаарал хандуулах эсвэл энэхүү тодруулга нь хангалтгүй бол дүгнэлтээ өөрчлөх шаардлагатай болдог.



### Санхүүгийн Тайлангийн Аудитад Хүлээх Аудиторын Үүрэг Хариуцлага, Үргэлжлэл

Бид дүгнэлтээ аудиторын тайлан гаргах өдөр хүртэлх олж авсан аудитын нотолгоонд үндэслэн гаргадаг. Гэхдээ ирээдүйн үйл явдал, эсвэл нөхцөл байдал нь Банкнийг тасралтгүй байх зарчмын дагуу үйл ажиллагаагаа үргэлжлүүлэн явуулах боломжгүй болгоход хүргэж болно.

- Санхүүгийн тайлангийн ерөнхий толилуулга, бүтэц болон агуулгыг тодруулгуудын хамт үнэлж, санхүүгийн тайлан нь холбогдох ажил гүйлгээнүүд болон үйл явдлуудыг үнэн зөв илэрхийлсэн эсэхийг үнэлдэг.

Бид бусад асуудлуудын дундаас аудитын ажлын төлөвлөсөн цар хүрээ, хугацаа болон аудитын явцад тодорхойлсон дотоод хяналтын аливаа мэдэгдэхүйц доголдлыг багтаагаад аудитын илэрсэн томоохон асуудлуудаар засаглах эрх мэдэл бүхий этгээдүүдтэй харилцдаг.

Мөн бид засаглах эрх бүхий этгээдүүдэд хараат бус байдлын талаарх холбогдох ёс зүйн шаардлагыг биелүүлсэн талаарх мэдэгдлийг хийдэг бөгөөд шаардлагатай үед бидний хараат бус байдалд нөлөөлж болохуйц бүхий л харилцаа болон бусад асуудлууд, хараат бус байдлын эрсдэлийг бууруулсан эсвэл түүний эсрэг авсан хамгаалалтын хариу үйлдлүүдийн талаарх мэдэгдлийг хийдэг.

Засаглах эрх бүхий этгээдүүдтэй харилцсан асуудлуудаас бид тайлант жилийн санхүүгийн тайлангийн аудитад хамгийн өндөр ач холбогдолтой гэж үзсэн зүйлсийг аудитын гол онцлох зүйлс хэмээн тодотгосон болно. Бид аудитын гол онцлох зүйлсийг хууль тогтоомжоор нийтэд ил болгохыг хориглоогүй үед эсвэл маш ховортохиолдол дтайландтодруулахгүй байх ньтодруулснаас илүүтэйгээр олон нийтийн эрх ашигг нийцнэ гэж үзсэнээс уг онцлох зүйлсийг тайланд оруулахгүй хэмээн шийдвэр гаргаснаас бусад тохиолдолд эдгээр зүйлсийг тайландаа оруулдаг.

Энэхүү хараат бус аудиторын тайлангийн аудитын гэрээт ажлын партнер нь Гун Пён Шиг, аудитын компанийн Ерөнхий Захирал нь Г.Соёлмаа нар болно.



Кэй Пи Эм Жи Аудит ХХК  
Монгол Улс, Улаанбаатар 14240,  
2025 оны 3 дугаар сарын 28-ны өдөр

Баталгаажуулсан:

Г.Соёлмаа  
Ерөнхий захирал

Баталсан:

Гүн Пён Шиг  
Партнер

Энэхүү тайлан нь аудитын тайлангийн өдөр буюу 2025 оны 3 дугаар сарын 28-ны өдрөөр хүчин төгөлдөр үйлчилнэ. Аудитын тайлангийн өдөр болон энэхүү тайланг хэрэглэх хугацааны хооронд тохиолдож болох аливаа тайлагналын үеийн дараах үйл явдал, нөхцөл байдал нь уг санхүүгийн тайлан болон тодруулгад материаллаг нөлөө үзүүлж болох юм. Тиймээс аудитын тайланг хэрэглэгчид нь уг тайлагналын үеийн дараах үйл явдал, нөхцөл байдлын нөлөөллийг дээрх аудитын тайланд тусгаагүйг анхаарна уу. Энэхүү тайлан нь зөвхөн Банкны хувьцаа эзэмшигчдэд зориулагдсан болно. Бид энэхүүтайлангийн агуулгын хүрээнд өөр аливаа нэг гуравдагч талын өмнө үүрэг, хариуцлага хүлээхгүй болно.

## Санхүүгийн байдлын тайлан

Мянган төгрөгөөр	Тодруулга	2024 оны 12 дугаар сарын 31	2023 оны 12 дугаар сарын 31
<b>Хөрөнгө</b>			
Бэлэн мөнгө ба Монголбанкинд байршуулсан мөнгө	7	2,531,290,330	1,717,584,758
Монголбанкинд байршуулсан, заавал байлгах нөөц	8	566,906,794	468,929,955
Урвуу репо хэлцэл	23	55,710,082	646,835,976
Бусад банкуудад байршуулсан хөрөнгө	9	1,077,952,931	1,403,654,333
Өрийн хэлбэрээрх хөрөнгө оруулалт	10	2,910,397,027	1,733,092,620
Өмчийн хэлбэрээрх хөрөнгө оруулалт	11	69,814,870	24,082,823
Харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа	12	7,351,381,161	4,712,108,705
Борлуулах зорилгоор эзэмшиж буй хөрөнгө	18	39,545,781	29,101,738
Хөрөнгө оруулалтын зориулалттай үл хөдлөх хөрөнгө	13	8,014,077	6,586,475
Бусад хөрөнгө	14	502,590,169	489,826,692
Хойшлогдсон татварын хөрөнгө	31	-	6,916,322
Үүсмэл санхүүгийн хөрөнгө	41	235,679,985	202,386,920
Биет бус хөрөнгө	15	22,685,885	18,878,648
Үндсэн хөрөнгө	16	200,103,976	151,082,991
Ашиглах эрхтэй хөрөнгө	17	24,886,485	16,775,279
<b>Нийт хөрөнгө</b>		<b>15,596,959,553</b>	<b>11,627,844,235</b>
<b>Өр төлбөр</b>			
Бусад банкуудын байршуулсан хөрөнгө	19	443,274,660	130,991,856
Харилцагчдын харилцах, хадгаламж	20	9,376,843,081	8,036,633,655
Бусад зээлийн эх үүсвэр	21	1,253,875,383	1,410,928,722
Банкнаас гаргасан үнэт цаас	22	1,369,878,337	-
Репо хэлцэл	23	1,540,353,861	711,674,163
Орлогын татварын өглөг	31	753,534	42,008,579
Хойшлогдсон татварын өр төлбөр	31	33,781,732	-
Үүсмэл санхүүгийн өр төлбөр	41	904,691	2,890,938
Түрээсийн өр төлбөр	35	25,396,842	17,390,429
Бусад өр төлбөр	24	121,531,371	204,235,171
<b>Нийт өр төлбөр</b>		<b>14,166,593,492</b>	<b>10,556,753,513</b>
<b>Эзэмшигчдийн өмч</b>			
Хувь нийлүүлсэн хөрөнгө	25	202,164,327	202,164,327
Нэмэгдэж төлөгдсөн капитал	25	301,481,120	301,481,120
Хуримтлагдсан ашиг		798,606,421	460,718,070
Бусад нөөц		128,114,193	106,727,205
<b>Нийт эзэмшигчдийн өмч</b>		<b>1,430,366,061</b>	<b>1,071,090,722</b>
<b>Нийт өр төлбөр ба эзэмшигчдийн өмч</b>		<b>15,596,959,553</b>	<b>11,627,844,235</b>

## Орлого үр дүнгийн болон бусад дэлгэрэнгүй орлогын тайлан

Мянган төгрөгөөр	Тодруулга	2024	2023
Үр ашигт хүүгийн аргаар тооцсон хүүгийн орлого	26	1,099,230,795	792,710,179
Бусад адилтгах орлого	26	63,958,255	48,022,376
Хүүгийн зардал	26	(595,259,875)	(361,580,996)
Бусад адилтгах зардал	26	(3,308,598)	(1,859,443)
<b>Хүүгийн цэвэр орлого</b>		<b>564,620,577</b>	<b>477,292,116</b>
Хүлээгдэж буй зээлийн алдагдлын сангийн буцаалт	12	5,521,804	28,074,700
<b>Хүлээгдэж буй зээлийн алдагдлын сангийн дараах хүүгийн цэвэр орлого</b>		<b>570,142,381</b>	<b>505,366,816</b>
Хураамж, шимтгэлийн орлого	27	125,421,703	102,170,890
Хураамж, шимтгэлийн зардал	27	(79,605,159)	(60,190,417)
Ашиг, алдагдлаарх бодит үнэ цэнээр хэмжигдэх санхүүгийн хөрөнгөөс үүссэн олз		3,882,111	3,439,577
Бусад дэлгэрэнгүй орлогоорх бодит үнэ цэнээр хүлээн зөвшөөрөгдөх санхүүгийн хөрөнгийн борлуулалтаас үүссэн гарз		(1,979,704)	(641,141)
Үүсмэл санхүүгийн хэрэглүүрээс үүссэн олз/(гарз)	41	59,622,496	(133,811,366)
Үнэт металлын арилжаанаас үүссэн олз		18,680,471	9,362,739
Гадаад валютын ханшийн өөрчлөлтөөс үүссэн гарз		(40,253,561)	(8,254,552)
Гадаад валютын арилжаанаас үүссэн олз		102,497,920	62,258,414
Ашиг, алдагдлаарх бодит үнэ цэнээр хэмжигдэх зээлийн бодит үнэ цэнийн гарз		(760,284)	(805,488)
Хорогдуулсан өртгөөр хэмжигдэх санхүүгийн хөрөнгүүдийн өөрчлөлтөөс үүссэн үнэ цэнийн олз/(гарз), бүртгэлээс хасагдахгүй		(368,474)	1,321,865
Хорогдуулсан өртгөөр хэмжигдэх өрийн хэлбэрээрх хөрөнгө оруулалтын эрсдэлийн алдагдлын сангийн зардал	10	(11,894)	61,009
Бусад дэлгэрэнгүй орлогоорх бодит үнэ цэнээр хүлээн зөвшөөрөх өрийн хэлбэрээрх хөрөнгө оруулалтын эрсдэлийн сангийн зардал	10	(2,059,116)	(2,540,274)
Бусад банкуудад байршуулсан хөрөнгийн эрсдэлийн сангийн буцаалт		511,971	1,407,047
Зах зээлийн хүүгээс бага хүүтэй олгосон санхүүгийн хөрөнгийн анхны хүлээн зөвшөөрөлтөөс үүссэн гарз		(466,282)	(2,206)
Бусад хөрөнгийн эрсдэлийн сангийн буцаалт/(зардал)	14	363,153	(1,557,516)
Борлуулах зорилгоор эзэмшиж буй хөрөнгийн олз/(гарз)	18	43,182,070	(12,248,114)
Аккредитив, баталгааны эрсдэлийн сангийн буцаалт/(зардал)	40	976,454	(1,266,673)
Хөрөнгө оруулалтын зориулалттай үл хөдлөх хөрөнгийн дахин үнэлгээний өөрчлөлтийн олз	13	1,427,602	-
Ногдол ашгийн орлого		5,251,201	75,636
Үйл ажиллагааны бусад орлого	28	3,015,175	2,288,280
Удирдлагын болон үйл ажиллагааны бусад зардал	29	(270,665,825)	(200,159,282)
Бусад олз/(гарз), цэвэр дүнгээр	30	6,277,044	(240,148)
<b>Татварын өмнөх ашиг</b>		<b>545,081,453</b>	<b>266,035,096</b>
Орлогын албан татварын зардал	31	(126,327,771)	(56,864,051)
<b>Тайлант жилийн ашиг</b>		<b>418,753,682</b>	<b>209,171,045</b>
<b>Бусад дэлгэрэнгүй орлого/(алдагдал):</b>			
Ирээдүйд ашиг, алдагдалд ангилагдах зүйлс:			
Бусад дэлгэрэнгүй орлогоорх бодит үнэ цэнээр хүлээн зөвшөөрөгдөх өрийн хэлбэрээрх хөрөнгө оруулалт			
- Тайлант жилийн олз	32	4,130,023	53,714,970
- Худалдан борлуулснаас ашиг, алдагдалд дахин ангилагдсан олз	32	1,979,705	641,141
Бусад дэлгэрэнгүй орлогын тайланд шууд бүртгэсэн орлогын татвар	31	(1,527,433)	(13,589,028)
Ирээдүйд ашиг, алдагдалд ангилагдахгүй зүйлс:			
Бусад дэлгэрэнгүй орлогоорх бодит үнэ цэнээр хүлээн зөвшөөрөх өмчийн хэлбэрээрх хөрөнгө оруулалтаас үүссэн олз			
		14,872	-
Үндсэн хөрөнгийн дахин үнэлгээний нэмэгдэл	32	13,682,426	-
Бусад дэлгэрэнгүй орлогын тайланд шууд бүртгэсэн орлогын татвар	31	(3,424,324)	-
<b>Бусад дэлгэрэнгүй орлого</b>		<b>14,855,269</b>	<b>40,767,083</b>
<b>Тайлант жилийн нийт дэлгэрэнгүй орлого</b>		<b>433,608,951</b>	<b>249,938,128</b>
Банкны эзэмшигчдэд хамаарах нэгж хувьцаанд ногдох үндсэн ашиг	34	517.84	258.66
Банкны эзэмшигчдэд хамаарах нэгж хувьцаанд ногдох хорогдуулсан ашиг	34	517.84	258.61

## Өмчийн өөрчлөлтийн тайлан /2024 оны 12 дугаар сарын 31/

Мянган төгрөгөөр	Тодруулга	Энгийн хувьцаа	Нэмэгдэж төлөгдсөн капитал	БДОБҮЦ-ээрх ҮЦ-ны дахин үнэлгээний нөөц	Үндсэн хөрөнгийн дахин үнэлгээний нөөц	Бусад нөөц	Хуримтлагдсан ашиг	Нийт эзэмшигчдийн өмч
2023 оны 01 дүгээр сарын 01-ний үлдэгдэл		202,164,327	301,481,120	(35,806,462)	6,994,662	103,651,295	283,420,821	861,905,763
Тайлант жилийн ашиг		-	-	-	-	-	209,171,045	209,171,045
Бусад дэлгэрэнгүй орлого		-	-	40,767,083	-	-	-	40,767,083
2023 оны нийт дэлгэрэнгүй орлого		-	-	40,767,083	-	-	209,171,045	249,938,128
Зарласан болон төлөгдсөн ногдол ашиг		33	-	-	-	-	(40,432,865)	(40,432,865)
Хуримтлагдсан ашиг руу шилжүүлсэн үндсэн хөрөнгийн дахин үнэлгээний нэмэгдэл		-	-	-	(328,399)	-	328,399	-
МБ-ны журмын дагуу бусад нөөцөөс шилжүүлсэн нөөц		-	-	-	-	(7,690,697)	7,690,697	-
Хувьцаанд суурилсан төлбөр		-	-	-	-	(847,461)	847,461	-
Үйл ажиллагааны эрсдэлийн нөөц		-	-	-	-	(12,816)	12,816	-
Бусад		-	-	-	-	-	(320,304)	(320,304)
2023 оны 12 дугаар сарын 31-ний үлдэгдэл		202,164,327	301,481,120	4,960,621	6,666,263	95,100,321	460,718,070	1,071,090,722
Тайлант жилийн ашиг		-	-	-	-	-	418,753,682	418,753,682
Бусад дэлгэрэнгүй орлого		-	-	4,593,450	10,261,819	-	-	14,855,269
2024 оны нийт дэлгэрэнгүй орлого		-	-	4,593,450	10,261,819	-	418,753,682	433,608,951
Зарласан болон төлөгдсөн ногдол ашиг		33	-	-	-	-	(72,779,158)	(72,779,158)
Хуримтлагдсан ашиг руу шилжүүлсэн үндсэн хөрөнгийн дахин үнэлгээний нэмэгдэл		-	-	-	(479,780)	-	479,780	-
МБ-ны журмын дагуу бусад нөөц рүү шилжүүлсэн нөөц		-	-	-	-	8,211,349	(8,211,349)	-
Үйл ажиллагааны эрсдэлийн нөөц		-	-	-	-	354,604	(354,604)	-
Үйл ажиллагааны эрсдэлийн нөөцийн ашиглалт		-	-	-	-	(7,833)	-	(7,833)
Бусад		-	-	-	(1,546,621)	-	-	(1,546,621)
2024 оны 12 дугаар сарын 31-ний үлдэгдэл		202,164,327	301,481,120	9,554,071	14,901,681	103,658,441	798,606,421	1,430,366,061

2024 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрөөрх бусад нөөц сан нь Монголбанкны журмын дагуу байгуулсан нөөц сангаас бүрдэнэ. Монголбанкны журмын дагуу тооцоолсон зээлийн эрсдэлийн сан болон өмчлөх бусад хөрөнгийн үнэ цэнийн бууралт, СТОУС-ын дагуу тооцоолсон зээлийн эрсдэлийн сан болон өмчлөх бусад хөрөнгийн үнэ цэнийн бууралтын зөрүүг өмчийн өөрчлөлтийн тайлангийн нөөц сангийн дансанд тусгасан. Энэхүү нөөц санг СТОУС болон Монголбанкны журмын дагуу байгуулж, Банкны хуримтлагдсан ашигт тохируулсан.

## Мөнгөн гүйлгээний тайлан

Мянган төгрөгөөр	Тодруулга	2024	2023
<b>Үйл ажиллагааны мөнгөн гүйлгээ</b>			
<b>Татварын өмнөх ашиг</b>		<b>545,081,453</b>	<b>266,035,096</b>
Мөнгөн бус орлого, зардлын тохируулгууд:			
Хүлээгдэж буй зээлийн алдагдлын сангийн буцаалт	12	(5,521,804)	(28,074,700)
Ашиг, алдагдлаарх бодит үнэ цэнээр хэмжигдэх санхүүгийн хөрөнгөөс үүссэн олз		(3,882,111)	(3,439,577)
Үүсмэл санхүүгийн хэрэглүүрээс үүссэн (олз)/гарз	41	(59,622,496)	230,906,300
Хорогдуулсан өртгөөр хэмжигдэх санхүүгийн хөрөнгүүдийн өөрчлөлтөөс үүссэн гарз/(олз), бүртгэлээс хасагдахгүй		368,474	(1,321,865)
Ашиг алдагдлаарх бодит үнэ цэнээр хэмжигдэх зээлийн гарз		760,284	805,488
Бусад банкуудад байршуулсан хөрөнгийн эрсдэлийн сангийн буцаалт		(511,971)	(1,407,047)
Бусад дэлгэрэнгүй орлогоорх бодит үнэ цэнээр хүлээн зөвшөөрөгдөх өрийн хэлбэрээрх хөрөнгө оруулалтын үнэ цэнийн бууралт		943,727	2,540,274
Хорогдуулсан өртгөөр хэмжигдэх өрийн хэлбэрээрх хөрөнгө оруулалтын эрсдэлийн алдагдлын сангийн зардал/(буцаалт)		11,894	(61,009)
Зах зээлийн хүүгээс бага хүүтэй олгосон санхүүгийн хөрөнгийн анхны хүлээн зөвшөөрөлтөөс үүссэн гарз		466,282	2,206
Үндсэн хөрөнгө, борлуулах зорилгоор эзэмшиж буй хөрөнгө болон хөрөнгө оруулалтын зориулалттай үл хөдлөх хөрөнгө борлуулсны гарз		1,770,256	240,148
Үндсэн хөрөнгийн дахин үнэлгээний олз	30	(8,048,317)	-
Гадаад валютын ханшийн өөрчлөлтийн гарз		40,253,561	8,254,552
Бусад хөрөнгийн эрсдэлийн сангийн (буцаалт)/зардал	14	(363,153)	1,557,516
Аккредитив, баталгааны эрсдэлийн сангийн (буцаалт)/зардал		(976,454)	1,266,673
Хөрөнгө оруулалтын зориулалттай үл хөдлөх хөрөнгийн дахин үнэлгээний өөрчлөлтийн олз	13	(1,427,602)	-
Борлуулах зорилгоор эзэмшиж буй хөрөнгийн (олз)/гарз	18	(43,182,070)	12,248,114
Элэгдлийн зардал	16,17	34,755,717	29,020,908
Хорогдуулалтын зардал	15	8,824,542	6,368,834
Данснаас хассан үндсэн хөрөнгө	16	1,017	736
Хүүгийн орлого	26	(1,163,189,050)	(840,732,555)
Хүүгийн зардал	26	598,568,473	363,440,439
<b>Үйл ажиллагааны хөрөнгө, өр төлбөрийн өөрчлөлтийн өмнөх үйл ажиллагаанд зарцуулсан мөнгөн гүйлгээ</b>		<b>(54,919,348)</b>	<b>47,650,531</b>
Монголбанкинд байршуулсан заавал байлгах нөөцийн цэвэр (өсөлт) / бууралт		(97,976,840)	(111,709,640)
Урвуу РЕПО хэлцлийн цэвэр бууралт / (өсөлт)		590,291,636	(645,986,460)
Бусад банкуудад байршуулсан хөрөнгийн цэвэр бууралт / (өсөлт)		263,311,768	263,696,887
Ашиг, алдагдлаарх бодит үнэ цэнээр хүлээн зөвшөөрөгдөх өрийн хэлбэрээрх үнэт цаасны цэвэр (өсөлт) / бууралт		(277,889,606)	32,063,466
Ашиг, алдагдлаарх бодит үнэ цэнээр хүлээн зөвшөөрөгдөх өмчийн хэлбэрээрх үнэт цаасны цэвэр (өсөлт) / бууралт		(45,401,611)	-
Харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгааны цэвэр (өсөлт) / бууралт		(2,817,708,847)	(1,222,173,621)
Бусад хөрөнгийн цэвэр бууралт / (өсөлт)		17,615,765	(31,936,918)
Борлуулах зорилгоор эзэмшиж буй хөрөнгийн цэвэр бууралт / (өсөлт)		72,551,792	33,618,152
Банкуудын байршуулсан хөрөнгийн цэвэр өсөлт / (бууралт)		311,909,221	78,475,246
Харилцагчдын харилцах, хадгаламжийн цэвэр өсөлт / (бууралт)		1,289,197,748	2,250,056,998
Үүсмэл хэрэглүүрийн бууралт / (өсөлт)		93,400,874	129,223,514
Бусад өр төлбөрийн цэвэр өсөлт / (бууралт)		(81,727,346)	71,662,263

### Мөнгөн гүйлгээний тайлан /үргэлжлэл/

<b>Татвар болон хүүгийн өмнөх үйл ажиллагааны цэвэр мөнгөн гүйлгээ</b>		<b>(737,344,794)</b>	<b>894,640,418</b>
Төлсөн орлогын албан татвар		(133,383,140)	(87,065,505)
Хорогдуулсан өртгөөр хэмжигдэх санхүүгийн хөрөнгөөс хүлээн авсан хүүгийн орлого		1,110,671,119	812,291,342
Ашиг, алдагдлаарх бодит үнэ цэнээр хэмжигдэх хөрөнгө оруулалтаас хүлээн авсан хүүгийн орлого		35,909,690	20,318,547
Төлсөн хүү		(519,991,167)	(323,631,444)
<b>Үйл ажиллагааны цэвэр мөнгөн гүйлгээ</b>		<b>(244,138,292)</b>	<b>1,316,553,358</b>
<b>Хөрөнгө оруулалтын үйл ажиллагааны мөнгөн гүйлгээ</b>			
Бусад дэлгэрэнгүй орлогоорх бодит үнэ цэнээр хүлээн зөвшөөрөгдөх өрийн хэлбэрээрх үнэт цаасны худалдан авалт		(209,067,934)	(843,094,384)
Бусад дэлгэрэнгүй орлогоорх бодит үнэ цэнээр хүлээн зөвшөөрөгдөх өрийн хэлбэрээрх үнэт цаас борлуулсны орлого		512,775,689	390,779,306
Бусад дэлгэрэнгүй орлогоорх бодит үнэ цэнээр хүлээн зөвшөөрөгдөх өмчийн хэлбэрээрх үнэт цаасны худалдан авалт		(683,342)	(36,317)
Хөрөнгө оруулалтын зориулалттай үл хөдлөх хөрөнгө борлуулсны орлого		-	3,690,000
Үндсэн хөрөнгийн худалдан авалт	16	(54,817,595)	(30,553,696)
Үндсэн хөрөнгө борлуулсны орлого	16	2,958,062	8,811,797
Биет бус хөрөнгийн худалдан авалт	15	(13,304,763)	(4,299,094)
Эргэлтийн бус хөрөнгийн урьдчилгаа	14	(30,016,089)	(176,045,161)
<b>Хөрөнгө оруулалтын үйл ажиллагааны цэвэр мөнгөн гүйлгээ</b>		<b>207,844,028</b>	<b>(650,747,549)</b>
<b>Санхүүгийн үйл ажиллагааны мөнгөн гүйлгээ</b>			
РЕПО хэлцлээс орж ирсэн орлого	35	4,683,254,696	4,097,128,065
РЕПО хэлцлийн эргэн төлөлт	35	(3,853,776,334)	(3,586,092,454)
Бусад зээлийн эх үүсвэрээс орж ирсэн орлого	35	1,276,322,604	460,432,436
Бусад зээлийн эх үүсвэрийн эргэн төлөлт	35	(1,323,379,686)	(836,817,398)
Түрээсийн өр төлбөрийн эргэн төлөлт	35	(13,016,781)	(10,247,841)
Банкнаас гаргасан үнэт цаас	35	1,337,438,060	-
Төлсөн ногдол ашиг	33	(72,779,158)	(40,432,865)
<b>Санхүүгийн үйл ажиллагааны цэвэр мөнгөн гүйлгээ</b>		<b>2,034,063,401</b>	<b>83,969,943</b>
Мөнгө ба түүнтэй адилтгах хөрөнгийн ханшийн өөрчлөлтийн нөлөө		(25,571,211)	(40,552,969)
<b>Мөнгө ба түүнтэй адилтгах хөрөнгийн цэвэр өсөлт / (бууралт)</b>		<b>1,972,197,926</b>	<b>709,222,783</b>
Мөнгө ба түүнтэй адилтгах хөрөнгийн эхний үлдэгдэл	7	2,984,637,271	2,275,414,488
<b>Мөнгө ба түүнтэй адилтгах хөрөнгийн эцсийн үлдэгдэл</b>	<b>7</b>	<b>4,956,835,197</b>	<b>2,984,637,271</b>

## Санхүүгийн тайлангуудын тодруулга /2024 оны 12 дугаар сарын 31/

### 7 Мөнгө ба түүнтэй адилтгах хөрөнгө

Бэлэн мөнгө ба Монголбанкинд байршуулсан мөнгө (заавал байлгах нөөцөөс бусад)

Мянган төгрөгөөр	2024 оны 12 сарын 31	2023 оны 12 сарын 31
Бэлэн мөнгө	111,054,353	92,126,135
Монголбанкинд байршуулсан мөнгө (заавал байлгах нөөцөөс бусад)	2,420,235,977	1,625,458,623
<b>Бэлэн мөнгө ба Монголбанкинд байршуулсан мөнгө</b>	<b>2,531,290,330</b>	<b>1,717,584,758</b>

Бэлэн мөнгө ба Монголбанкинд байршуулсан мөнгө (заавал байлгах нөөцөөс бусад) нь барьцаа хөрөнгөөр баталгаажуулагдаж, 2024 оны 12 дугаар сарын 31 болон 2023 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаар зээлийн эрсдэлийн зэрэглэлд тулгуурлан Монголбанкн дахь харилцах дансны зээлжих чанар нь "Тогтвортой" бөгөөд Монголбанк нь Мүүдиc-ийн B2 үнэлгээтэй байсан. Бэлэн мөнгө ба Монголбанкинд байршуулсан мөнгө (заавал байлгах нөөцөөс бусад) хөрөнгийн валют, хүүгийн түвшин болон дуусгавар болох хугацааны шинжилгээг Тодруулга 38-аас харна уу.

Мөнгөн гүйлгээний тайланд тусгагдсан мөнгө ба түүнтэй адилтгах хөрөнгийн дэлгэрэнгүйг дор үзүүлэв:

Мянган төгрөгөөр	2024 оны 12 сарын 31	2023 оны 12 сарын 31
Бэлэн мөнгө ба Монголбанкинд байршуулсан хөрөнгө (Тодруулга 7)	2,531,290,330	1,717,584,758
Гурван сараас бага хугацаатай Монголбанкны үнэт цаас (Тодруулга 10)	1,735,200,101	596,669,278
Бусад банкуудад байршуулсан хөрөнгө (Тодруулга 9)	693,671,475	672,637,313
Хасах нь: Зээлийн алдагдлын сан	(3,326,709)	(2,254,078)
<b>Нийт мөнгө ба түүнтэй адилтгах хөрөнгө</b>	<b>4,956,835,197</b>	<b>2,984,637,271</b>

Хүлээгдэж буй зээлийн алдагдлыг хэмжих зорилгоор мөнгө ба түүнтэй адилтгах хөрөнгийн үлдэгдэл нь 2024 оны 12 дугаар сарын 31 болон 2023 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаар "1-р үе шат"-д байна. Эдгээр үлдэгдлийн хүлээгдэж буй зээлийн алдагдал нь бага хэмжээтэй тул Банк мөнгө ба түүнтэй адилтгах хөрөнгөнд ямар нэгэн зээлийн алдагдал хүлээн зөвшөөрч, сан байгуулаагүй. Дээрх зээлийн алдагдлын сан нь 3-р шатанд ангилагдсан ОХУ-н банкуудад байршуулсан хөрөнгөтэй холбоотой. ХБЗА-ын тооцоололд ашиглагдсан өгөгдөл, таамаглал болон тооцооллын аргачлалыг Тодруулга 38-аас харна уу.

### 8 Монголбанкинд байршуулсан заавал байлгах нөөц

Мянган төгрөгөөр	2024 оны 12 сарын 31	2023 оны 12 сарын 31
Монголбанкинд байршуулсан заавал байлгах нөөц	566,906,794	468,929,955
<b>Монголбанкинд байршуулсан заавал байлгах нөөц</b>	<b>566,906,794</b>	<b>468,929,955</b>

Банк нь Төв банк буюу Монголбанкн дахь харилцах дансандаа Монголбанкнаас тавьдаг шаардлагын дагуу заавал байлгах нөөцийг байршуулдаг. Төв банкинд байршуулдаг заавал байлгах мөнгөн хөрөнгийн үлдэгдэл нь 14 хоногийн татан төвлөрүүлсэн хөрөнгийн төгрөгийн хувьд 11%-аас багагүй, гадаад валютын хувьд 16%-аас багагүй (2023: төгрөгийн хувьд 8%, гадаад валютын хувьд 18%) байдаг.

Монголбанкны 2018 оны 3 дугаар сарын 29-ний өдрийн тогтоолын дагуу Банк тайлагналын өдрийн байдлаар заавал байлгах нөөцийн 50 хувийг хангадаг. 2024 оны 12 дугаар сарын 31 болон 2023 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаар зээлийн эрсдэлийн зэрэглэлд тулгуурлан Монголбанкн дахь харилцах дансны зээлжих чанар нь "Хангалттай" байна. Хүлээгдэж буй зээлийн алдагдлыг хэмжих зорилгоор заавал байлгах нөөц нь 2024 оны 12 дугаар сарын 31 болон 2023 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаар "1-р үе шат"-д байна.

Эдгээр үлдэгдлийн хүлээгдэж буй зээлийн алдагдал нь бага хэмжээтэй тул Банк ямар нэгэн зээлийн алдагдлын санг хүлээн зөвшөөрөөгүй.

## Санхүүгийн тайлангуудын тодруулга /2024 оны 12 дугаар сарын 31/

### 9 Бусад банкуудад байршуулсан хөрөнгө

Мянган төгрөгөөр	2024 оны 12 сарын 31	2023 оны 12 сарын 31
Бусад банкууд дахь харилцах данс		
Гадаад	259,179,533	430,661,722
Дотоод	5,316,913	28,849,257
Богино хугацаатай бусад банкуудад байршуулсан хөрөнгө		
Гадаад	32,137,229	108,512,806
Дотоод	395,194,964	102,359,450
Бусад банкуудад анх 3 сараас их хугацаатай байршуулсан хөрөнгө	386,124,292	733,271,098
<b>Нийт бусад банкуудад байршуулсан хөрөнгө</b>	<b>1,077,952,931</b>	<b>1,403,654,333</b>

2024 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаар бусад банкуудад байршуулсан 3 сараас их хугацаатай хөрөнгөнд 1 жилээс 5 жилийн хугацаатай харилцах дансууд багтсан.

2024 оны 12 дугаар сарын 31 болон 2023 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаар эрсдэлийн зэрэглэлд үндэслэн хийсэн бусад банкуудад байршуулсан хөрөнгийн зээлийн чанарын шинжилгээ болон хүлээгдэж буй зээлийн алдагдлыг хэмжих зорилгоор бусад банкуудад байршуулсан хөрөнгийг 3 үе шаттайгаар үнэлсэн үнэлгээг дараах хүснэгтэд харуулав. Банкны хэрэглэсэн зээлийн эрсдэлийн зэрэглэлийг үнэлэх системийн тодорхойлолт, хүлээгдэж буй зээлийн алдагдлын хэмжилтийн аргачлал, төлбөрийн чадваргүй болох үеийн болон зээлийн эрсдэлийн мэдэгдэхүйц өсөлт (SICR)-ийн тодорхойлолтыг Тодруулга 38-аас харна уу.

Мянган төгрөгөөр	2024 оны 12 сарын 31 1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)	2023 оны 12 сарын 31 1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)
- Маш сайн	641,285,118	1,200,176,301
- Сайн	22,111,674	36,410,920
- Хангалттай	331,284,260	136,698,635
- Тусгай хяналттай	85,168,460	32,777,029
<b>Нийт дансны үнэ</b>	<b>1,079,849,512</b>	<b>1,406,062,885</b>
Хасах нь: Зээлийн алдагдлын сан	(1,896,581)	(2,408,552)
<b>Дансны үнэ</b>	<b>1,077,952,931</b>	<b>1,403,654,333</b>

Бусад банкуудад байршуулсан хөрөнгийн валют, хүүгийн түвшин болон дуусгавар болох хугацааны шинжилгээг Тодруулга 38-аас харна уу.

## 10 Өрийн хэлбэрээрх хөрөнгө оруулалт

Мянган төгрөгөөр	2024 оны 12 сарын 31	2023 оны 12 сарын 31
Бодит үнэ цэнэ нь бусад дэлгэрэнгүй орлогоор хүлээн зөвшөөрөгдөх өрийн үнэт цаас	2,281,166,365	1,424,489,434
Бодит үнэ цэнэ нь ашиг, алдагдлаар хүлээн зөвшөөрөгдөх өрийн үнэт цаас	622,382,940	308,603,186
Хорогдуулсан өртгөөр хүлээн зөвшөөрөгдөх өрийн үнэт цаас	6,847,722	-
<b>Нийт өрийн хэлбэрээрх хөрөнгө оруулалт</b>	<b>2,910,397,027</b>	<b>1,733,092,620</b>

2024 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаарх өрийн хэлбэрээрх хөрөнгө оруулалтын ангилал болон хэмжилтийг дор үзүүлэв:

Мянган төгрөгөөр	Бодит үнэ цэнэ нь бусад дэлгэрэнгүй орлогоор хүлээн зөвшөөрөгдөх өрийн үнэт цаас	Бодит үнэ цэнэ нь ашиг, алдагдлаар хүлээн зөвшөөрөгдөх өрийн үнэт цаас	Хорогдуулсан өртгөөр хүлээн зөвшөөрөгдөх өрийн үнэт цаас	Нийт дүн
Монголбанкны үнэт цаас (а)	1,735,200,101	-	-	1,735,200,101
МИК бонд – давуу эрхтэй (б)	-	118,531,762	-	118,531,762
МИК бонд – энгийн эрхтэй (б)	-	174,649,485	-	174,649,485
Засгийн Газрын бонд (в)	535,358,518	130,538,848	-	665,897,366
ҮЦСК бонд – давуу эрхтэй (г)	-	815,884	-	815,884
ҮЦСК бонд – энгийн эрхтэй(г)	-	7,922,296	-	7,922,296
Компанийн бонд (д)	-	32,263,279	-	32,263,279
Бусад бонд	20,357,808	157,661,386	6,859,616	184,878,810
<b>2024 оны 12 сарын 31-нээрх нийт өрийн хэлбэрээрх хөрөнгө оруулалт (бодит үнэ цэнэ ба нийт дансны үнэ)</b>	<b>2,290,916,427</b>	<b>622,382,940</b>	<b>6,859,616</b>	<b>2,920,158,983</b>
Хасах нь: Зээлийн алдагдлын сан	(9,750,062)	-	(11,894)	(9,761,956)
<b>2024 оны 12 сарын 31-нээрх нийт өрийн хэлбэрээрх хөрөнгө оруулалт (дансны үнэ)</b>	<b>2,281,166,365</b>	<b>622,382,940</b>	<b>6,847,722</b>	<b>2,910,397,027</b>

2023 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаарх өрийн хэлбэрээрх хөрөнгө оруулалтын ангилал болон хэмжилтийг дор үзүүлэв:

Мянган төгрөгөөр	Бодит үнэ цэнэ нь бусад дэлгэрэнгүй орлогоор хүлээн зөвшөөрөгдөх өрийн үнэт цаас	Бодит үнэ цэнэ нь ашиг, алдагдлаар хүлээн зөвшөөрөгдөх өрийн үнэт цаас	Хорогдуулсан өртгөөр хүлээн зөвшөөрөгдөх өрийн үнэт цаас	Нийт дүн
Монголбанкны үнэт цаас (а)	978,034,840	-	-	978,034,840
МИК бонд – давуу эрхтэй (б)	-	77,955,061	-	77,955,061
МИК бонд – энгийн эрхтэй (б)	-	160,031,491	-	160,031,491
Засгийн Газрын бонд (в)	404,364,214	48,237,148	-	452,601,362
ҮЦСК бонд – давуу эрхтэй (г)	-	9,746,078	-	9,746,078
ҮЦСК бонд – энгийн эрхтэй(г)	-	12,633,408	-	12,633,408
Компанийн бонд (д)	49,781,326	-	-	49,781,326
<b>2023 оны 12 сарын 31-нээрх нийт өрийн хэлбэрээрх хөрөнгө оруулалт (бодит үнэ цэнэ ба нийт дансны үнэ)</b>	<b>1,432,180,380</b>	<b>308,603,186</b>	<b>-</b>	<b>1,740,783,566</b>
Хасах нь: Зээлийн алдагдлын сан	(7,690,946)	-	-	(7,690,946)
<b>2023 оны 12 сарын 31-нээрх нийт өрийн хэлбэрээрх хөрөнгө оруулалт (дансны үнэ)</b>	<b>1,424,489,434</b>	<b>308,603,186</b>	<b>-</b>	<b>1,733,092,620</b>

## Санхүүгийн тайлангуудын тодруулга /2024 оны 12 дугаар сарын 31/

### 10 Өрийн хэлбэрээрх хөрөнгө оруулалт (үргэлжлэл)

#### (а) Монголбанкны үнэт цаас

Бодит үнэ цэнэ нь бусад дэлгэрэнгүй орлогоор хүлээн зөвшөөрөгдөх Монголбанкны үнэт цаас нь төлбөр түргэн гүйцэтгэх чадварыг хангах зорилгоор эзэмшиж буй "цуглуулах болон худалдан борлуулах зорилгоор эзэмших" бизнес загвартай хөрөнгө оруулалтын үнэт цаас юм.

2024 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаар 3 сараас бага хугацаатай Монголбанкны үнэт цаас 1,733,716,229 мянган төгрөг (2023 оны 12 дугаар сарын 31: 596,669,278 мянган төгрөг) байсан бөгөөд мөнгөн гүйлгээний тайланд тусгах зорилгоор мөнгө ба түүнтэй адилтгах хөрөнгөд бүртгэгдсэн. (Тодруулга 7).

Монголбанкны 1,410,200,000 мянган төгрөг (2023 оны 12 дугаар сарын 31: 522,400 мянган төгрөг) болон 5,280,000 мянган төгрөг (2023 оны 12 дугаар сарын 31: 20,700,000 мянган төгрөг)-ийн нэрлэсэн үнэтэй 28 хоногийн хугацаатай үнэт цаасыг Монголбанктай хийсэн Repo хэлцэлд (Тодруулга 23) болон Алт 2 хөтөлбөрт (Тодруулга 21) тус тус барьцаалсан.

#### (б) МИК бонд

МИК бонд нь арилжааны банкуудаас харилцагчдад олгосон ипотекийн зээлээр баталгааждаг ба ипотекийн зээлтэй ижил бодит үнэ цэнэ нь ашиг, алдагдлаар хүлээн зөвшөөрөгдөх өрийн үнэт цаасны ангилалд багтдаг. Банк ипотекийн зээлийг худалдах зорилгоор анх хүлээн зөвшөөрсөн. (Тодруулга 3.3.12-оос харна уу). Энэхүү бонд нь Тодруулга 3-т тодруулсны дагуу МИК-ОССК-ийн үнэт цаасжуулах ажил гүйлгээтэй холбоотой ипотекийн зээлээр баталгаажсан "Энгийн" болон "Давуу" эрхтэй үнэт цаас (ОСЗБҮЦ) юм.

Тодруулга 3-т тайлбарласны дагуу зөвхөн давуу эрхтэй үнэт цаасны үндсэн төлбөр бүрэн төлөгдсөн тохиолдолд энгийн эрхтэй үнэт цаасны үндсэн төлбөрийг авах боломжтой ба давуу эрхтэй үнэт цаас эзэмшигчид нь төлбөрийн хувьд давуу эрхтэй. МИК-ОССК-ийн цэвэр хөрөнгө нь дутагдсан тохиолдолд үүнийг давуу болон энгийн үнэт цаас эзэмшигчид хариуцна (төлбөр болон давуу эрхийн хувьтай тэнцүү хэмжээгээр).

#### (в) Засгийн Газрын бонд

Бодит үнэ цэнэ нь бусад дэлгэрэнгүй орлогоор хүлээн зөвшөөрөгдөх өрийн хэлбэрээрх хөрөнгө оруулалт нь төлбөр түргэн гүйцэтгэх чадварыг хангах зорилгоор эзэмшиж буй "цуглуулах болон худалдан борлуулах зорилгоор эзэмших" бизнес загвартай хөрөнгө оруулалтын үнэт цаас юм.

Бодит үнэ цэнэ нь ашиг, алдагдлаар хүлээн зөвшөөрөгдөх өрийн хэлбэрээрх хөрөнгө оруулалт нь Банк арилжааны ашиг олох зорилгоор эзэмшиж буй "худалдан борлуулах зорилгоор эзэмших" бизнес загвартай хөрөнгө оруулалтын үнэт цаас юм. Анхны хүлээн зөвшөөрөлтийн үед Банк Засгийн газрын бондыг ашиг, алдагдлаарх бодит үнэ цэнээр хүлээн зөвшөөрсөн.

Засгийн Газрын 218,283,775 мянган төгрөгийн (2023 оны 12 дугаар сарын 31: 233,976,744 мянган төгрөг) нэрлэсэн үнэтэй бондыг repo хэлцэлд барьцаалсан. Тодруулга 23-аас харна уу.

#### (г) ҮЦСК бонд

ҮЦСК бонд нь арилжааны банкуудаас харилцагчдад олгосон жижиг, дунд үйлдвэрлэлийн зээлээр баталгааждаг ба зээлийн ангилалтай ижил бодит үнэ цэнэ нь ашиг, алдагдлаар хүлээн зөвшөөрөгдөх өрийн үнэт цаасны ангилалд багтдаг. Банк жижиг, дунд үйлдвэрлэлийн зээлийг худалдах зорилгоор анх хүлээн зөвшөөрсөн. (Тодруулга 3.3.13-аас харна уу). Энэхүү бонд нь Тодруулга 3-т тодруулсны дагуу ҮЦСК-ийн үнэт цаасжуулах ажил гүйлгээтэй холбоотой хөрөнгөөр баталгаажсан "Энгийн" болон "Давуу" эрхтэй үнэт цаас юм.

Тодруулга 3-т тайлбарласны дагуу зөвхөн давуу эрхтэй үнэт цаасны үндсэн төлбөр бүрэн төлөгдсөн тохиолдолд энгийн эрхтэй үнэт цаасны үндсэн төлбөрийг авах боломжтой ба давуу эрхтэй үнэт цаас эзэмшигчид нь төлбөрийн хувьд давуу эрхтэй. ҮЦСК-ийн цэвэр хөрөнгө нь дутагдсан тохиолдолд үүнийг давуу болон энгийн үнэт цаас эзэмшигчид хариуцна (төлбөр болон давуу эрхийн хувьтай тэнцүү хэмжээгээр).

Бодит үнэ цэнэ нь ашиг, алдагдлаар хэмжигдэх ҮЦСК-ийн давуу эрхтэй 809,100 мянган төгрөгийн (2023 оны 12 дугаар сарын 31: 7,737,100) нэрлэсэн үнэтэй бондыг repo хэлцэлд барьцаалсан. Тодруулга 23-аас харна уу.

## 10 Өрийн хэлбэрээрх хөрөнгө оруулалт (үргэлжлэл)

### (д) Компанийн бонд

Бодит үнэ цэнэ нь ашиг, алдагдлаар хүлээн зөвшөөрөгдөх ангилалд зайлшгүй ангилагдсан өрийн хэлбэрээрх хөрөнгө оруулалт нь Банк арилжааны ашиг олох зорилгоор эзэмшиж буй “худалдан борлуулах зорилгоор эзэмших” бизнес загвартай үнэт цаас юм. Анхны хүлээн зөвшөөрөлтийн үед Банк компанийн бондыг ашиг, алдагдлаарх бодит үнэ цэнээр хүлээн зөвшөөрсөн. Энэхүү ашиг алдагдлаарх бодит үнэ цэнээр хэмжигдэх компанийн бонд нь бодит үнэ цэнээр бүртгэгддэг бөгөөд бодит үнэ цэнэ нь зээлийн эрсдэлтэй холбоотой аливаа бууралтыг тусгадаг ба Банкны зээлийн эрсдэлд өртөх хэмжээг хамгийн сайн илэрхийлдэг бөгөөд барьцаалагдаагүй болно.

Бодит үнэ цэнэ нь бусад дэлгэрэнгүй орлогоор хүлээн зөвшөөрөгдөх Компанийн бонд нь төлбөр түргэн гүйцэтгэх чадварыг хангах зорилгоор эзэмшиж буй “цуглуулах болон худалдан борлуулах зорилгоор эзэмших” бизнес загвартай хөрөнгө оруулалтын үнэт цаас юм. Бодит үнэ цэнэ нь бусад дэлгэрэнгүй орлогоор хүлээн зөвшөөрөгдөх 2023 оны 12 дугаар сарын 31-нээр Компанийн бонд нь Монгол Улсын Хөрөнгийн биржид бүртгэлтэй бөгөөд Монголын Ипотекийн Корпорациас жилийн 8.85%-ийн хүүтэй, 19,110,096 мянган төгрөгийн нэрлэсэн үнэтэй гаргасан бондыг репо хэлцэлд барьцаалсан. 2024 оны 12 дугаар сарын 31-нээр барьцаалагдаагүй болно. Тодруулга 23-аас харна уу.

### (е) Бусад бонд

Бодит үнэ цэнэ нь ашиг, алдагдлаар хүлээн зөвшөөрөгдөх ангилалд зайлшгүй ангилагдсан өрийн хэлбэрээрх хөрөнгө оруулалт нь Банк арилжааны ашиг олох зорилгоор эзэмшиж буй “худалдан борлуулах зорилгоор эзэмших” бизнес загвартай үнэт цаас юм. Анхны хүлээн зөвшөөрөлтийн үед Банк компанийн бондыг ашиг, алдагдлаарх бодит үнэ цэнээр хүлээн зөвшөөрсөн. Энэхүү ашиг алдагдлаарх бодит үнэ цэнээр хэмжигдэх Бусад бонд нь бодит үнэ цэнээр бүртгэгддэг бөгөөд бодит үнэ цэнэ нь зээлийн эрсдэлтэй холбоотой аливаа бууралтыг тусгадаг ба Банкны зээлийн эрсдэлд өртөх хэмжээг хамгийн сайн илэрхийлдэг бөгөөд барьцаалагдаагүй болно.

Бодит үнэ цэнэ нь бусад дэлгэрэнгүй орлогоор хүлээн зөвшөөрөгдөх Бусад бонд нь төлбөр түргэн гүйцэтгэх чадварыг хангах зорилгоор эзэмшиж буй “цуглуулах болон худалдан борлуулах зорилгоор эзэмших” бизнес загвартай хөрөнгө оруулалтын үнэт цаас юм. Бодит үнэ цэнэ нь бусад дэлгэрэнгүй орлогоор хүлээн зөвшөөрөгдөх Бусад бонд нь Монголын Хөрөнгийн биржид бүртгэлтэй, Монгол Улсын нийслэлээс гаргасан жилийн 14%-ийн хүүтэй бонд юм.

Хорогдуулсан ертгөөр хүлээн зөвшөөрөгдөх Бусад бонд нь “цуглуулах зорилгоор эзэмших” бизнес загвартай хөрөнгө оруулалтын үнэт цаас юм. Монгол Улсын Хөгжлийн Банкны жилийн 8.5% хүүтэй бонд нь тус ангилалд багтсан.

## Санхүүгийн тайлангуудын тодруулга /2024 оны 12 дугаар сарын 31/

### 10 Өрийн хэлбэрээрх хөрөнгө оруулалт (үргэлжлэл)

Бодит үнэ цэнэ нь бусад дэлгэрэнгүй орлогоор хүлээн зөвшөөрөгдөх өрийн үнэт цаас

Бодит үнэ цэнэ нь бусад дэлгэрэнгүй орлогоор хүлээн зөвшөөрөгдөх Монголбанкны үнэт цаасны дэлгэрэнгүйг дор үзүүлэв:

Мянган төгрөгөөр	2024 оны 12 сарын 31 1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)	2023 оны 12 сарын 31 1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)
<b>Монголбанкны үнэт цаас</b>		
- Маш сайн	1,735,200,101	978,034,840
<b>Нийт дансны үнэ</b>	<b>1,735,200,101</b>	<b>978,034,840</b>
Хасах нь: Зээлийн алдагдлын сан	(1,483,872)	(2,149,817)
<b>Дансны үнэ (бодит үнэ цэнэ)</b>	<b>1,733,716,229</b>	<b>975,885,023</b>

Бодит үнэ цэнэ нь бусад дэлгэрэнгүй орлогоор хүлээн зөвшөөрөгдөх Засгийн Газрын бондыг дор үзүүлэв:

Мянган төгрөгөөр	2024 оны 12 сарын 31 1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)	2023 оны 12 сарын 31 1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)
<b>Засгийн Газрын бонд</b>		
- Маш сайн	522,931,067	396,967,818
<b>Нийт дансны үнэ</b>	<b>522,931,067</b>	<b>396,967,818</b>
Хасах нь: Зээлийн алдагдлын сан	(7,969,752)	(5,461,749)
Нэмэх нь: Хорогдуулсан өртгөөс бодит үнэ цэнэ рүү бүртгэснээс үүсэх бодит үнэ цэнийн тохируулга	12,427,451	7,396,396
<b>Дансны үнэ (бодит үнэ цэнэ)</b>	<b>527,388,766</b>	<b>398,902,465</b>

## 10 Өрийн хэлбэрээрх хөрөнгө оруулалт (үргэлжлэл)

Бодит үнэ цэнэ нь бусад дэлгэрэнгүй орлогоор хүлээн зөвшөөрөгдөх Компанийн бондыг дор үзүүлэв:

Мянган төгрөгөөр	2024 оны 12 сарын 31 1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)	2023 оны 12 сарын 31 1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)
<b>Компанийн бонд</b>		
- Маш сайн	-	50,563,560
<b>Нийт дансны үнэ</b>	<b>-</b>	<b>50,563,560</b>
Хасах нь: Зээлийн алдагдлын сан	-	(79,380)
Хасах нь: Хорогдуулсан өртгөөс бодит үнэ цэнэ рүү бүртгэснээс үүсэх бодит үнэ цэнийн тохируулга	-	(782,234)
<b>Дансны үнэ (бодит үнэ цэнэ)</b>	<b>-</b>	<b>49,701,946</b>

Бодит үнэ цэнэ нь бусад дэлгэрэнгүй орлогоор хүлээн зөвшөөрөгдөх Бусад бондыг дор үзүүлэв:

Мянган төгрөгөөр	2024 оны 12 сарын 31 1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)	2023 оны 12 сарын 31 1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)
<b>Бусад бонд</b>		
- Маш сайн	20,061,370	-
<b>Нийт дансны үнэ</b>	<b>20,061,370</b>	<b>-</b>
Хасах нь: Зээлийн алдагдлын сан	(296,438)	-
Нэмэх нь: Хорогдуулсан өртгөөс бодит үнэ цэнэ рүү бүртгэснээс үүсэх бодит үнэ цэнийн тохируулга	296,438	-
<b>Дансны үнэ (бодит үнэ цэнэ)</b>	<b>20,061,370</b>	<b>-</b>

Дээрх хүснэгтэнд ашигласан зээлийн эрсдэлийн зэрэглэлийн тайлбарыг Тодруулга 38-аас харна уу.

## Санхүүгийн тайлангуудын тодруулга /2024 оны 12 дугаар сарын 31/

### 10 Өрийн хэлбэрээрх хөрөнгө оруулалт (үргэлжлэл)

Бодит үнэ цэнэ нь бусад дэлгэрэнгүй орлогоор хүлээн зөвшөөрөгдөх өрийн үнэт цаасны Зээлийн алдагдлын сан болон нийт хорогдуулсан өртгөөрх дансны үнийн тайлант хугацааны эхэн болон эцсийн үлдэгдлийн дэлгэрэнгүйг дор үзүүлэв:

Мянган төгрөгөөр	Зээлийн алдагдлын сан 1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)	Дансны үнэ 1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)
<b>Бодит үнэ цэнэ нь бусад дэлгэрэнгүй орлогоор хүлээн зөвшөөрөгдөх Монголбанкны үнэт цаас</b>		
2024 оны 01 сарын 01-нээрх	2,149,817	978,034,840
Тайлант хугацаан дахь зээлийн алдагдлын сангийн өөрчлөлт:		
Шинээр үүссэн ба худалдан авсан	1,483,872	14,466,000,000
Данснаас хасагдсан	(2,149,817)	(13,708,834,739)
<b>2024 оны 12 сарын 31-нээрх</b>	<b>1,483,872</b>	<b>1,735,200,101</b>
<b>Бодит үнэ цэнэ нь бусад дэлгэрэнгүй орлогоор хүлээн зөвшөөрөгдөх Засгийн газрын бонд</b>		
2024 оны 01 сарын 01-нээрх	5,461,749	404,364,214
Тайлант хугацаан дахь зээлийн алдагдлын сангийн өөрчлөлт:		
Шинээр үүссэн ба худалдан авсан	3,168,143	189,082,056
Данснаас хасагдсан	(660,140)	(65,531,603)
<b>Нийт дансны үнэ</b>	<b>7,969,752</b>	<b>527,914,667</b>
Тайлант хугацаан дахь зээлийн алдагдлын сангийн нөлөөг оруулаагүй өөрчлөлт:		
Гадаад валютын ханшийн зөрүү болон бусад өөрчлөлт	-	(4,983,600)
Хорогдуулсан өртгөөс бодит үнэ цэнэ рүү бүртгэснээс үүсэх бодит үнэ цэнийн тохируулга	-	12,427,451
<b>2024 оны 12 сарын 31-нээрх</b>	<b>7,969,752</b>	<b>535,358,518</b>
<b>Бодит үнэ цэнэ нь бусад дэлгэрэнгүй орлогоор хүлээн зөвшөөрөгдөх Компанийн бонд</b>		
2024 оны 01 сарын 01-нээрх	79,380	49,781,326
Тайлант хугацаан дахь зээлийн алдагдлын сангийн өөрчлөлт:		
Шинээр үүссэн ба худалдан авсан	-	2,705,216
Данснаас хасагдсан	(79,380)	(51,618,081)
<b>Нийт дансны үнэ</b>	<b>-</b>	<b>868,461</b>
Тайлант хугацаан дахь зээлийн алдагдлын сангийн өөрчлөлт оруулаагүй өөрчлөлт:		
Гадаад валютын ханшийн зөрүү болон бусад өөрчлөлт	-	(868,461)
Хорогдуулсан өртгөөс бодит үнэ цэнэ рүү бүртгэснээс үүсэх бодит үнэ цэнийн тохируулга	-	-
<b>2024 оны 12 сарын 31-нээрх</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 10 Өрийн хэлбэрээрх хөрөнгө оруулалт (үргэлжлэл)

Бодит үнэ цэнэ нь бусад дэлгэрэнгүй орлогоор хүлээн зөвшөөрөгдөх өрийн үнэт цаасны зээлийн алдагдлын сан болон нийт хорогдуулсан өртгөөрх дансны үнийн тайлант хугацааны эхэн болон эцсийн үлдэгдлийн дэлгэрэнгүйг дор үзүүлэв:

Мянган төгрөгөөр	Зээлжих эрсдэлийн сан 1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)	Дансны үнэ 1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)
Бодит үнэ цэнэ нь бусад дэлгэрэнгүй орлогоор хүлээн зөвшөөрөгдөх Бусад бонд		
2024 оны 01 сарын 01-нээрх		
Тайлант хугацаан дахь зээлийн алдагдлын сангийн өөрчлөлт:	-	-
Шинээр үүссэн ба худалдан авсан	296,438	20,000,000
Данснаас хасагдсан	-	-
<b>Нийт дансны үнэ</b>	<b>296,438</b>	<b>20,000,000</b>
Тайлант хугацаан дахь зээлийн алдагдлын сангийн нөлөөг оруулаагүй өөрчлөлт:		
Гадаад валютын ханшийн зөрүү болон бусад өөрчлөлт	-	61,370
Хорогдуулсан өртгөөс бодит үнэ цэнэ рүү бүртгэснээс үүсэх бодит үнэ цэнийн тохируулга	-	296,438
<b>2024 оны 12 сарын 31-нээрх</b>	<b>296,438</b>	<b>20,357,808</b>

## Санхүүгийн тайлангуудын тодруулга /2024 оны 12 дугаар сарын 31/

### 10 Өрийн хэлбэрээрх хөрөнгө оруулалт (үргэлжлэл)

Бодит үнэ цэнэ нь бусад дэлгэрэнгүй орлогоор хүлээн зөвшөөрөгдөх өрийн үнэт цаасны зээлийн алдагдлын сан болон нийт хорогдуулсан өртгөөрх дансны үнийн тайлант хугацааны эхэн болон эцсийн үлдэгдлийн дэлгэрэнгүйг дор үзүүлэв:

Мянган төгрөгөөр	Зээлийн алдагдлын сан 1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)	Дансны үнэ 1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)
<b>Бодит үнэ цэнэ нь бусад дэлгэрэнгүй орлогоор хүлээн зөвшөөрөгдөх Монголбанкны үнэт цаас</b>		
2023 оны 01 сарын 01-нээрх	909,136	743,009,418
Тайлант хугацаан дахь зээлийн алдагдлын сангийн өөрчлөлт:		
Шинээр үүссэн ба худалдан авсан	2,149,817	12,101,844,840
Данснаас хасагдсан	(909,136)	(11,866,819,418)
<b>2023 оны 12 сарын 31-нээрх</b>	<b>2,149,817</b>	<b>978,034,840</b>
<b>Бодит үнэ цэнэ нь бусад дэлгэрэнгүй орлогоор хүлээн зөвшөөрөгдөх Засгийн газрын бонд</b>		
2023 оны 01 сарын 01-нээрх	3,208,263	209,007,375
Тайлант хугацаан дахь зээлийн алдагдлын сангийн өөрчлөлт:		
Шинээр үүссэн ба худалдан авсан	2,844,108	359,520,833
Данснаас хасагдсан	(590,622)	(161,117,877)
<b>Нийт дансны үнэ</b>	<b>5,461,749</b>	<b>407,410,331</b>
Тайлант хугацаан дахь зээлийн алдагдлын сангийн нөлөөг оруулаагүй өөрчлөлт:		
Гадаад валютын ханшийн зөрүү болон бусад өөрчлөлт	-	(3,046,117)
<b>2023 оны 12 сарын 31-нээрх</b>	<b>5,461,749</b>	<b>404,364,214</b>
<b>Бодит үнэ цэнэ нь бусад дэлгэрэнгүй орлогоор хүлээн зөвшөөрөгдөх Компанийн бонд</b>		
2023 оны 01 сарын 01-нээрх	1,033,273	56,341,576
Тайлант хугацаан дахь зээлийн алдагдлын сангийн өөрчлөлт:		
Шинээр үүссэн ба худалдан авсан	2,813	1,705,345
Данснаас хасагдсан	(956,706)	(9,164,912)
<b>Нийт дансны үнэ</b>	<b>79,380</b>	<b>48,882,009</b>
Тайлант хугацаан дахь зээлийн алдагдлын сангийн өөрчлөлт оруулаагүй өөрчлөлт:		
Гадаад валютын ханшийн зөрүү болон бусад өөрчлөлт	-	899,317
<b>2023 оны 12 сарын 31-нээрх</b>	<b>79,380</b>	<b>49,781,326</b>

## 10 Өрийн хэлбэрээрх хөрөнгө оруулалт (үргэлжлэл)

Хорогдуулсан өртгөөр хүлээн зөвшөөрөгдөх өрийн үнэт цаас

Хорогдуулсан өртгөөр хүлээн зөвшөөрөгдөх өрийн үнэт цаасны хөрөнгө оруулалтын дэлгэрэнгүйг дор үзүүлэв:

Мянган төгрөгөөр	2024 оны 12 сарын 31 1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)	2023 оны 12 сарын 31 1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)
Бусад бонд		
- Маш сайн	6,859,616	-
Нийт хорогдуулсан өртгөөр хүлээн зөвшөөрөгдөх өрийн үнэт цаасаарх хөрөнгө оруулалт (нийт дансны үнэ)	6,859,616	-
Хасах нь: Зээлийн алдагдлын сан	(11,894)	-
Нийт хорогдуулсан өртгөөр хүлээн зөвшөөрөгдөх өрийн үнэт цаасаарх хөрөнгө оруулалт (дансны үнэ)	6,847,722	-

Дээрх хүснэгтэнд ашигласан зээлийн эрсдэлийн зэрэглэлийн тайлбарыг Тодруулга 38-аас харна уу.

Хорогдуулсан өртгөөр хүлээн зөвшөөрөгдөх өрийн үнэт цаасаарх хөрөнгө оруулалтын зээлийн алдагдлын сангийн өөрчлөлтийн тайлант хугацааны эхэн болон эцсийн үлдэгдлийн дэлгэрэнгүйг дор үзүүлэв:

Мянган төгрөгөөр	Зээлийн алдагдлын сан 1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)	Нийт дансны үнэ 1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)
Хорогдуулсан өртгөөр хүлээн зөвшөөрөгдөх Бусад бонд		
2024 оны 01 сарын 01-нээрх	-	-
Тайлант хугацаан дахь зээлийн алдагдлын сангийн өөрчлөлт:		
Шинээр үүссэн ба худалдан авсан	11,894	6,840,500
Хуримтлагдсан хүүгийн өөрчлөлт	-	19,116
Нийт тайлант хугацаан дахь зээлийн алдагдлын сангийн нөлөөг оруулсан өөрчлөлт	11,894	6,859,616
2024 оны 12 сарын 31-нээрх	11,894	6,859,616

## Санхүүгийн тайлангуудын тодруулга /2024 оны 12 дугаар сарын 31/

### 10 Өрийн хэлбэрээрх хөрөнгө оруулалт (үргэлжлэл)

Хорогдуулсан өртгөөр хүлээн зөвшөөрөгдөх өрийн үнэт цаасаарх хөрөнгө оруулалтын зээлийн алдагдлын сангийн өөрчлөлтийн тайлант хугацааны эхэн болон эцсийн үлдэгдлийн дэлгэрэнгүйг дор үзүүлэв:

Мянган төгрөгөөр	Зээлийн алдагдлын сан 1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)	Нийт дансны үнэ 1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)
Хорогдуулсан өртгөөр хүлээн зөвшөөрөгдөх Засгийн Газрын бонд		
2023 оны 01 сарын 01-нээрх	61,009	4,759,631
Тайлант хугацаан дахь зээлийн алдагдлын сангийн өөрчлөлт:		
Данснаас хасагдсан	(61,009)	(4,662,110)
Хуримтлагдсан хүүгийн өөрчлөлт	-	(97,521)
<b>Нийт тайлант хугацаан дахь зээлийн алдагдлын сангийн нөлөөг оруулсан өөрчлөлт</b>	<b>(61,009)</b>	<b>(4,759,631)</b>
2023 оны 12 сарын 31-нээрх	-	-

Бодит үнэ цэнэ нь түвшин 3-т ангилагдсан бодит үнэ цэнэ нь ашиг, алдагдлаар хүлээн зөвшөөрөгдөх өрийн үнэт цаасаарх хөрөнгө оруулалтын хөдөлгөөнийг дор үзүүлэв:

Мянган төгрөгөөр	МИК бонд	ҮЦСК бонд	Нийт дүн
2024 оны 01 сарын 01-нээрх	237,986,552	22,379,486	260,366,038
Шинээр үүссэн ба худалдан авсан	179,452,300	-	179,452,300
Данснаас хасагдсан	(124,257,605)	(13,641,306)	(137,898,911)
2024 оны 12 сарын 31-нээрх	293,181,247	8,738,180	301,919,427

Мянган төгрөгөөр	МИК бонд	ҮЦСК бонд	Нийт дүн
2023 оны 01 сарын 01-нээрх	172,050,362	46,909,821	218,960,183
Шинээр үүссэн ба худалдан авсан	202,555,100	9,880,200	212,435,300
Данснаас хасагдсан	(136,618,910)	(34,410,535)	(171,029,445)
2023 оны 12 сарын 31-нээрх	237,986,552	22,379,486	260,366,038

## 11 Өмчийн хэлбэрээрх хөрөнгө оруулалт

Мянган төгрөгөөр	2024 оны 12 сарын 31	2023 оны 12 сарын 31
Бодит үнэ цэнэ нь ашиг, алдагдлаар хүлээн зөвшөөрөгдөх өмчийн үнэт цаас	68,671,684	23,634,110
Бодит үнэ цэнэ нь бусад дэлгэрэнгүй орлогоор хүлээн зөвшөөрөгдөх өмчийн үнэт цаас	1,143,186	448,713
<b>Нийт өмчийн хэлбэрээрх хөрөнгө оруулалт</b>	<b>69,814,870</b>	<b>24,082,823</b>

Бодит үнэ цэнэ нь түвшин 3-т ангилагдсан бодит үнэ цэнэ нь бусад дэлгэрэнгүй орлогоор хүлээн зөвшөөрөгдөх өмчийн үнэт цаасаарх хөрөнгө оруулалтын хөдөлгөөнийг дор үзүүлэв:

Мянган төгрөгөөр	2024 оны 12 сарын 31	2023 оны 12 сарын 31
2024 оны 01 сарын 01-нээрх	448,713	409,968
Шинээр үүссэн ба худалдан авсан	-	36,317
Данснаас хасагдсан	-	-
Гадаад валютын ханшийн зөрүү болон бусад өөрчлөлт	(4,449)	2,428
Бодит үнэ цэнийн тохируулга	-	-
<b>Нийт дансны үнэ</b>	<b>444,264</b>	<b>448,713</b>

### (а) Бодит үнэ цэнэ нь ашиг, алдагдлаар хүлээн зөвшөөрөгдөх өмчийн үнэт цаасаарх хөрөнгө оруулалт

Бодит үнэ цэнэ нь ашиг, алдагдлаар хүлээн зөвшөөрөгдөх компанийн хувьцаануудад арилжаалах зорилгоор эзэмшиж байгаа үнэт цааснууд болон анх хүлээн зөвшөөрөхдөө бусад дэлгэрэнгүй орлогоорх бодит үнэ цэнээр хүлээн зөвшөөрөх сонголтыг хийгээгүй өмчийн бусад үнэт цааснууд багтана.

Компанийн хувьцааны дийлэнх нь Монгол Улсын Хөрөнгийн биржид бүртгэлтэй МИК Холдинг ХК болон АПУ ХК-ийн хувьцаануудаас бүрдэнэ. Эдгээр нь 2024 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаар 15,458,029 мянган төгрөг болон 53,095,482 мянган төгрөг (2023: 22,521,378 мянган төгрөг болон 1,028,587 мянган төгрөг) бүхий бодит үнэ цэнэтэй байсан.

### (б) Бодит үнэ цэнэ нь бусад дэлгэрэнгүй орлогоор хүлээн зөвшөөрөгдөх өмчийн үнэт цаасаарх хөрөнгө оруулалт

2024 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаар Банк бодит үнэ цэнэ нь бусад дэлгэрэнгүй орлогоор хүлээн зөвшөөрөгдөх өмчийн үнэт цаасны болон хөрөнгө оруулалтын санд 1,143,186 мянган төгрөгийн хөрөнгө оруулалтыг хийсэн. Энэ ангиллын хөрөнгийг арилжаалж ашиг олох зорилгоор бус стратегийн ач холбогдол бүхий хөрөнгө оруулалт хэлбэрээр хийсэн бөгөөд богино болон дунд хугацаанд энэхүү хөрөнгө оруулалтыг худалдах төлөвлөгөө байхгүй.

## Санхүүгийн тайлангуудын тодруулга /2024 оны 12 дугаар сарын 31/

### 12 Харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа

Мянган төгрөгөөр	2024 оны 12 сарын 31	2023 оны 12 сарын 31
Хорогдуулсан өртгөөр хэмжигдэх харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгааны нийт дансны үнэ	7,075,596,491	4,476,287,985
Хасах нь: Зээлийн алдагдлын сан	(172,192,723)	(165,191,588)
<b>Нийт хорогдуулсан өртгөөр хэмжигдэх харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгааны дансны үнэ</b>	<b>6,903,403,768</b>	<b>4,311,096,397</b>
Бодит үнэ цэнэ нь ашиг, алдагдлаар хүлээн зөвшөөрөгдөх харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа /Орон сууцны зээл/	439,372,589	381,628,167
Бодит үнэ цэнэ нь ашиг, алдагдлаар хүлээн зөвшөөрөгдөх харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа /ЖДБ-ийн зээл/	5,461,570	5,460,766
Бодит үнэ цэнэ нь ашиг, алдагдлаар хүлээн зөвшөөрөгдөх харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа /Байгууллагын зээл/	3,143,234	13,923,375
<b>Нийт харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа</b>	<b>7,351,381,161</b>	<b>4,712,108,705</b>

Банк нь Монголын Ипотекийн Корпорацид худалдах зээлийн багц болон Монголбанкны урт хугацаатай репо санхүүжилтээр олгогдсон ЖДБ-ийн зээл болон Байгууллагын зээлийн багц эзэмшдэг ба эдгээр багц нь СТОУС 9-ийн дагуу "худалдах зорилгоор эзэмшиж буй" бизнес загварт багтсан. Иймд харилцагчдад олгосон уг зээлүүдийг "бодит үнэ цэнэ нь ашиг, алдагдлаар хүлээн зөвшөөрөгдөх" ангилалд анх хүлээн зөвшөөрсөн.

Бодит үнэ цэнэ нь ашиг, алдагдлаар хүлээн зөвшөөрөгдөх зээл ба урьдчилгааны эрсдэлийг тооцож хэмжилт хийсэн. Санхүүгийн байдлын тайланд тусгагдсан дансны дүн нь Банкны тооцоолоорх хүлээж болзошгүй хамгийн их зээлийн эрсдэл болно.

Хорогдуулсан өртгөөр ангилагдсан харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа дансны нийт үлдэгдэл болон зээлийн алдагдлын санг 2024 оны 12 дугаар сарын 31 болон 2023 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаар ангиллаар нь задлан доорх хүснэгтэнд үзүүлэв:

Мянган төгрөгөөр	2024 оны 12 сарын 31			2023 оны 12 сарын 31		
	Нийт дансны үнэ	Зээлийн алдагдлын сан	Дансны үнэ	Нийт дансны үнэ	Зээлийн алдагдлын сан	Дансны үнэ
<b>Байгууллагад олгосон зээл</b>						
Бизнесийн зээл	2,468,713,485	(113,537,000)	2,355,176,485	1,392,020,561	(95,251,004)	1,296,769,557
Жижиг дунд бизнесийн зээл	1,722,046,754	(25,081,494)	1,696,965,260	1,230,570,810	(29,308,467)	1,201,262,343
<b>Хувь хүнд олгосон зээл</b>						
Хэрэглээний зээл	1,948,272,050	(30,587,363)	1,917,684,687	1,198,750,359	(36,497,865)	1,162,252,494
Орон сууцны зээл	936,564,202	(2,986,866)	933,577,336	654,946,255	(4,134,252)	650,812,003
<b>Хорогдуулсан өртгөөр хэмжигдэх харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа</b>	<b>7,075,596,491</b>	<b>(172,192,723)</b>	<b>6,903,403,768</b>	<b>4,476,287,985</b>	<b>(165,191,588)</b>	<b>4,311,096,397</b>

Хуулийн этгээд болон хувь хүнд олгосон зээлийн ангиллыг доор тайлбарлав:

- Бизнесийн зээл – Том аж ахуйн нэгжид стандарт нөхцөлийн дагуу олгосон зээл;
- Жижиг дунд бизнесийн зээл – Жижиг болон дунд бизнес эрхлэгчдэд олгосон зээл;
- Хэрэглээний зээл;
- Орон сууцны зээл.

2024 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаар зах зээлийн хүүгээс бага хүүтэй олгогдсон зээлүүдийн анхны хүлээн зөвшөөрөлтөөс 466,282 мянган төгрөгийн (2023 оны 12 дугаар сарын 31: 2,206 мянган төгрөг) гарзыг орлого үр дүнгийн тайланд тусгасан.

## 12 Харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа (үргэлжлэл)

Хорогдуулсан өртгөөр ангилагдсан харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгааны нийт үлдэгдэл болон зээлийн алдагдлын сангийн тайлант хугацааны эхэн болон эцсийн үлдэгдлийн дэлгэрэнгүйг доорх хүснэгтэнд үзүүлэв:

Мянган төгрөгөөр	Зээлийн алдагдлын сан				Нийт дансны үнэ			
	1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)	2-р үе шат (зээлийн эрсдэл нь мэдэгдэхүйц эссөн зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	3-р үе шат (үнэ цэнэ буурсан зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	Нийт дүн	1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)	2-р үе шат (зээлийн эрсдэл нь мэдэгдэхүйц эссөн зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	3-р үе шат (үнэ цэнэ буурсан зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	Нийт дүн
<b>Бизнесийн зээл</b>								
2024 оны 01 сарын 01	5,366,573	630	89,883,801	95,251,004	1,144,771,057	66,662,440	180,587,064	1,392,020,561
Тайлант хугацаанд нэмж байгуулсан зээлийн алдагдлын сангийн нөлөөг оруулсан өөрчлөлт:								
Шилжилт:								
- 2 ба 3-р үе шатнаас 1-р үе шат руу	4,556	-	(4,556)	-	4,973,607	-	(4,973,607)	-
- 1 ба 3-р үе шатнаас 2-р үе шат руу	(1,350,878)	2,647,431	(1,296,553)	-	(50,551,809)	63,549,287	(12,997,478)	-
- 1 ба 2-р үе шатнаас 3-р үе шат руу	(7,031,423)	(1,313,890)	8,345,313	-	(23,002,892)	(4,647,773)	27,650,665	-
Шинээр олгосон ба худалдан авсан	3,249,434	3,834,575	8,617,725	15,701,734	1,589,169,500	56,786,232	15,381,767	1,661,337,499
Данснаас хасагдсан	(1,069,154)	(630)	(3,893,430)	(4,963,214)	(539,495,884)	(47,000,885)	(17,987,649)	(604,484,418)
Зээлийн алдагдлын сангаас хаасан	-	-	-	-	-	-	-	-
Гадаад валютын ханшийн зөрүү болон бусад өөрчлөлт	5,096,105	2,479,901	(28,530)	7,547,476	34,654,728	(5,202,099)	(9,612,786)	19,839,843
<b>2024 оны 12 сарын 31</b>	<b>4,265,213</b>	<b>7,648,017</b>	<b>101,623,770</b>	<b>113,537,000</b>	<b>2,160,518,307</b>	<b>130,147,202</b>	<b>178,047,976</b>	<b>2,468,713,485</b>

## Санхүүгийн тайлангуудын тодруулга /2024 оны 12 дугаар сарын 31/

## 12 Харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа (үргэлжлэл)

Хорогдуулсан өртгөөр ангилагдсан харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгааны нийт үлдэгдэл болон зээлийн алдагдлын сангийн тайлант хугацааны эхэн болон эцсийн үлдэгдлийн дэлгэрэнгүйг доорх хүснэгтэнд үзүүлэв:

Мянган төгрөгөөр	Зээлийн алдагдлын сан				Нийт дансны үнэ			
	1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)	2-р үе шат (зээлийн эрсдэл нь мэдэгдэхүйц өссөн зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	3-р үе шат (үнэ цэнэ буурсан зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	Нийт дүн	1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)	2-р үе шат (зээлийн эрсдэл нь мэдэгдэхүйц өссөн зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	3-р үе шат (үнэ цэнэ буурсан зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	Нийт дүн
<b>Бизнесийн зээл</b>								
2023 оны 01 сарын 01	2,769,000	5,943,212	95,194,025	103,906,237	875,097,660	129,978,866	158,593,412	1,163,669,938
Тайлант хугацаанд нэмж байгуулсан зээлийн алдагдлын сангийн нөлөөг оруулсан өөрчлөлт:								
Шилжилт:								
- 2 ба 3-р үе шатнаас 1-р үе шат руу	5,155	(5,155)	-	-	19,714,951	(19,714,951)	-	-
- 1 ба 3-р үе шатнаас 2-р үе шат руу	(630)	630	-	-	(6,848,005)	6,848,005	-	-
- 1 ба 2-р үе шатнаас 3-р үе шат руу	(4,111,596)	(17)	4,111,613	-	(24,254,451)	(7,585,592)	31,840,043	-
Шинээр олгосон ба худалдан авсан	4,926,908	-	4,455,618	9,382,526	933,689,045	53,628,119	23,698,845	1,011,016,009
Данснаас хасагдсан	(1,651,974)	(2,477,456)	(4,606,946)	(8,736,376)	(603,329,088)	(89,695,444)	(14,046,131)	(707,070,663)
Зээлийн алдагдлын сангаас хаасан	-	-	(6,248,532)	(6,248,532)	-	-	(18,292,565)	(18,292,565)
Гадаад валютын ханшийн зөрүү болон бусад өөрчлөлт	3,429,710	(3,460,584)	(3,021,977)	(3,052,851)	(49,299,055)	(6,796,563)	(1,206,540)	(57,302,158)
<b>2023 оны 12 сарын 31</b>	<b>5,366,573</b>	<b>630</b>	<b>89,883,801</b>	<b>95,251,004</b>	<b>1,144,771,057</b>	<b>66,662,440</b>	<b>180,587,064</b>	<b>1,392,020,561</b>

## 12 Харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа (үргэлжлэл)

Мянган төгрөгөөр	Зээлийн алдагдлын сан				Нийт дансны үнэ			
	1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)	2-р үе шат (зээлийн эрсдэл нь мэдэгдэхүйц өссөн зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	3-р үе шат (үнэ цэнэ буурсан зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	Нийт дүн	1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)	2-р үе шат (зээлийн эрсдэл нь мэдэгдэхүйц өссөн зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	3-р үе шат (үнэ цэнэ буурсан зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	Нийт дүн
Жижиг дунд бизнесийн зээл								
2024 оны 01 сарын 01	1,067,134	330,671	27,910,662	29,308,467	1,101,685,726	24,369,243	104,515,841	1,230,570,810
Тайлант хугацаанд нэмж байгуулсан зээлийн алдагдлын сангийн нөлөөг оруулсан өөрчлөлт:								
Шилжилт:								
- 2 ба 3-р үе шатнаас 1-р үе шат руу	698	(1)	(697)	-	5,867,658	(3,598,764)	(2,268,894)	-
- 1 ба 3-р үе шатнаас 2-р үе шат руу	(4,384,672)	4,384,672	-	-	(17,163,445)	18,415,708	(1,252,263)	-
- 1 ба 2-р үе шатнаас 3-р үе шат руу	(229,126)	(486,386)	715,512	-	(2,972,885)	(4,426,643)	7,399,528	-
Шинээр олгосон ба худалдан авсан	760,560	373,108	166,158	1,299,826	1,080,495,074	21,393,883	4,362,432	1,106,251,389
Данснаас хасагдсан	(232,711)	(29,408)	(3,798,419)	(4,060,538)	(340,280,963)	(9,563,235)	(20,795,811)	(370,640,009)
Зээлийн алдагдлын сангаас хаасан	-	-	(112,579)	(112,579)	-	-	(247,664)	(247,664)
Гадаад валютын ханшийн зөрүү болон бусад өөрчлөлт	4,112,768	186,987	(5,653,437)	(1,353,682)	(223,375,286)	(4,478,655)	(16,033,831)	(243,887,772)
2024 оны 12 сарын 31	1,094,651	4,759,643	19,227,200	25,081,494	1,604,255,879	42,111,537	75,679,338	1,722,046,754

## Санхүүгийн тайлангуудын тодруулга /2024 оны 12 дугаар сарын 31/

## 12 Харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа (үргэлжлэл)

Мянган төгрөгөөр	Зээлийн алдагдлын сан				Нийт дансны үнэ			
	1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)	2-р үе шат (зээлийн эрсдэл нь мэдэгдэхүйц өссөн зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	3-р үе шат (үнэ цэнэ буурсан зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	Нийт дүн	1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)	2-р үе шат (зээлийн эрсдэл нь мэдэгдэхүйц өссөн зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	3-р үе шат (үнэ цэнэ буурсан зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	Нийт дүн
Жижиг дунд бизнесийн зээл								
2023 оны 01 сарын 01	1,065,322	91,951	35,424,039	36,581,312	791,059,713	41,056,905	117,279,217	949,395,836
Тайлант хугацаанд нэмж байгуулсан зээлийн алдагдлын сангийн нөлөөг оруулсан өөрчлөлт:								
Шилжилт:								
- 2 ба 3-р үе шатнаас 1-р үе шат руу	197	(197)	-	-	3,447,476	(3,321,296)	(126,180)	-
- 1 ба 3-р үе шатнаас 2-р үе шат руу	(19,741)	19,909	(168)	-	(15,173,497)	15,929,230	(755,733)	-
- 1 ба 2-р үе шатнаас 3-р үе шат руу	(854,947)	(1,156,036)	2,010,983	-	(8,295,153)	(6,824,899)	15,120,052	-
Шинээр олгосон ба худалдан авсан	844,752	308,266	179,829	1,332,847	783,338,354	7,538,420	4,430,693	795,307,467
Данснаас хасагдсан	(361,327)	(10,217)	(5,574,514)	(5,946,058)	(264,550,193)	(24,310,897)	(24,542,716)	(313,403,806)
Зээлийн алдагдлын сангаас хаасан	-	-	(88,056)	(88,056)	-	-	(109,280)	(109,280)
Гадаад валютын ханшийн зөрүү болон бусад өөрчлөлт	392,878	1,076,995	(4,041,451)	(2,571,578)	(188,140,975)	(5,698,220)	(6,780,212)	(200,619,407)
2023 оны 12 сарын 31	1,067,134	330,671	27,910,662	29,308,467	1,101,685,726	24,369,243	104,515,841	1,230,570,810

## 12 Харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа (үргэлжлэл)

Мянган төгрөгөөр	Зээлийн алдагдлын сан				Нийт дансны үнэ			
	1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)	2-р үе шат (зээлийн эрсдэл нь мэдэгдэхүйц өссөн зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	3-р үе шат (үнэ цэнэ буурсан зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	Нийт дүн	1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)	2-р үе шат (зээлийн эрсдэл нь мэдэгдэхүйц өссөн зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	3-р үе шат (үнэ цэнэ буурсан зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	Нийт дүн
Хэрэглээний зээл								
2024 оны 01 сарын 01	3,446,496	1,081,154	31,970,215	36,497,865	1,138,389,096	15,400,042	44,961,221	1,198,750,359
Тайлант хугацаанд нэмж байгуулсан зээлийн алдагдлын сангийн нөлөөг оруулсан өөрчлөлт:								
Шилжилт:								
- 2 ба 3-р үе шатнаас 1-р үе шат руу	14,499	(9,997)	(4,502)	-	2,940,346	(1,900,582)	(1,039,764)	-
- 1 ба 3-р үе шатнаас 2-р үе шат руу	(586,864)	589,825	(2,961)	-	(9,465,670)	9,528,143	(62,473)	-
- 1 ба 2-р үе шатнаас 3-р үе шат руу	(2,858,467)	(1,199,542)	4,058,009	-	(7,287,007)	(2,578,133)	9,865,140	-
Шинээр олгосон ба худалдан авсан	3,178,503	1,851,632	3,052,756	8,082,891	1,189,133,085	26,192,622	9,055,565	1,224,381,272
Данснаас хасагдсан	(872,728)	(282,347)	(8,175,344)	(9,330,419)	(382,168,809)	(4,812,600)	(12,505,515)	(399,486,924)
Зээлийн алдагдлын сангаас хаасан	-	(14,476)	(5,359,872)	(5,374,348)	-	(14,874)	(6,776,364)	(6,791,238)
Гадаад валютын ханшийн зөрүү болон бусад өөрчлөлт	2,885,873	476,802	(2,651,301)	711,374	(58,110,000)	(5,281,056)	(5,190,363)	(68,581,419)
2024 оны 12 сарын 31	5,207,312	2,493,051	22,887,000	30,587,363	1,873,431,041	36,533,562	38,307,447	1,948,272,050

## Санхүүгийн тайлангуудын тодруулга /2024 оны 12 дугаар сарын 31/

## 12 Харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа (үргэлжлэл)

Мянган төгрөгөөр	Зээлийн алдагдлын сан				Нийт дансны үнэ			
	1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)	2-р үе шат (зээлийн эрсдэл нь мэдэгдэхүйц өссөн зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	3-р үе шат (үнэ цэнэ буурсан зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	Нийт дүн	1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)	2-р үе шат (зээлийн эрсдэл нь мэдэгдэхүйц өссөн зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	3-р үе шат (үнэ цэнэ буурсан зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	Нийт дүн
Хэрэглээний зээл								
2023 оны 01 сарын 01	3,617,123	1,189,627	49,019,603	53,826,353	818,074,029	13,464,780	55,853,444	887,392,253
Тайлант хугацаанд нэмж байгуулсан зээлийн алдагдлын сангийн нөлөөг оруулсан өөрчлөлт:								
Шилжилт:								
- 2 ба 3-р үе шатнаас 1-р үе шат руу	9,283	(8,124)	(1,159)	-	1,894,514	(1,564,334)	(330,180)	-
- 1 ба 3-р үе шатнаас 2-р үе шат руу	(378,842)	378,964	(122)	-	(5,321,057)	5,329,509	(8,452)	-
- 1 ба 2-р үе шатнаас 3-р үе шат руу	(2,556,102)	(1,667,921)	4,224,023	-	(6,004,159)	(3,399,614)	9,403,773	-
Шинээр олгосон ба худалдан авсан	1,832,114	618,655	695,112	3,145,881	709,618,984	9,093,778	1,830,225	720,542,987
Данснаас хасагдсан	(829,257)	(252,438)	(9,735,691)	(10,817,386)	(324,505,104)	(3,774,206)	(11,716,587)	(339,995,897)
Зээлийн алдагдлын сангаас хаасан	-	-	(4,554,972)	(4,554,972)	-	-	(9,312,479)	(9,312,479)
Гадаад валютын ханшийн зөрүү болон бусад өөрчлөлт	1,752,177	822,391	(7,676,579)	(5,102,011)	(55,368,111)	(3,749,871)	(758,523)	(59,876,505)
2023 оны 12 сарын 31	3,446,496	1,081,154	31,970,215	36,497,865	1,138,389,096	15,400,042	44,961,221	1,198,750,359

## 12 Харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа (үргэлжлэл)

Мянган төгрөгөөр	Зээлийн алдагдлын сан				Нийт дансны үнэ			
	1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)	2-р үе шат (зээлийн эрсдэл нь мэдэгдэхүйц өссөн зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	3-р үе шат (үнэ цэнэ буурсан зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	Нийт дүн	1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)	2-р үе шат (зээлийн эрсдэл нь мэдэгдэхүйц өссөн зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	3-р үе шат (үнэ цэнэ буурсан зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	Нийт дүн
Орон сууцны зээл								
2024 оны 01 сарын 01	360,915	74,731	3,698,606	4,134,252	618,686,448	7,877,177	28,382,630	654,946,255
Тайлант хугацаанд нэмж байгуулсан зээлийн алдагдлын сангийн нөлөөг оруулсан өөрчлөлт:								
Шилжилт:								
- 2 ба 3-р үе шатнаас 1-р үе шат руу	2,008	(467)	(1,541)	-	7,290,910	(2,104,843)	(5,186,067)	-
- 1 ба 3-р үе шатнаас 2-р үе шат руу	(14,608)	14,644	(36)	-	(7,681,420)	7,997,435	(316,015)	-
- 1 ба 2-р үе шатнаас 3-р үе шат руу	(210,539)	(85,837)	296,376	-	(2,647,644)	(2,208,957)	4,856,601	-
Шинээр олгосон ба худалдан авсан	27,273	9,781	4,655	41,709	414,539,044	2,266,032	155,612	416,960,688
Данснаас хасагдсан	(30,976)	(7,832)	(1,072,334)	(1,111,142)	(62,092,326)	(488,472)	(6,064,109)	(68,644,907)
Зээлийн алдагдлын сангаас хаасан	-	-	(105,000)	(105,000)	-	-	(112,811)	(112,811)
Гадаад валютын ханшийн зөрүү болон бусад өөрчлөлт	(27,058)	25,205	28,900	27,047	(63,996,229)	(495,187)	(2,093,607)	(66,585,023)
2024 оны 12 сарын 31	107,015	30,225	2,849,626	2,986,866	904,098,783	12,843,185	19,622,234	936,564,202

## Санхүүгийн тайлангуудын тодруулга /2024 оны 12 дугаар сарын 31/

## 12 Харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа (үргэлжлэл)

Мянган төгрөгөөр	Зээлийн алдагдлын сан				Нийт дансны үнэ			
	1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)	2-р үе шат (зээлийн эрсдэл нь мэдэгдэхүйц өссөн зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	3-р үе шат (үнэ цэнэ буурсан зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	Нийт дүн	1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)	2-р үе шат (зээлийн эрсдэл нь мэдэгдэхүйц өссөн зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	3-р үе шат (үнэ цэнэ буурсан зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	Нийт дүн
Орон сууцны зээл								
2023 оны 01 сарын 01	317,039	145,318	4,374,100	4,836,457	418,404,283	8,012,000	32,209,046	458,625,329
Тайлант хугацаанд нэмж байгуулсан зээлийн алдагдлын сангийн нөлөөг оруулсан өөрчлөлт:								
Шилжилт:								
- 2 ба 3-р үе шатнаас 1-р үе шат руу	3,054	(2,776)	(278)	-	5,066,938	(3,271,683)	(1,795,255)	-
- 1 ба 3-р үе шатнаас 2-р үе шат руу	(34,418)	34,418	-	-	(5,515,363)	5,515,363	-	-
- 1 ба 2-р үе шатнаас 3-р үе шат руу	(500,921)	(7,736)	508,657	-	(2,381,454)	(1,932,824)	4,314,278	-
Шинээр олгосон ба худалдан авсан	177,684	28,865	51,094	257,643	288,875,106	1,016,433	417,736	290,309,275
Данснаас хасагдсан	(30,181)	(1,747)	(661,956)	(693,884)	(40,391,933)	(1,225,362)	(5,693,289)	(47,310,584)
Зээлийн алдагдлын сангаас хаасан	-	-	(15,430)	(15,430)	-	-	(15,430)	(15,430)
Гадаад валютын ханшийн зөрүү болон бусад өөрчлөлт	428,658	(121,611)	(557,581)	(250,534)	(45,371,129)	(236,750)	(1,054,456)	(46,662,335)
2023 оны 12 сарын 31	360,915	74,731	3,698,606	4,134,252	618,686,448	7,877,177	28,382,630	654,946,255

## 12 Харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа (үргэлжлэл)

Бодит үнэ цэнэ нь ашиг, алдагдлаар хүлээн зөвшөөрөгдөх харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгааны 2024 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрөөрх тайлант хугацааны эхэн болон эцэс үеийн хоорондох өөрчлөлт, хөдөлгөөнийг доорх хүснэгтэнд үзүүлэв:

Мянган төгрөгөөр	Орон сууцны зээл	Жижиг дунд бизнесийн зээл	Бизнесийн зээл	Нийт дүн
<b>2024 оны 01 сарын 01</b>	<b>381,628,167</b>	<b>5,460,766</b>	<b>13,923,375</b>	<b>401,012,308</b>
Ашиг, алдагдлаарх бодит үнэ цэнэ болон хорогдуулсан өртөг хооронд хөдөлгөөн	12,424,599	-	-	12,424,599
Шинээр олгосон ба худалдан авсан	240,282,281	1,883,159	-	242,165,440
Данснаас хасагдсан	(190,741,075)	(1,489,898)	(775,556)	(193,006,529)
Эргэн төлөгдсөн	(4,221,383)	(392,457)	(10,004,585)	(14,618,425)
<b>2024 оны 12 сарын 31</b>	<b>439,372,589</b>	<b>5,461,570</b>	<b>3,143,234</b>	<b>447,977,393</b>

Бодит үнэ цэнэ нь ашиг, алдагдлаар хүлээн зөвшөөрөгдөх харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгааны 2023 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрөөрх тайлант хугацааны эхэн болон эцэс үеийн хоорондох өөрчлөлт, хөдөлгөөнийг доорх хүснэгтэнд үзүүлэв:

Мянган төгрөгөөр	Орон сууцны зээл	Жижиг дунд бизнесийн зээл	Бизнесийн зээл	Нийт дүн
<b>2023 оны 01 сарын 01</b>	<b>394,529,263</b>	<b>17,260,939</b>	<b>25,910,146</b>	<b>437,700,348</b>
Ашиг, алдагдлаарх бодит үнэ цэнэ болон хорогдуулсан өртөг хооронд хөдөлгөөн	16,617,272	(80,837)	-	16,536,435
Шинээр олгосон ба худалдан авсан	162,974,342	-	-	162,974,342
Данснаас хасагдсан	(184,046,234)	(8,066,740)	(4,020,397)	(196,133,371)
Эргэн төлөгдсөн	(8,446,476)	(3,652,596)	(7,966,374)	(20,065,446)
<b>2023 оны 12 сарын 31</b>	<b>381,628,167</b>	<b>5,460,766</b>	<b>13,923,375</b>	<b>401,012,308</b>

## Санхүүгийн тайлангуудын тодруулга /2024 оны 12 дугаар сарын 31/

### 12 Харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа (үргэлжлэл)

Хуулийн этгээд болон хувь хүнд олгосон зээлийн хүлээгдэж буй зээлийн алдагдлын сангийн 2024 оны өөрчлөлт хөдөлгөөнийг дор үзүүлэв.

Мянган төгрөгөөр	Бизнесийн зээл	Жижиг дунд бизнесийн зээл	Хэрэглээний зээл	Орон сууцны зээл	Нийт дүн
<b>2024 оны 01 сарын 01-нээрх хүлээгдэж буй зээлийн алдагдлын сан</b>	<b>95,251,004</b>	<b>29,308,467</b>	<b>36,497,865</b>	<b>4,134,252</b>	<b>165,191,588</b>
Тайланд жилд байгуулсан сангийн зардал/(буцаалт)	8,322,250	(8,163,902)	(4,637,766)	(1,042,386)	(5,521,804)
Сангаас хаасан зээлээс эргэн төлөгдсөн	11,249,005	4,057,680	4,200,635	-	19,507,320
Тайлант жилд найдваргүй хэмээн данснаас хасагдсан	-	(112,579)	(5,374,348)	(105,000)	(5,591,927)
Ханшийн зөрүү	(1,285,259)	(8,172)	(99,023)	-	(1,392,454)
<b>2024 оны 12 сарын 31-нээрх хүлээгдэж буй зээлийн алдагдлын сан</b>	<b>113,537,000</b>	<b>25,081,494</b>	<b>30,587,363</b>	<b>2,986,866</b>	<b>172,192,723</b>

2024 онд нөхцөл байдал, хүлээлт тодорхой зээлдэгчийн хувьд эерэгээр өөрчлөгдсөн тул сангаас хаасан зээлийн эргэн төлөлтөөс Банк 19,507,320 мянган төгрөгийг хүлээн авсан.

Хуулийн этгээд болон хувь хүнд олгосон хүлээгдэж буй зээлийн алдагдлын сангийн 2023 оны өөрчлөлт хөдөлгөөнийг дор үзүүлэв:

Мянган төгрөгөөр	Бизнесийн зээл	Жижиг дунд бизнесийн зээл	Хэрэглээний зээл	Орон сууцны зээл	Нийт дүн
<b>2023 оны 01 сарын 01-нээрх хүлээгдэж буй зээлийн алдагдлын сан</b>	<b>103,906,237</b>	<b>36,581,312</b>	<b>53,826,353</b>	<b>4,836,457</b>	<b>199,150,359</b>
Тайланд жилд байгуулсан сангийн зардал/(буцаалт)	(6,624,443)	(7,258,274)	(13,505,207)	(686,776)	(28,074,700)
Тайлант жилд найдваргүй хэмээн данснаас хасагдсан	(6,248,534)	(88,056)	(4,554,972)	(15,429)	(10,906,991)
Ханшийн зөрүү	4,217,744	73,485	731,691	-	5,022,920
<b>2023 оны 12 сарын 31-нээрх хүлээгдэж буй зээлийн алдагдлын сан</b>	<b>95,251,004</b>	<b>29,308,467</b>	<b>36,497,865</b>	<b>4,134,252</b>	<b>165,191,588</b>

Тайлант хугацаанд хүлээн зөвшөөрсөн харилцагчид олгосон зээл ба урьдчилгааны зээлийн алдагдлын сан нь олон хүчин зүйлээс хамааралтай байдаг. Хүлээгдэж буй зээлийн алдагдлын хэмжилтийн тайлбарыг Тодруулга 38-д тодруулсан. Гол өөрчлөлтүүдийг дор тайлбарлав:

- Тайлант хугацаанд үнэ цэнэ буурсан, 12 сарын хугацааны хүлээгдэж буй зээлийн алдагдал болон нийт хугацааны турш дахь хүлээгдэж буй зээлийн алдагдал хоорондын өсөлт (эсвэл бууралт) болон зээлийн эрсдэл нь мэдэгдэхүйц өссөн (эсвэл буурсан)-өөс болж үе шат 1, 2 болон 3 хоорондын шилжилт;
- Тайлант жилд шинээр санхүүгийн хэрэглүүрийг хүлээн зөвшөөрснөөр нэмж байгуулсан сан, мөн тайлант жилд санхүүгийн хэрэглүүр хасагдсанаар буцаасан сан;
- Хүлээгдэж буй зээлийн алдагдлын загварт ашиглагдаж буй эрсдэлийн параметрууд буюу дефолт болох магадлал, алдагдал хүлээх магадлал, дефолт болох үеийн зээлийн үлдэгдлүүд өөрчлөгдсөнөөр нөлөөлж буй хүлээгдэж буй эрсдэлийн алдагдлын хэмжилт;
- Хүлээгдэж буй зээлийн алдагдал нь өнөөгийн үнэ цэнээр илэрхийлэгдсэн байдаг цаг хугацааны нөлөөнөөс үүссэн хямдруулалтын хөнгөлөлт;
- Гадаад валютээр илэрхийлэгдсэн хөрөнгүүдийн ханшийн хөрвүүлэлтийн өөрчлөлт болон бусад өөрчлөлтүүд; болон
- Тайлант жилд сангаас хаасан хөрөнгүүдтэй холбоотой сан.

## 12 Харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа (үргэлжлэл)

Хорогдуулсан өртгөөр ангилагдсан харилцагчид олгосон зээл ба урьдчилгааны зээлжих эрсдэлийн шинжилгээ болон байгуулсан хүлээгдэж буй зээлийн алдагдлын санг дараах хүснэгтэнд үзүүлэв. Мөн доорх дансны үнэ нь Банкны хүлээж болзошгүй хамгийн их зээлийн эрсдэл агуулсан дүн болно.

Хорогдуулсан өртгөөр ангилагдсан харилцагчид олгосон зээл ба урьдчилгааны зээлжилтийн чанар нь 2024 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаар дараах үзүүлэлттэй байна:

Мянган төгрөгөөр	1-р үе шат (12 сарын хугацаанд ХБЗА)	2-р үе шат (зээлийн эрсдэл нь мэдэгдэхүйц өссөн зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	3-р үе шат (үнэ цэнэ буурсан зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	Нийт дүн
<b>Бизнесийн зээл</b>				
- Маш сайн	2,160,518,307	-	-	2,160,518,307
- Сайн	-	130,147,202	-	130,147,202
- Хангалттай	-	-	21,003,499	21,003,499
- Тусгай хяналттай	-	-	35,719,170	35,719,170
- Дефолт	-	-	121,325,307	121,325,307
<b>Нийт дансны үнэ</b>	<b>2,160,518,307</b>	<b>130,147,202</b>	<b>178,047,976</b>	<b>2,468,713,485</b>
<b>Хасах нь: Зээлийн алдагдлын сан</b>	<b>(4,265,213)</b>	<b>(7,648,017)</b>	<b>(101,623,770)</b>	<b>(113,537,000)</b>
<b>Дансны үнэ</b>	<b>2,156,253,094</b>	<b>122,499,185</b>	<b>76,424,206</b>	<b>2,355,176,485</b>
<b>Жижиг дунд бизнесийн зээл</b>				
- Маш сайн	1,604,255,879	-	-	1,604,255,879
- Сайн	-	42,111,537	-	42,111,537
- Хангалттай	-	-	5,406,517	5,406,517
- Тусгай хяналттай	-	-	14,110,341	14,110,341
- Дефолт	-	-	56,162,480	56,162,480
<b>Нийт дансны үнэ</b>	<b>1,604,255,879</b>	<b>42,111,537</b>	<b>75,679,338</b>	<b>1,722,046,754</b>
<b>Хасах нь: Зээлийн алдагдлын сан</b>	<b>(1,094,651)</b>	<b>(4,759,643)</b>	<b>(19,227,200)</b>	<b>(25,081,494)</b>
<b>Дансны үнэ</b>	<b>1,603,161,228</b>	<b>37,351,894</b>	<b>56,452,138</b>	<b>1,696,965,260</b>
<b>Хэрэглээний зээл</b>				
- Маш сайн	1,873,431,041	-	-	1,873,431,041
- Сайн	-	36,533,562	-	36,533,562
- Хангалттай	-	-	2,117,233	2,117,233
- Тусгай хяналттай	-	-	4,019,333	4,019,333
- Дефолт	-	-	32,170,881	32,170,881
<b>Нийт дансны үнэ</b>	<b>1,873,431,041</b>	<b>36,533,562</b>	<b>38,307,447</b>	<b>1,948,272,050</b>
<b>Хасах нь: Зээлийн алдагдлын сан</b>	<b>(5,207,312)</b>	<b>(2,493,051)</b>	<b>(22,887,000)</b>	<b>(30,587,363)</b>
<b>Дансны үнэ</b>	<b>1,868,223,729</b>	<b>34,040,511</b>	<b>15,420,447</b>	<b>1,917,684,687</b>

## Санхүүгийн тайлангуудын тодруулга /2024 оны 12 дугаар сарын 31/

## 12 Харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа (үргэлжлэл)

Мянган төгрөгөөр	1-р үе шат (12 сарын хугацаанд ХБЗА)	2-р үе шат (зээлийн эрсдэл нь мэдэгдэхүйц өссөн зээлүүдийн дуусах хуга- цааны турш дахь ХБЗА)	3-р үе шат (үнэ цэнэ буурсан зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	Нийт дүн
<b>Орон сууцны зээл</b>				
- Маш сайн	904,098,783	-	-	904,098,783
- Сайн	-	12,843,185	-	12,843,185
- Хангалттай	-	-	5,525,111	5,525,111
- Тусгай хяналттай	-	-	5,327,500	5,327,500
- Дефолт	-	-	8,769,623	8,769,623
<b>Нийт дансны үнэ</b>	<b>904,098,783</b>	<b>12,843,185</b>	<b>19,622,234</b>	<b>936,564,202</b>
Хасах нь: Зээлийн алдагдлын сан	(107,015)	(30,225)	(2,849,626)	(2,986,866)
<b>Дансны үнэ</b>	<b>903,991,768</b>	<b>12,812,960</b>	<b>16,772,608</b>	<b>933,577,336</b>

Хорогдуулсан өртгөөр ангилагдсан харилцагчид олгосон зээл ба урьдчилгааны зээлжилтийн чанар нь 2023 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаар дараах үзүүлэлттэй байна:

Мянган төгрөгөөр	1-р үе шат (12 сарын хугацаанд ХБЗА)	2-р үе шат (зээлийн эрсдэл нь мэдэгдэхүйц өссөн зээлүүдийн дуусах хуга- цааны турш дахь ХБЗА)	3-р үе шат (үнэ цэнэ буурсан зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	Нийт дүн
<b>Бизнесийн зээл</b>				
- Маш сайн	1,144,771,057	-	-	1,144,771,057
- Сайн	-	66,662,440	-	66,662,440
- Хангалттай	-	-	59,550,995	59,550,995
- Тусгай хяналттай	-	-	7,494,349	7,494,349
- Дефолт	-	-	113,541,720	113,541,720
<b>Нийт дансны үнэ</b>	<b>1,144,771,057</b>	<b>66,662,440</b>	<b>180,587,064</b>	<b>1,392,020,561</b>
Хасах нь: Зээлийн алдагдлын сан	(5,366,573)	(630)	(89,883,801)	(95,251,004)
<b>Дансны үнэ</b>	<b>1,139,404,484</b>	<b>66,661,810</b>	<b>90,703,263</b>	<b>1,296,769,557</b>

## 12 Харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа (үргэлжлэл)

Мянган төгрөгөөр	1-р үе шат (12 сарын хугацаанд ХБЗА)	2-р үе шат (зээлийн эрсдэл нь мэдэгдэхүйц өссөн зээлүүдийн дуусах хуга- цааны турш дахь ХБЗА)	3-р үе шат (үнэ цэнэ буурсан зээлүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	Нийт дүн
<b>Жижиг дунд бизнесийн зээл</b>				
- Маш сайн	1,101,685,726	-	-	1,101,685,726
- Сайн	-	24,369,243	-	24,369,243
- Хангалттай	-	-	11,622,312	11,622,312
- Тусгай хяналттай	-	-	15,550,723	15,550,723
- Дефолт	-	-	77,342,806	77,342,806
<b>Нийт дансны үнэ</b>	<b>1,101,685,726</b>	<b>24,369,243</b>	<b>104,515,841</b>	<b>1,230,570,810</b>
Хасах нь: Зээлийн алдагдлын сан	(1,067,134)	(330,671)	(27,910,662)	(29,308,467)
<b>Дансны үнэ</b>	<b>1,100,618,592</b>	<b>24,038,572</b>	<b>76,605,179</b>	<b>1,201,262,343</b>
<b>Хэрэглээний зээл</b>				
- Маш сайн	1,138,389,096	-	-	1,138,389,096
- Сайн	-	15,400,042	-	15,400,042
- Хангалттай	-	-	9,632,809	9,632,809
- Тусгай хяналттай	-	-	4,392,656	4,392,656
- Дефолт	-	-	30,935,756	30,935,756
<b>Нийт дансны үнэ</b>	<b>1,138,389,096</b>	<b>15,400,042</b>	<b>44,961,221</b>	<b>1,198,750,359</b>
Хасах нь: Зээлийн алдагдлын сан	(3,446,496)	(1,081,154)	(31,970,215)	(36,497,865)
<b>Дансны үнэ</b>	<b>1,134,942,600</b>	<b>14,318,888</b>	<b>12,991,006</b>	<b>1,162,252,494</b>
<b>Орон сууцны зээл</b>				
- Маш сайн	618,686,448	-	-	618,686,448
- Сайн	-	7,877,177	-	7,877,177
- Хангалттай	-	-	11,440,266	11,440,266
- Тусгай хяналттай	-	-	5,735,921	5,735,921
- Дефолт	-	-	11,206,443	11,206,443
<b>Нийт дансны үнэ</b>	<b>618,686,448</b>	<b>7,877,177</b>	<b>28,382,630</b>	<b>654,946,255</b>
Хасах нь: Зээлийн алдагдлын сан	(360,915)	(74,731)	(3,698,606)	(4,134,252)
<b>Дансны үнэ</b>	<b>618,325,533</b>	<b>7,802,446</b>	<b>24,684,024</b>	<b>650,812,003</b>

Дээрх хүснэгтэнд ашиглагдсан зээлийн эрсдэлийн зэрэглэлийн тайлбарыг Тодруулга 38-аас харна уу.

## Санхүүгийн тайлангуудын тодруулга /2024 оны 12 дугаар сарын 31/

### 12 Харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа (үргэлжлэл)

Хэрэглэгчийн зээлийн багцын эдийн засгийн төвлөрлийн эрсдэлийг дор үзүүлэв:

Мянган төгрөгөөр	2024 оны 12 сарын 31		2023 оны 12 сарын 31	
	Дүн	%	Дүн	%
Бөөний болон жижиглэн худалдаа	1,581,901,671	21.03%	1,273,782,445	26.12%
Орон сууц, байрны засвар	1,375,936,791	18.29%	1,036,574,420	21.25%
Хувь хүмүүс	1,434,297,921	19.06%	977,479,856	20.04%
Засвар үйлчилгээ	266,548,295	3.54%	252,196,009	5.17%
Уул уурхай, хайгуул	638,158,917	8.48%	195,460,267	4.01%
Боловсруулах үйлдвэр	276,763,325	3.68%	246,005,454	5.04%
Санхүү	247,436,649	3.29%	94,556,590	1.94%
Барилга	362,477,558	4.82%	234,932,684	4.82%
Тээвэр ба харилцаа холбоо	158,017,021	2.10%	80,421,746	1.65%
Үл хөдлөх хөрөнгө	144,161,113	1.92%	40,849,324	0.84%
Гэр ахуйн цахилгаан бараа	506,182,642	6.73%	207,398,409	4.25%
Хөдөө аж ахуй	53,752,553	0.71%	22,091,777	0.45%
Эрчим хүч, шатахуун	231,279,020	3.07%	14,094,758	0.29%
Авто машин	8,574,305	0.11%	13,610,877	0.28%
Зочид буудал, ресторан	43,369,828	0.58%	20,428,655	0.42%
Эрүүл мэнд	70,020,058	0.93%	34,661,558	0.71%
Боловсрол	47,430,133	0.63%	31,191,730	0.64%
Олон улсын байгууллага	61,235,608	0.81%	90,740,777	1.86%
Нийгмийн халамж	2,634,428	0.04%	2,789,782	0.06%
Олон нийтийн үйлчилгээ	4,471,253	0.06%	7,656,406	0.16%
Аялал жуулчлал	7,762,450	0.10%	376,769	0.01%
Хувиараа эрхлэх аж ахуй	1,162,345	0.02%	-	0.00%
<b>Нийт дансны үнэ</b>	<b>7,523,573,884</b>	<b>100%</b>	<b>4,877,300,293</b>	<b>100%</b>

## 12 Харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа (үргэлжлэл)

Банкны барьцаа хөрөнгө барьцаалах бодлогод тайлант хугацааны туршид томоохон өөрчлөлт ороогүй бөгөөд өмнөх тайлант хугацаанаас хойш Банкны барьцаанд байгаа хөрөнгүүдийн чанар мэдэгдэхүйцээр өөрчлөгдөөгүй. Хорогдуулсан өртгөөр бүртгэгдсэн байгууллага болон хувь хүнд олгосон зээлийн барьцаа хөрөнгийн болон зээлийн сайжруулалтын талаарх мэдээллийг 2024 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаар дор үзүүлэв:

Мянган төгрөгөөр	Бизнесийн зээл	Жижиг дунд бизнесийн зээл	Хэрэглээний зээл	Орон сууцны зээл	Нийт дүн
Зээлийн барьцааны төрөл:					
- оршин суух үл хөдлөх хөрөнгө	154,340,192	473,973,633	36,262,717	823,318,557	1,487,895,099
- бусад үл хөдлөх хөрөнгө	976,702,034	867,304,134	7,633,551	51,791,166	1,903,430,885
- борлуулагдах үнэт цаас	20,152,398	-	-	-	20,152,398
- мөнгөн хадгаламж	230,839,801	69,141,823	143,765,548	-	443,747,172
- машин, тоног төхөөрөмж	224,231,877	191,503,134	10,251,098	411,692	426,397,801
- зээлийн сайжруулалт	719,564,270	63,124,691	19,038,321	53,211,916	854,939,198
<b>Нийт дүн</b>	<b>2,325,830,572</b>	<b>1,665,047,415</b>	<b>216,951,235</b>	<b>928,733,331</b>	<b>5,136,562,553</b>
Барьцаагүй зээл	142,882,913	56,999,339	1,731,320,815	7,830,871	1,939,033,938
Хорогдуулсан өртгөөр хэмжигдэх харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгааны нийт дансны үнэ (Хорогдуулсан өртгөөрх зээлийн ангилал тус бүрээр зээлийн эрсдэл агуулсан дүн болно)	2,468,713,485	1,722,046,754	1,948,272,050	936,564,202	7,075,596,491

2023 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаар хорогдуулсан өртгөөр бүртгэгдсэн байгууллага болон хувь хүнд олгосон зээлийн барьцааны мэдээлэл:

Мянган төгрөгөөр	Бизнесийн зээл	Жижиг дунд бизнесийн зээл	Хэрэглээний зээл	Орон сууцны зээл	Нийт дүн
Зээлийн барьцааны төрөл:					
- оршин суух үл хөдлөх хөрөнгө	93,662,013	297,375,295	28,299,765	534,792,597	954,129,670
- бусад үл хөдлөх хөрөнгө	626,814,597	691,588,465	7,151,181	39,919,485	1,365,473,728
- борлуулагдах үнэт цаас	80,709,704	1,437,859	-	-	82,147,563
- мөнгөн хадгаламж	31,468,236	26,225,777	121,176,135	-	178,870,148
- машин, тоног төхөөрөмж	117,749,664	132,405,971	13,256,540	2,004,979	265,417,154
- зээлийн сайжруулалт	275,251,988	59,583,052	19,093,369	59,340,261	413,268,670
<b>Нийт дүн</b>	<b>1,225,656,202</b>	<b>1,208,616,419</b>	<b>188,976,990</b>	<b>636,057,322</b>	<b>3,259,306,933</b>
Барьцаагүй зээл	166,364,359	21,954,391	1,009,773,369	18,888,933	1,216,981,052
Хорогдуулсан өртгөөр хэмжигдэх харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгааны нийт дансны үнэ (Хорогдуулсан өртгөөрх зээлийн ангилал тус бүрээр зээлийн эрсдэл агуулсан дүн болно)	1,392,020,561	1,230,570,810	1,198,750,359	654,946,255	4,476,287,985

## Санхүүгийн тайлангуудын тодруулга /2024 оны 12 дугаар сарын 31/

### 12 Харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа (үргэлжлэл)

Зээлийн сайжруулалт нь авлага, ирээдүйн орлого, баталгаа, бараа материал болон бусад хөрөнгүүдээс бүрддэг. Дээрх тодруулгад зээл болон зээлийн барьцаанд авсан хөрөнгийн дансны дүнгийн аль багаар нь тусгасан ба үлдсэн хэсгийг нь барьцаагүй зээл хэсэгт толилуулсан. Зээлийн дансны дүн барьцаа хөрөнгийн хөрвөх чадварт үндэслэн хуваарилагдсан.

Барьцаа хөрөнгийн дүн нь зээлийн нийт дансны дүнгээс мэдэгдэхүйц өндөр тохиолдолд Банк ямар ч зээлийн алдагдлын сан байгуулаагүй ба доорх хүснэгтэнд уг зээлүүдийн дансны дүнг үзүүлэв.

Мянган төгрөгөөр	2024 оны 12 сарын 31	2023 оны 12 сарын 31
<b>Байгууллагад олгосон зээл:</b>		
Бизнесийн зээл	299,824,209	195,162,647
Жижиг дунд бизнесийн зээл	607,474,892	380,175,266
<b>Хувь хүнд олгосон зээл:</b>		
Хэрэглээний зээл	190,059,892	160,380,754
Орон сууцны зээл	523,832,989	273,926,281
<b>Хорогдуулсан өртгөөр хэмжигдэх харилцагчдад олгосон илүү барьцаа хөрөнгөтэй нийт зээл ба урьдчилгаа</b>	<b>1,621,191,982</b>	<b>1,009,644,948</b>

Хорогдуулсан өртгөөр хэмжигдсэн болон үнэ цэнэ буурсан санхүүгийн хөрөнгүүдийн зээлийн эрсдэлийг бууруулж буй барьцаа хөрөнгө болон зээлийн сайжруулалтын бусад хүчин зүйлсийг дараах байдлаар тусад нь толилуулсан (i) барьцаа хөрөнгө болон зээлийг сайжруулж буй бусад хүчин зүйлс нь хөрөнгийн дансны үнэтэй тэнцүү буюу их ("илүү барьцаатай хөрөнгүүд") мөн (ii) барьцаа хөрөнгө болон зээлийг сайжруулж буй бусад хүчин зүйлс нь хөрөнгийн дансны үнээс бага ("дутуу барьцаатай хөрөнгүүд"). Үнэ цэнэ буурсан хөрөнгүүд дэх барьцаа хөрөнгийн нөлөөг 2024 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаар дор харуулав:

Мянган төгрөгөөр	Илүү барьцаа бүхий хөрөнгө		Дутуу барьцаа бүхий хөрөнгө	
	Хөрөнгийн дансны үнэ	Барьцаа хөрөнгийн бодит үнэ	Хөрөнгийн дансны үнэ	Барьцаа хөрөнгийн бодит үнэ
<b>Үнэ цэнэ нь буурсан хөрөнгүүд:</b>				
<b>Хорогдуулсан өртгөөр хэмжигдэх зээл:</b>				
Бизнесийн зээл	69,414,761	605,807,802	108,633,215	24,044,766
Жижиг дунд бизнесийн зээл	37,930,151	73,322,090	37,749,187	24,683,307
Хэрэглээний зээл	779,233	1,634,670	37,528,214	732,597
Орон сууцны зээл	12,472,926	23,155,183	7,149,308	2,753,886
<b>Нийт дүн</b>	<b>120,597,071</b>	<b>703,919,745</b>	<b>191,059,924</b>	<b>52,214,556</b>

## 12 Харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа (үргэлжлэл)

Үнэ цэнэ буурсан хөрөнгүүд дэх барьцаа хөрөнгийн нөлөөг 2023 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаар дор харуулав:

Мянган төгрөгөөр	Илүү барьцаа бүхий хөрөнгө		Дутуу барьцаа бүхий хөрөнгө	
	Хөрөнгийн дансны үнэ	Барьцаа хөрөнгийн бодит үнэ	Хөрөнгийн дансны үнэ	Барьцаа хөрөнгийн бодит үнэ
<b>Үнэ цэнэ нь буурсан хөрөнгүүд:</b>				
Хорогдуулсан өртгөөр хэмжигдэх зээл:				
Бизнесийн зээл	91,642,807	631,434,644	88,944,256	30,383,267
Жижиг дунд бизнесийн зээл	66,891,133	174,163,986	37,624,708	22,470,507
Хэрэглээний зээл	2,821,789	6,780,264	42,139,432	1,166,157
Орон сууцны зээл	17,302,390	32,816,992	11,080,242	6,964,739
<b>Нийт дүн</b>	<b>178,658,119</b>	<b>845,195,886</b>	<b>179,788,638</b>	<b>60,984,670</b>

Банк зээл олгох үед барьцаа хөрөнгийн үнэлгээг хийдэг бөгөөд зээлийн ач холбогдлоос хамааран нэгээс хоёр жил тутам барьцаа хөрөнгийн үнэлгээг шинэчилдэг. Тодруулгад тусгагдсан барьцаа хөрөнгийн дүн нь бодит үнэ цэнээр илрэхийлэгдсэн бөгөөд Банк барьцаа хөрөнгийн чанар болон хөрвөх чадварыг харгалзан 0-100%-ийн хямдруулалтын хувь ашигладаг.

Байгууллага болон хувь хүнд олгогдсон бодит үнэ цэнэ нь ашиг, алдагдлаар хэмжигдэх зээлийн барьцаа хөрөнгүүдийн мэдээллийг 2024 оны 12 дугаар сарын 31 болон 2023 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаар дор үзүүлэв:

Мянган төгрөгөөр	Орон сууцны зээл		Жижиг дунд бизнесийн зээл		Бизнесийн зээл	
	2024 оны 12 сарын 31	2023 оны 12 сарын 31	2024 оны 12 сарын 31	2023 оны 12 сарын 31	2024 оны 12 сарын 31	2023 оны 12 сарын 31
<b>Зээлийн барьцааны төрөл:</b>						
- оршин суух үл хөдлөх хөрөнгө	438,343,939	380,601,098	664,540	246,833	-	-
- бусад үл хөдлөх хөрөнгө	785,484	867,455	4,490,480	4,112,821	3,143,234	12,660,716
- машин, тоног төхөөрөмж	-	18,500	297,002	954,787	-	-
- бараа материал	-	-	-	146,325	-	487,103
- бусад хөрөнгө	243,166	-	9,548	-	-	-
- баталгаа	-	141,114	-	-	-	775,556
<b>Нийт дүн</b>	<b>439,372,589</b>	<b>381,628,167</b>	<b>5,461,570</b>	<b>5,460,766</b>	<b>3,143,234</b>	<b>13,923,375</b>
Барьцаагүй зээл	-	-	-	-	-	-
<b>Бодит үнэ цэнэ нь ашиг, алдагдлаар хэмжигдэх харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгааны нийт дансны үнэ (ААБҮЦ-ээрх зээлийн ангилал тус бүрээр зээлийн эрсдэл агуулсан дүн болно)</b>	<b>439,372,589</b>	<b>381,628,167</b>	<b>5,461,570</b>	<b>5,460,766</b>	<b>3,143,234</b>	<b>13,923,375</b>

## Санхүүгийн тайлангуудын тодруулга /2024 оны 12 дугаар сарын 31/

### 12 Харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа (үргэлжлэл)

Бусад хөрөнгүүд нь ихэвчлэн газар болно. Дээрх тодруулгад зээл болон зээлийн барьцаанд авсан хөрөнгийн дүнгийн аль бага дүнг тусгасан ба үлдсэн хэсгийн барьцаагаар хангагдагүй хэсэгт толилуулсан. Зээлийн үлдэгдэл дүн барьцаа хөрөнгийн хөрвөх чадварт үндэслэн хуваарилагдсан.

Бодит үнэ цэнэ нь ашиг, алдагдлаар хэмжигдэх санхүүгийн хөрөнгүүдийн зээлийн эрсдэлийг бууруулж буй барьцаа хөрөнгө болон зээлийн сайжруулалтын бусад хүчин зүйлсийг дараах байдлаар тусад нь толилуулсан (i) барьцаа хөрөнгө болон зээлийг сайжруулж буй бусад хүчин зүйлс нь хөрөнгийн дансны үнэтэй тэнцүү буюу их ("илүү барьцаатай хөрөнгүүд") мөн (ii) барьцаа хөрөнгө болон зээлийг сайжруулж буй бусад хүчин зүйлс нь хөрөнгийн дансны үнээс бага ("дутуу барьцаатай хөрөнгүүд").

Бодит үнэ цэнэ нь ашиг, алдагдлаар хэмжигдэх зээлийн барьцаа хөрөнгийн нөлөөг 2024 оны 12 дугаар сарын 31 болон 2023 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаар дор үзүүлэв:

Мянган төгрөгөөр	2024 оны 12 сарын 31		2023 оны 12 сарын 31	
	Зээлийн дансны үнэ	Барьцаа хөрөнгийн үнэ	Зээлийн дансны үнэ	Барьцаа хөрөнгийн үнэ
Илүү барьцаа бүхий хөрөнгө	361,783,594	448,764,776	235,802,494	335,042,208
Дутуу барьцаа бүхий хөрөнгө	86,193,799	77,111,748	165,209,814	131,936,382
<b>Нийт дүн</b>	<b>447,977,393</b>	<b>525,876,524</b>	<b>401,012,308</b>	<b>466,978,590</b>

Тайлант хугацааны эцсийн байдлаарх зээлийн алдагдлын сангаас хаасан ба хуулийн дагуу зээлийг төлүүлэхээр хөөн хэлэлцэж байгаа гэрээний дагуух зээлийн үлдэгдэл дүнг 2024 оны 12 дугаар сарын 31 болон 2023 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаар дор үзүүлэв:

Мянган төгрөгөөр	2024 оны 12 сарын 31	2023 оны 12 сарын 31
<b>Байгууллагад олгосон зээл:</b>		
Бизнесийн зээл	50,529,337	69,859,870
Жижиг дунд бизнесийн зээл	14,021,753	18,100,352
<b>Хувь хүнд олгосон зээл:</b>		
Хэрэглээний зээл	27,044,303	26,509,456
Орон сууцны зээл	105,000	-
<b>Нийт дүн</b>	<b>91,700,393</b>	<b>114,469,678</b>

Банк хэдий эргэн төлөлт орж ирэхгүй нь тодорхой болж тухайн зээлийг сангаас хаасан ч гэсэн хуулийн дагуу зээлийг төлүүлэхээр хөөн хэлэлцэж байгаа шүүхийн процессийг дуусгах бодлого баримталдаг.

Дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА бүхий, бүртгэлээс хасагдаагүй зээлийн бүтцийн өөрчлөлтийн ашиг, алдагдалд хүлээн зөвшөөрөгдсөн гарз нь 2024 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрөөр дуусгавар болсон жилийн байдлаар 409,794 мянган төгрөг, бүтэц өөрчлөгдсөн зээлийн хорогдуулсан өртөг 41,677,962 мянган төгрөг (2023 оны 12 дугаар сарын 31: 366,679 мянган төгрөг болон 10,744,424 мянган төгрөг) байсан.

Харилцагчид олгосон зээл болон урьдчилгааны ангилал бүрээрх бодит үнэ цэнийн тооцооллыг Тодруулга 42-оос харна уу. Харилцагчид олгосон зээл ба урьдчилгааны хүүгийн түвшний шинжилгээг Тодруулга 38-д толилуулсан. Холбоотой талын үлдэгдлийн мэдээллийг Тодруулга 44-т толилуулсан.

### 13 Хөрөнгө оруулалтын зориулалттай үл хөдлөх хөрөнгө

2024 оны 12 дугаар сарын 31 болон 2023 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаар хөрөнгө оруулалтын зориулалттай үл хөдлөх хөрөнгөнд гарсан өөрчлөлт, дэлгэрэнгүйг дор үзүүлэв:

Мянган төгрөгөөр	2024 оны 12 сарын 31	2023 оны 12 сарын 31
01 сарын 01-нээрх бодит үнэ цэнээр хэмжигдсэн хөрөнгө оруулалтын зориулалттай үл хөдлөх хөрөнгө	6,586,475	10,276,475
Худалдан борлуулсан	-	(3,690,000)
Бодит үнэ цэнийн олз	1,427,602	-
<b>2024 оны 12 сарын 31-ний өдрийн байдлаарх хөрөнгө оруулалтын зориулалттай үл хөдлөх хөрөнгийн бодит үнэ цэнэ</b>	<b>8,014,077</b>	<b>6,586,475</b>

Банк хөрөнгө оруулалтын зориулалттай үл хөдлөх хөрөнгийг түрээслүүлж, түрээсийн орлого олох эсвэл урт хугацааны туршид хөрөнгийн үнэ цэнээс өгөөж хүртэхийн тулд өөрийн бизнесийн үйл ажиллагаанд ашиглахгүйгээр эзэмших зорилготой.

2024 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаар хөрөнгө оруулалтын зориулалттай үл хөдлөх хөрөнгөөс түрээсийн орлогын 507,194 мянган төгрөг (2023 оны 12 дугаар сарын 31: 412,938 мянган төгрөг)-ийг бүртгэсэн. Уг түрээстэй холбоотой үйл ажиллагааны зардал гараагүй (2023 оны 12 дугаар сарын 31: зардал гараагүй).

Хөрөнгө оруулалтын зориулалттай үл хөдлөх хөрөнгийн нягтлан бодох бүртгэлийн бодлогыг Тодруулга 4.15-аас харна уу.

## Санхүүгийн тайлангуудын тодруулга /2024 оны 12 дугаар сарын 31/

### 14 Бусад хөрөнгө

Мянган төгрөгөөр	2024 оны 12 сарын 31	2023 оны 12 сарын 31
<b>Бодит үнэ цэнээр хэмжигдэх бусад санхүүгийн хөрөнгө:</b>		
Үнэт металл	13,154,667	26,922,637
<b>Нийт бодит үнэ цэнээр хэмжигдэх бусад санхүүгийн хөрөнгө</b>	<b>13,154,667</b>	<b>26,922,637</b>
<b>Хорогдуулсан өртгөөр хэмжигдэх бусад санхүүгийн хөрөнгө:</b>		
Мөнгөн хөрөнгө болон гүйлгээний авлага	5,734,890	21,742,284
Компаниудаас авах авлага	9,347,187	8,287,581
Хувь хүмүүсээс авах авлага	3,016,631	2,870,192
Бусад санхүүгийн хөрөнгө	2,739,041	2,207,247
Хасах нь: Зээлийн алдагдлын сан	(5,906,350)	(6,265,800)
<b>Нийт хорогдуулсан өртгөөр хэмжигдэх бусад санхүүгийн хөрөнгө</b>	<b>14,931,399</b>	<b>28,841,504</b>
<b>Нийт бусад санхүүгийн хөрөнгө</b>	<b>28,086,066</b>	<b>55,764,141</b>
<b>Бусад санхүүгийн бус хөрөнгө:</b>		
Эргэлтийн бус хөрөнгийн урьдчилгаа	437,894,254	407,878,165
Ажилчдад олгох тэтгэмжийн урьдчилгаа	13,974,105	7,337,146
Түрээсийн урьдчилгаа	954,228	619,436
Бусад урьдчилгаа	13,196,119	12,073,534
Санхүүгийн бус хөрөнгийн урьдчилгаа	8,485,397	6,154,270
<b>Нийт санхүүгийн бус хөрөнгө</b>	<b>474,504,103</b>	<b>434,062,551</b>
<b>Нийт бусад хөрөнгө</b>	<b>502,590,169</b>	<b>489,826,692</b>

Үнэт металл голчлон алтнаас бүрддэг. Үнэт металлтай холбоотой нягтлан бодох бүртгэлийн бодлогыг Тодруулга 4-өөс харна уу.

Мөнгөн хөрөнгө болон гүйлгээний авлага нь голчлон гүйлгээний төлбөр тооцооны авлагаас бүрддэг.

Эргэлтийн бус хөрөнгийн урьдчилгаа төлбөр 437,894,254 мянган төгрөг нь шинэ оффисын барилга болон бусад оффисын захиалгын гэрээтэй холбоотой.

#### 14 Бусад хөрөнгө (үргэлжлэл)

Доорх хүснэгтээс 2024 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаарх хорогдуулсан өртгөөр хэмжигдэх бусад санхүүгийн хөрөнгийн зээлийн эрсдэлийн шинжилгээг дор харуулав:

Мянган төгрөгөөр	1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)	2-р үе шат (12 сарын ХБЗА)	3-р үе шат (үнэ цэнэ буурсан хөрөнгүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	Нийт дүн
<b>Компаниудаас авах авлага</b>				
- Маш сайн	5,362,296	-	-	5,362,296
- Сайн	-	149,054	-	149,054
- Хангалттай	-	-	134,915	134,915
- Тусгай хяналттай	-	-	30,994	30,994
- Дефолт	-	-	3,669,928	3,669,928
<b>Нийт дансны үнэ</b>	<b>5,362,296</b>	<b>149,054</b>	<b>3,835,837</b>	<b>9,347,187</b>
Хасах нь: Зээлийн алдагдлын сан	(5,729)	(2,226)	(3,445,121)	(3,453,076)
<b>Дансны үнэ</b>	<b>5,356,567</b>	<b>146,828</b>	<b>390,716</b>	<b>5,894,111</b>
<b>Хувь хүмүүсээс авах авлага</b>				
- Маш сайн	575,533	-	-	575,533
- Сайн	-	22,956	-	22,956
- Хангалттай	-	-	8,758	8,758
- Тусгай хяналттай	-	-	7,799	7,799
- Дефолт	-	-	2,401,585	2,401,585
<b>Нийт дансны үнэ</b>	<b>575,533</b>	<b>22,956</b>	<b>2,418,142</b>	<b>3,016,631</b>
Хасах нь: Зээлийн алдагдлын сан	(946)	(292)	(2,445,543)	(2,446,781)
<b>Дансны үнэ</b>	<b>574,587</b>	<b>22,664</b>	<b>(27,401)</b>	<b>569,850</b>
<b>Мөнгөн хөрөнгө болон гүйлгээний авлага</b>				
- Маш сайн	5,728,472	-	-	5,728,472
- Сайн	-	-	-	-
- Хангалттай	-	-	-	-
- Тусгай хяналттай	-	-	-	-
- Дефолт	-	-	6,418	6,418
<b>Нийт дансны үнэ</b>	<b>5,728,472</b>	<b>-</b>	<b>6,418</b>	<b>5,734,890</b>
Хасах нь: Зээлийн алдагдлын сан	(75)	-	(6,418)	(6,493)
<b>Дансны үнэ</b>	<b>5,728,397</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,728,397</b>
<b>Бусад санхүүгийн хөрөнгө</b>				
- Маш сайн	2,739,041	-	-	2,739,041
<b>Нийт дансны үнэ</b>	<b>2,739,041</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,739,041</b>
Хасах нь: Зээлийн алдагдлын сан	-	-	-	-
<b>Дансны үнэ</b>	<b>2,739,041</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,739,041</b>

## Санхүүгийн тайлангуудын тодруулга /2024 оны 12 дугаар сарын 31/

## 14 Бусад хөрөнгө (үргэлжлэл)

2023 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаар хорогдуулсан өртгөөр хэмжигдэх бусад санхүүгийн хөрөнгийн зээлийн эрсдэлийн шинжилгээг дор харуулав.

Мянган төгрөгөөр	1-р үе шат (12 сарын ХБЗА)	2-р үе шат (12 сарын ХБЗА)	3-р үе шат (үнэ цэнэ буурсан хөрөнгүүдийн дуусах хугацааны турш дахь ХБЗА)	Нийт дүн
<b>Компаниудаас авах авлага</b>				
- Маш сайн	3,815,503	-	-	3,815,503
- Сайн	-	123,713	-	123,713
- Хангалттай	-	-	3,397	3,397
- Тусгай хяналттай	-	-	124,071	124,071
- Дефолт	-	-	4,220,897	4,220,897
<b>Нийт дансны үнэ</b>	<b>3,815,503</b>	<b>123,713</b>	<b>4,348,365</b>	<b>8,287,581</b>
Хасах нь: Зээлийн алдагдлын сан	(1,263)	(1,514)	(3,999,246)	(4,002,023)
<b>Дансны үнэ</b>	<b>3,814,240</b>	<b>122,199</b>	<b>349,119</b>	<b>4,285,558</b>
<b>Хувь хүмүүсээс авах авлага</b>				
- Маш сайн	448,494	-	-	448,494
- Сайн	-	31,634	-	31,634
- Хангалттай	-	-	24,234	24,234
- Тусгай хяналттай	-	-	41,579	41,579
- Дефолт	-	-	2,324,251	2,324,251
<b>Нийт дансны үнэ</b>	<b>448,494</b>	<b>31,634</b>	<b>2,390,064</b>	<b>2,870,192</b>
Хасах нь: Зээлийн алдагдлын сан	(681)	(506)	(2,259,664)	(2,260,851)
<b>Дансны үнэ</b>	<b>447,813</b>	<b>31,128</b>	<b>130,400</b>	<b>609,341</b>
<b>Мөнгөн хөрөнгө болон гүйлгээний авлага</b>				
- Маш сайн	21,708,894	-	-	21,708,894
- Сайн	-	29,524	-	29,524
- Хангалттай	-	-	2,415	2,415
- Тусгай хяналттай	-	-	1,252	1,252
- Дефолт	-	-	199	199
<b>Нийт дансны үнэ</b>	<b>21,708,894</b>	<b>29,524</b>	<b>3,866</b>	<b>21,742,284</b>
Хасах нь: Зээлийн алдагдлын сан	(21)	(1,476)	(1,429)	(2,926)
<b>Дансны үнэ</b>	<b>21,708,873</b>	<b>28,048</b>	<b>2,437</b>	<b>21,739,358</b>
<b>Бусад санхүүгийн хөрөнгө</b>				
- Маш сайн	2,207,247	-	-	2,207,247
<b>Нийт дансны үнэ</b>	<b>2,207,247</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,207,247</b>
Хасах нь: Зээлийн алдагдлын сан	-	-	-	-
<b>Дансны үнэ</b>	<b>2,207,247</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,207,247</b>

#### 14 Бусад хөрөнгө (үргэлжлэл)

2024 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаар бусад хөрөнгийн үнэ цэнийн бууралтын санд гарсан өөрчлөлт, хөдөлгөөнийг дор үзүүлэв:

Мянган төгрөгөөр	Компаниудаас авах авлага	Хувь хүмүүсээс авах авлага	Мөнгөн хөрөнгө болон гүйлгээний авлага	Нийт дүн
2024 оны 01 сарын 01-нээрх хөрөнгийн үнэ цэнийн бууралтын сан	4,002,023	2,260,851	2,926	6,265,800
Тайлант жилд байгуулсан үнэ цэнийн бууралтын сан/буцаалт/	(553,330)	186,687	3,490	(363,153)
Ханшийн өөрчлөлтийн нөлөө	4,413	(94)	77	4,396
Тайлант жилд найдваргүй хэмээн данснаас хасагдсан	(30)	(663)	-	(693)
<b>2024 оны 12 сарын 31-ний өдрөөрх хөрөнгийн үнэ цэнийн бууралтын сан</b>	<b>3,453,076</b>	<b>2,446,781</b>	<b>6,493</b>	<b>5,906,350</b>

2024 онд бүрэн төлөгдөх найдваргүй гэж үзсэн авлагыг Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлийн тогтоолын дагуу данснаас хассан.

2023 онд бусад хөрөнгийн үнэ цэнийн бууралтын санд гарсан өөрчлөлт, хөдөлгөөнийг дор үзүүлэв:

Мянган төгрөгөөр	Компаниудаас авах авлага	Хувь хүмүүсээс авах авлага	Мөнгөн хөрөнгө болон гүйлгээний авлага	Нийт дүн
2023 оны 01 сарын 01-нээрх хөрөнгийн үнэ цэнийн бууралтын сан	3,082,241	1,647,003	163	4,729,407
Тайлант жилд байгуулсан үнэ цэнийн бууралтын сан/буцаалт/	935,279	622,450	(213)	1,557,516
Ханшийн өөрчлөлтийн нөлөө	(14,619)	(2,083)	2,976	(13,726)
Тайлант жилд найдваргүй хэмээн данснаас хасагдсан	(878)	(6,519)	-	(7,397)
<b>2023 оны 12 сарын 31-ний өдрөөрх хөрөнгийн үнэ цэнийн бууралтын сан</b>	<b>4,002,023</b>	<b>2,260,851</b>	<b>2,926</b>	<b>6,265,800</b>

## Санхүүгийн тайлангуудын тодруулга /2024 оны 12 дугаар сарын 31/

## 15 Биет бус хөрөнгө

Мянган төгрөгөөр	Компьютер программ хангамж, лиценз	Газар эзэмших эрх	Нийт дүн
2023 оны 01 сарын 01-нээрх өртөг	52,087,582	693,313	52,780,895
Хуримтлагдсан хорогдуулалт	(31,832,507)	-	(31,832,507)
<b>2023 оны 01 сарын 01-нээрх дансны үнэ</b>	<b>20,255,075</b>	<b>693,313</b>	<b>20,948,388</b>
Нэмэгдсэн	4,299,094	-	4,299,094
Шилжүүлсэн	(5,404,096)	-	(5,404,096)
Тайлант жилийн хорогдуулалт	(6,362,155)	(6,679)	(6,368,834)
Хуримтлагдсан хорогдуулалтын шилжилт	5,404,096	-	5,404,096
<b>2023 оны 12 сарын 31-нээрх дансны үнэ</b>	<b>18,192,014</b>	<b>686,634</b>	<b>18,878,648</b>
2024 оны 01 сарын 01-нээрх өртөг	50,982,580	693,313	51,675,893
Хуримтлагдсан хорогдуулалт	(32,790,566)	(6,679)	(32,797,245)
<b>2024 оны 01 сарын 01-нээрх дансны үнэ</b>	<b>18,192,014</b>	<b>686,634</b>	<b>18,878,648</b>
Нэмэгдсэн	13,304,763	-	13,304,763
Үндсэн хөрөнгө рүү шилжүүлсэн	-	(672,984)	(672,984)
Тайлант жилийн хорогдуулалт	(8,817,863)	(6,679)	(8,824,542)
<b>2024 оны 12 сарын 31-нээрх дансны үнэ</b>	<b>22,678,914</b>	<b>6,971</b>	<b>22,685,885</b>

## 16 Үндсэн хөрөнгө

Мянган төгрөгөөр	Барилга байшин	Тээврийн хэрэгсэл	Оффисын тоног төхөөрөмж, компьютер	Тавилга, эд хогшил	Түрээсийн сайжруулалт	Дуусаагүй барилга	Нийт үндсэн хөрөнгө
<b>2023 оны 01 сарын 01-нээрх өртөг/үнэлгээ</b>	<b>117,118,937</b>	<b>3,915,940</b>	<b>105,832,403</b>	<b>9,323,585</b>	<b>11,868,981</b>	<b>650,454</b>	<b>248,710,300</b>
Хуримтлагдсан элэгдэл	(14,408,556)	(1,530,263)	(69,590,387)	(4,095,858)	(7,717,595)	-	(97,342,659)
<b>2023 оны 01 сарын 01-нээрх дансны үнэ</b>	<b>102,710,381</b>	<b>2,385,677</b>	<b>36,242,016</b>	<b>5,227,727</b>	<b>4,151,386</b>	<b>650,454</b>	<b>151,367,641</b>
Нэмэгдсэн	7,313,436	694,000	20,029,969	819,994	1,696,297	-	30,553,696
Шилжиж ирсэн/(шилжүүлсэн)	-	-	15,865	(15,865)	-	-	-
Худалдсан	(7,894,821)	(199,426)	(3,819,344)	(129,331)	-	-	(12,042,922)
Данснаас хасагдсан	-	-	(2,130,604)	(154,192)	(5,484,645)	-	(7,769,441)
Тайлант жилийн элэгдэл	(3,760,495)	(433,340)	(15,533,137)	(537,671)	(1,865,801)	-	(22,130,444)
Хуримтлагдсан элэгдлийн шилжилт	-	-	(11,369)	11,369	-	-	-
Борлуулалттай холбоотой хуримтлагдсан элэгдлийн хасагдуулга	1,162,095	166,694	1,970,022	36,945	-	-	3,335,756
Данснаас хассан хөрөнгийн хуримтлагдсан элэгдэл	-	-	2,130,604	153,437	5,484,664	-	7,768,705
<b>2023 оны 12 сарын 31-нээрх дансны үнэ</b>	<b>99,530,596</b>	<b>2,613,605</b>	<b>38,894,022</b>	<b>5,412,413</b>	<b>3,981,901</b>	<b>650,454</b>	<b>151,082,991</b>
<b>2024 оны 01 сарын 01-нээрх өртөг/үнэлгээ</b>	<b>116,537,552</b>	<b>4,410,514</b>	<b>119,928,289</b>	<b>9,844,191</b>	<b>8,080,633</b>	<b>650,454</b>	<b>259,451,633</b>
Хуримтлагдсан элэгдэл	(17,006,956)	(1,796,909)	(81,034,267)	(4,431,778)	(4,098,732)	-	(108,368,642)
<b>2024 оны 01 сарын 01-нээрх дансны үнэ</b>	<b>99,530,596</b>	<b>2,613,605</b>	<b>38,894,022</b>	<b>5,412,413</b>	<b>3,981,901</b>	<b>650,454</b>	<b>151,082,991</b>
Нэмэгдсэн	11,620,809	1,306,872	26,967,373	2,054,751	4,867,790	8,000,000	54,817,595
Биет бус хөрөнгөөс шилжиж ирсэн	672,984	-	-	-	-	-	672,984
Шилжиж ирсэн/(шилжүүлсэн)	650,454	-	(226,078)	226,078	-	(650,454)	-
Худалдсан	(449,756)	(161,800)	(3,246,388)	(94,462)	(300,000)	-	(4,252,406)
Данснаас хасагдсан	-	-	(5,068,622)	(437,363)	(1,680,547)	-	(7,186,532)
Тайлант жилийн элэгдэл	(3,943,990)	(542,043)	(18,224,008)	(638,605)	(2,240,608)	-	(25,589,254)
Хуримтлагдсан элэгдлийн шилжилт	-	-	(3,926)	3,926	-	-	-
Борлуулалттай холбоотой хуримтлагдсан элэгдлийн хасагдуулга	32,981	132,532	1,412,026	64,801	-	-	1,642,340
Данснаас хассан хөрөнгийн хуримтлагдсан элэгдэл	-	-	5,068,596	436,372	1,680,547	-	7,185,515
Дахин үнэлгээ	21,730,743	-	-	-	-	-	21,730,743
<b>2024 оны 12 сарын 31-нээрх дансны үнэ</b>	<b>129,844,821</b>	<b>3,349,166</b>	<b>45,572,995</b>	<b>7,027,911</b>	<b>6,309,083</b>	<b>8,000,000</b>	<b>200,103,976</b>

## Санхүүгийн тайлангуудын тодруулга /2024 оны 12 дугаар сарын 31/

### 16 Үндсэн хөрөнгө (үргэлжлэл)

2024 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаар барилга байгууламжийн элэгдлийг хассан өртгийн аргаар бүртгэсэн бол дансны үнэ нь 114,943,140 мянган төгрөг (2023: 92,864,333 мянган төгрөг) байх байсан.

Барилга байгууламжийн дансны үнийн задаргааг дор харуулав:

Мянган төгрөгөөр	2024 оны 12 сарын 31	2023 оны 12 сарын 31
Санхүүгийн байдлын тайланд тусгагдсан барилгын дахин үнэлэгдсэн дүн	129,844,821	99,530,596
Өөрийн хөрөнгөнд тусгагдсан дахин үнэлгээний нөөц сан	(14,901,681)	(6,666,263)
<b>Хуримтлагдсан элэгдлийг хассан барилга байгууламжийн өртөг</b>	<b>114,943,140</b>	<b>92,864,333</b>

2024 оны 12 сарын 31-ны өдрийн байдлаар үндсэн хөрөнгийг бодит үнэ цэнээр нь дахин үнэлсэн. Үнэлгээг хараат бус бие даасан үнэлгээний байгууллага болох "Файн эстимейт" ХХК (Fine Estimate LLC) болон "Гэрэгэ эстимейт" ХХК (Gerege Estimate LLC) -ийн мэргэжлийн зэрэгтэй ижил төрлийн болон ойролцоо байршилтай хөрөнгийг үнэлж байсан туршлагатай байгууллагуудаар үнэлүүлсэн.

Үнэлгээний гол суурь нь Улаанбаатар хотод байршилтай ижил төрлийн барилга байгууламжийн зах зээлийн үнэ юм. 2024 онд Банк өмнөх хугацаанд үнэ цэнийн бууралт бүртгэж байсан хөрөнгөтэй холбоотойгоор 8,048,317 мянган төгрөгийн дахин үнэлгээний олзыг ашиг, алдагдалд бүртгэж, 13,682,426 мянган төгрөгийн бодит үнэ цэнийн өсөлтийг бусад дэлгэрэнгүй орлогод хүлээн зөвшөөрсөн.

Бодит үнэ цэнийг тодорхойлоход ашигласан өгөгдөл, тооцооллын аргачлал болон мэдрэмтгий байдлын шинжилгээг Тодруулга 42-оос харна уу.

### 17 Ашиглах эрхтэй хөрөнгө

Банк нь оффис, АТМ-н талбай, гарааш болон архивын зориулалттай талбайг түрээслэдэг. Түрээсийн гэрээ нь ихэвчлэн 1-ээс 10 жилийн тогтмол хугацаатай хийгддэг.

Ашиглах эрхтэй хөрөнгийг төрлөөр нь ангилан дор үзүүлэв:

Мянган төгрөгөөр	Барилга	Бусад	Нийт дүн
<b>2023 оны 01 сарын 01-нээрх дансны үнэ</b>	<b>13,821,702</b>	<b>1,370,920</b>	<b>15,192,622</b>
Нэмэгдсэн	11,551,050	3,906	11,554,956
Данснаас хассан	(3,081,835)	-	(3,081,835)
Элэгдлийн зардал	(6,181,003)	(709,461)	(6,890,464)
<b>2023 оны 12 сарын 31-нээрх дансны үнэ</b>	<b>16,109,914</b>	<b>665,365</b>	<b>16,775,279</b>
Нэмэгдсэн	18,253,437	3,844	18,257,281
Данснаас хассан	(977,464)	(2,148)	(979,612)
Элэгдлийн зардал	(8,502,764)	(663,699)	(9,166,463)
<b>2024 оны 12 сарын 31-нээрх дансны үнэ</b>	<b>24,883,123</b>	<b>3,362</b>	<b>24,886,485</b>

2024 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаар түрээсийн өр төлбөрөөс тооцогдсон хүүгийн зардал 3,308,598 мянган төгрөг (2023: 1,859,443 мянган төгрөг).

Удирдлага ба үйл ажиллагааны бусад зардалд богино хугацаат түрээсийн зардал орсон.

Мянган төгрөгөөр	Тодруулга	2024 оны 12 сарын 31	2023 оны 12 сарын 31
Богино хугацаатай түрээсийн зардал	29	1,296,672	1,428,551

Түрээсийн гэрээнд түрээслүүлэгчийн эзэмшдэг түрээсийн хөрөнгийн аюулгүй байдлын ашиг сонирхлоос бусад гэрээгээр хүлээх үүрэг байхгүй болно. Түрээсэлсэн хөрөнгийг зээл авахад барьцаа болгон ашиглаж болохгүй.

## 18 Борлуулах зорилгоор эзэмшиж буй хөрөнгө

Борлуулах зорилгоор эзэмшиж буй хөрөнгөд өмнө нь хугацаа хэтэрсэн зээлийн өрөнд хураан авсан өмчлөх бусад хөрөнгөд бүртгэлтэй байсан үл хөдлөх хөрөнгүүд багтана. Удирдлагын зүгээс ангилал шилжүүлэх бүрд борлуулах зорилгоор эзэмшиж буй хөрөнгийг худалдах төлөвлөгөө гаргасан. Банк эдгээр хөрөнгүүдийг борлуулахын тулд худалдан авагчийг идэвхтэй хайж байгаа ба борлуулалтыг 12 сарын дотор хийж дуусгахаар ажиллаж байна. Борлуулах зорилгоор эзэмшиж буй хөрөнгөтэй холбоотой нягтлан бодох бүртгэлийн талаар Тодруулга 4.10-аас харна уу.

Борлуулах зорилгоор эзэмшиж буй хөрөнгийн үндсэн ангиллуудыг дор харуулав:

Мянган төгрөгөөр	2024 оны 12 сарын 31	2023 оны 12 сарын 31
Оффис ба худалдааны зориулалттай талбай	19,462,024	14,483,918
Орон сууц ба байшин	11,634,001	12,809,144
Барилга байгууламж	898,319	900,000
Бусад	7,551,437	908,676
<b>Нийт борлуулах зорилгоор эзэмшиж буй хөрөнгө</b>	<b>39,545,781</b>	<b>29,101,738</b>

2024 онд Банк 73,588,492 мянган төгрөг (2023 оны 12 дугаар сарын 31: 6,356,540 мянган төгрөг)-ийн дүнтэй орон сууц, оффис болон худалдааны зориулалттай талбайг худалдан борлуулсан.

Тухайн жилд 42,204,231 мянган төгрөг (2023: 35,310,562 мянган төгрөг)-ийг өмчлөх бусад хөрөнгөөс борлуулах зориулалттай хөрөнгө рүү шилжүүлсэн.

Банк борлуулах зорилготой хөрөнгө борлуулсны цэвэр олз 43,182,070 мянган төгрөг (2023: цэвэр гарз 12,248,114 мянган төгрөг) бүртгэсэн.

## 19 Бусад банкуудын байршуулсан хөрөнгө

Мянган төгрөгөөр	2024 оны 12 сарын 31	2023 оны 12 сарын 31
Бусад банкуудын байршуулсан богино хугацаат хөрөнгө	443,274,660	130,991,856
<b>Нийт бусад банкуудын байршуулсан хөрөнгө</b>	<b>443,274,660</b>	<b>130,991,856</b>

Бусад банк, санхүүгийн байгууллагуудын байршуулсан хөрөнгө нь дотоодын болон гадаадын банкуудаас Банкинд гадаад болон дотоодын валютаар хийгдсэн харилцах данс болон хадгаламжуудаас бүрдэнэ. Бусад банкуудын байршуулсан хөрөнгийн томоохон өсөлт нь дотоодын банкны байршуулсан 395,707,992 мянган төгрөгийн барьцаа хадгаламжтай холбоотой.

Бусад банкуудын байршуулсан хөрөнгийн ангилал бүрийн бодит үнэ цэнийн задаргааг Тодруулга 42-оос харна уу. Тодруулга 38-д бусад банкуудын байршуулсан хөрөнгийн валют, хүүгийн түвшин болон дуусгавар болох хугацааны шинжилгээг харуулсан.

## Санхүүгийн тайлангуудын тодруулга /2024 оны 12 дугаар сарын 31/

## 20 Харилцагчийн харилцах, хадгаламж

Мянган төгрөгөөр	2024 оны 12 сарын 31	2023 оны 12 сарын 31
<b>Хувь хүн</b>	<b>4,401,002,994</b>	<b>3,512,056,303</b>
- Харилцах данс	780,135,672	619,272,411
- Хугацаагүй хадгаламж	620,995,475	516,937,911
- Хугацаатай хадгаламж	2,999,871,847	2,375,845,981
<b>Аж ахуйн нэгж</b>	<b>3,817,798,645</b>	<b>3,131,324,697</b>
- Харилцах данс	2,896,837,462	2,166,380,896
- Хугацаагүй хадгаламж	-	-
- Хугацаатай хадгаламж	920,961,183	964,943,801
<b>Төрийн болон хувьцаат компани</b>	<b>1,072,529,966</b>	<b>1,309,557,722</b>
- Харилцах данс	627,827,458	1,237,585,943
- Хугацаагүй хадгаламж	-	-
- Хугацаатай хадгаламж	444,702,508	71,971,779
<b>Бусад</b>	<b>85,511,476</b>	<b>83,694,933</b>
- Харилцах данс	52,352,307	39,472,029
- Хугацаагүй хадгаламж	-	-
- Хугацаатай хадгаламж	33,159,169	44,222,904
<b>Нийт харилцагчийн харилцах, хадгаламж</b>	<b>9,376,843,081</b>	<b>8,036,633,655</b>

Монгол Улсын Иргэний хуулийн дагуу, Банк нь харилцах, хадгаламж эзэмшигчдийн хадгалуулсан мөнгийг шаардсан үед нь эргүүлэн төлөх үүрэг хүлээсэн байдаг. Хэрэв хадгаламж эзэмшигч хугацаатай хадгаламжаа хугацаанаас нь өмнө буцаан татсан тохиолдолд гэрээнд өөрөөр заагаагүй бол Банк хүүг хугацаагүй хадгаламжийн хүүгээр тооцож олгоно.

2024 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаар 30 том харилцагчдаас татсан хөрөнгийн нийт дүн 3,017,895,899 мянган төгрөг (2023 оны 12 дугаар сарын 31: 2,668,207,535 мянган төгрөг) бөгөөд нийт харилцах, хадгаламжийн 32% (2023 оны 12 дугаар сарын 31: 33%)-ийг бүрдүүлж байна.

2024 оны 12 дугаар сарын 31-ны өдрийн байдлаар буцаах эрхгүй Банкны баталгаа, аккредитивийн барьцаа болгон 50,761,476 мянган төгрөг (2023 оны 12 дугаар сарын 31: 155,826,085 мянган төгрөг)-ийг харилцах хадгаламжийн дансанд байршуулсан.

Харилцагчийн харилцах, хадгаламжийн хүүгийн түвшний шинжилгээг Тодруулга 38-аас харна уу. Холбоотой талын үлдэгдлийн талаарх дэлгэрэнгүйг Тодруулга 44-өөс харна уу.

## 21 Бусад зээлийн эх үүсвэр

Мянган төгрөгөөр	2024 оны 12 сарын 31	2023 оны 12 сарын 31
<b>(а) Төслийн зээлийн эх үүсвэр</b>		
Төслийн зээлийн эх үүсвэр /Төгрөг/	384,637,262	358,586,882
Төслийн зээлийн эх үүсвэр /Ам.Доллар/	110,756	165,202
<b>Нийт төслийн зээлийн эх үүсвэр</b>	<b>384,748,018</b>	<b>358,752,084</b>
<b>(б) Гадаадын банк санхүүгийн байгууллагаас авсан эх үүсвэр</b>		
Гадаадын банкнаас авсан эх үүсвэр /Ам.Доллар/	733,903,539	955,190,880
<b>(в) Гадаадын банк, санхүүгийн байгууллагаас авсан худалдааны санхүүжилт</b>		
Гадаадын банк, санхүүгийн байгууллагаас авсан худалдааны санхүүжилт /Ам.Доллар/	129,171,672	94,221,889
Гадаадын банк, санхүүгийн байгууллагаас авсан худалдааны санхүүжилт /Евро/	6,050,945	461,538
Гадаадын банк, санхүүгийн байгууллагаас авсан худалдааны санхүүжилт /Юань/	-	2,302,331
Гадаадын банк, санхүүгийн байгууллагаас авсан худалдааны санхүүжилт /Вон/	1,209	-
<b>Нийт гадаадын банк, санхүүгийн байгууллагаас авсан эх үүсвэр</b>	<b>869,127,365</b>	<b>1,052,176,638</b>
<b>Нийт дүн</b>	<b>1,253,875,383</b>	<b>1,410,928,722</b>

**(а) Төслийн зээлийн эх үүсвэр**

Мянган төгрөгөөр	2024 оны 12 сарын 31	2023 оны 12 сарын 31
<b>Засгийн газрын үнэ тогтворжуулах хөтөлбөр</b>		
Орон сууцжуулах хөтөлбөр	349,491,509	258,092,912
Шатахууны нөөц бүрдүүлэх хөтөлбөр	4,628	54,930,001
Алт 2 хөтөлбөр	4,705,492	16,501,796
КФВ банкны төслийн эх үүсвэр	104,267	312,800
<b>Монгол Улсын Засгийн Газар болон ЖАЙКА-н хамтарсан төсөл</b>		
Жижиг, дунд бизнесийг дэмжих төслийн эх үүсвэр	7,452,707	7,431,219
<b>Азийн хөгжлийн банк болон зээлийн батлан даалтын сангийн төсөл</b>		
Жижиг, дунд бизнесийг дэмжих төслийн эх үүсвэр	7,521,687	2,849,449
<b>Засгийн газрын бусад төсөл</b>		
Хөдөө аж ахуй болон хөдөөгийн хөгжлийг дэмжих төслийн эх үүсвэр	14,889,445	17,722,166
Бусад төслийн эх үүсвэр	110,755	165,202
Жижиг, дунд бизнесийг дэмжих төслийн эх үүсвэр	465,228	743,560
Оюутны хөгжлийг дэмжих төслийн эх үүсвэр	2,300	2,979
<b>Нийт төслийн зээлийн эх үүсвэр</b>	<b>384,748,018</b>	<b>358,752,084</b>

## Санхүүгийн тайлангуудын тодруулга /2024 оны 12 дугаар сарын 31/

### 21 Бусад зээлийн эх үүсвэр (үргэлжлэл)

#### (а) Төслийн зээлийн эх үүсвэр (үргэлжлэл)

Тодруулга 3-т тусгасны дагуу эдгээр зээлийн эх үүсвэрийн дийлэнх нь Монгол Улсын Засгийн Газрын эсвэл зээл олгогчийн тодорхойлсон тусгай зориулалттай (хөнгөлөлттэй нөхцөлтэй зээлийг зорилгод харилцагчдад олгох) зээлүүд байдаг. Иймээс эдгээр эх үүсвэрийн хүүгийн хувь нь бага буюу Банкны өөр зээлдэгчдээс энгийн нөхцөлөөр эх үүсвэр татах хүүнээс доогуур байдаг.

Иймээс эдгээр эх үүсвэрийн хүүгийн хувь нь бага буюу Банкны өөр зээлдэгчдээс энгийн нөхцөлөөр эх үүсвэр татах хүүнээс доогуур байдаг. 2024 оны туршид эдгээр бусад зээлийн эх үүсвэрүүдийн ихэнх нь жилийн 3%-аас 5%-ийн хүүтэй, харин эдгээр эх үүсвэрээс олгож буй зээлүүдийн ихэнх нь жилийн 6%-аас 12.34%-ийн хүүтэй. Удирдлагын зүгээс эдгээр зээлсэн эх үүсвэрийн анхны хүлээн зөвшөөрөлтийн олзлыг хүлээн зөвшөөрөх эсэхийг авч үзсэн ба тусгай зах зээлийн үндсэн шинжийг хангаж байгаа учраас эдгээр эх үүсвэр болох харилцагчид олгосон зээлээс ямар нэгэн анхны хүлээн зөвшөөрөлтийн олз гарз бүртгэгдэхгүй гэж үзсэн.

Удирдлагын гаргасан шийдвэрийг Тодруулга 3-аас харна уу. Томоохон төсөл хөтөлбөрүүдэд Монгол Улсын Засгийн газраас Монгол Улсын эдийн засгийн өсөлтөд чухал нөлөө бүхий салбарт (эдийн засгийг тэлэх) зориулсан Монгол Улсын Хөгжлийн банкны санхүүжилтүүд багтана. Эдгээр хөтөлбөрүүдийг дор товчхон дурдвал:

Орон сууцны зээлийг санхүүжүүлэх Засгийн газрын хөтөлбөрийн хүрээнд Банк 2014 оноос хойш жилийн 1%, 2%, 4%-ийн хүүтэй эх үүсвэрийг Монголбанкнаас хүлээн авсан. Энэ хөтөлбөрт тусгай шаардлага хангасан (80 квадрат метрээс бага хэмжээтэй байр, худалдан авах үнийн дүнгийн 30% тэнцэх урьдчилгаа, тухайн Банк болон бусад банкинд дахь зээлийн түүх сайн гэх мэт) шинэ болон хуучин олгогдсон зээлүүдийг дахин санхүүжүүлэх боломжтой зээлүүд багтана.

Ийнхүү Банк нь зээлдүүлэгчийн шаардлагыг хангасан зээлдэгч нарт жилийн 5%, 6%, 8%-ийн хөнгөлөлттэй зээлийг олгох боломжтой болсон ба энэхүү хүүгийн түвшинг Монголбанкнаас тогтоож өгсөн тул олгож буй зээлийн хүүг Банк тодорхойлох эрхгүй. Зээлийн олголт болон 6%-ийн хүүтэй олгосон зээлийн дахин санхүүжилтийг Банкнаас хэлэлцэж батлах ба Банк зээлийн эрсдэлийг хариуцна.

2023 онд Банк Улаанбаатар хотын жижиг, дунд үйлдвэр, үйлчилгээ эрхлэгч аж ахуйн нэгж байгууллагад санхүүгийн дэмжлэг үзүүлэх зорилгоор "Нийслэлийн Жижиг, дунд үйлдвэр үйлчилгээг дэмжих төв" НӨҮГ-ын хөтөлбөрт хамрагдсан. Энэхүү хөтөлбөрийн хүрээнд 2026 оны 12 дугаар сарын 5-ны өдөр дуусах хугацаатайгаар хүүгүй санхүүжилт авсан бөгөөд компаниудад 3.0%-ийн хүүтэй зээл олгосон. Банк зээлийн эрсдэлийг хариуцна.

2021 онд Монгол Улсын шатахууны нөөцийг бүрдүүлэх, шатахуун нийлүүлэгч компаниудыг нэмэгдүүлэх зорилгоор Монголбанкнаас санхүүжүүлсэн шинэ хөтөлбөрт хамрагдсан. Энэхүү хөтөлбөрийн хүрээнд 2024 оны 12 дугаар сарын 28-ны өдөр дуусах хугацаатайгаар жилийн 6-аас 14%-ийн хүүтэй санхүүжилт авсан бөгөөд компаниудад жилийн 9-өөс 17%-ийн хөнгөлөлттэй хүүтэй зээл олгосон. Банк бүх зээлийн олголтыг хэлэлцэж батлах ба зээлийн эрсдэлийг хариуцна.

2020 онд Монголбанкнаас санхүүжүүлж буй "Алт-2" хөтөлбөр нь алт олборлож буй компаниудыг санхүүжүүлэх, Монголбанкны валютын нөөцийг нэмэгдүүлэхэд зориулагдсан. Энэхүү хөтөлбөрийн хүрээнд Банк жилийн 6-аас 12%-ийн хүүтэй санхүүжилт авсан. Санхүүжилтийн хугацаа 2025 оны 11 дугаар сарын 25-ны өдөр хүртэл байгаа бөгөөд уул уурхайн компаниудад жилийн 9-өөс 15%-ийн хүүтэй зээлийг олгосон.

2012 оноос хойш Банк нь аж ахуйн нэгжүүдэд жижиг дунд үйлдвэрлэлийн ажлын байрыг дэмжихэд зориулсан хөдөлмөр эрхлэлтийг дэмжих KfW хөтөлбөрт хамрагдсан. Банк нь Монголбанкнаас санхүүжилтийг жилийн 5%-ийн хүүтэй 2025 оны 6 дугаар сарын 25-ны өдөр дуусах нөхцөлтэй авсан. Энэхүү гэрээнд Банк зээлийн эрсдэлийг хариуцна.

2011 онд ЖАЙКА-аас жилийн 3.0%-ийн хүүтэй зээл авсан. Төслийн зорилго нь жижиг дунд бизнесийг болон байгаль орчныг хамгаалах төслийг дэмжих юм. Хөтөлбөрийн дагуу Банк 2034 оны 12 дугаар сарын 24-ний өдөр хүртэл жилийн 3%-ийн хүүтэй санхүүжилтийг авсан бөгөөд жижиг дунд бизнес эрхлэгчдэд жилийн 7%-ийн хүүтэй зээлийг олгосон. Төслийн удирдах хороо нь зургаан сар тутамд зээлийн хүү, санхүүжилтийг өөрчлөх шийдвэр гаргадаг.

2021 онд Банк Азийн хөгжлийн банкнаас жилийн 5%-ийн хүүтэй зээл авсан. Азийн хөгжлийн банкны эх үүсвэртэй Зээлийн батлан даалтын сантай хамтарсан төсөл нь урт хугацаанд жижиг, дунд үйлдвэрлэлийн зээлийг дэмжих зорилготой юм. Банк нь баталгааны хувиас хамаарч 8.88-12.34% -ийн хүүтэй зээл олгох боломжтой. Банк болон Зээлийн батлан даалтын сан нь хамтдаа зээл олголтыг шийдэх ба зээлийн эрсдэлийг тус тусдаа хүлээнэ.

2016 онд Банк Азийн хөгжлийн банкнаас жилийн 4.5%-ийн хүүтэй зээл авсан. Төслийн зорилго нь хөдөө аж ахуй, хөдөөгийн хөгжлийн төслийг дэмжихэд оршино. Хөтөлбөрийг 2031 он хүртэл сунгасан бөгөөд Банк 8%-ийн хүүтэй зээл олгох боломжтой. Банк нь зээлийн олголт, дахин санхүүжилтийг бүхэлд нь хэлэлцэж батлах ба зээлийн эрсдэлийг хариуцна.

## 21 Бусад зээлийн эх үүсвэр (үргэлжлэл)

Засгийн газрын байгууллагууд, МонголБанк болон олон улсын санхүүгийн байгууллагатай байгуулсан зээлийн гэрээний нөхцөлийг дараах хүснэгтэнд харуулав:

Ангилал	Зээл олгогч	Төслийн нэр	Валют	Олгосон огноо	Дуусах огноо	2024 оны 12 сарын 31-нээрх зээлийн дүн /тухайн мянган валютаар/	2024 оны 12 сарын 31-нээрх зээлийн дүн /мянган төгрөгөөр/
Засгийн газрын үнэ тогтворжуулах хөтөлбөр	Монголбанк	Орон сууцжуулах хөтөлбөр	Төгрөг	4/21/2016	7/1/2026	349,491,509	349,491,509
	Монголбанк	Шатахууны нөөц бүрдүүлэх хөтөлбөр	Төгрөг	12/13/2021	12/28/2024	4,628	4,628
	Монголбанк	Алт 2 хөтөлбөр	Төгрөг	6/25/2020	11/25/2025	4,705,492	4,705,492
	Монголбанк	КФВ банкны төслийн эх үүсвэр	Төгрөг	6/8/2012	6/25/2025	104,267	104,267
ЗГ боон ЖАЙКА хамтарсан төсөл	ЖАЙКА	Жижиг, дунд үйлдвэрлэлийг хөгжүүлэх төслийн эх үүсвэр	Төгрөг	12/19/2011	12/24/2034	7,452,707	7,452,707
АХБ болон ЗБДС хамтарсан төсөл	Азийн Хөгжлийн Банк	Жижиг, дунд үйлдвэрлэлийг хөгжүүлэх төслийн эх үүсвэр	Төгрөг	3/22/2021	9/30/2033	7,521,687	7,521,687
Засгийн Газрын бусад төсөл	Засгийн Газар	Хөдөө аж ахуй болон хөдөөгийн хөгжлийг дэмжих төслийн эх үүсвэр	Төгрөг	5/5/2016	8/1/2031	14,889,445	14,889,445
	Засгийн Газар	Бусад төслийн эх үүсвэр	Ам.Доллар	10/7/2014	5/1/2027	32	110,755
	Засгийн Газар	Жижиг, дунд үйлдвэрлэлийг хөгжүүлэх төслийн эх үүсвэр	Төгрөг	7/18/2023	7/17/2026	465,228	465,228
	Засгийн Газар	Оюутны хөгжлийг дэмжих төслийн эх үүсвэр	Төгрөг	11/30/2016	12/5/2026	2,300	2,300

## Санхүүгийн тайлангуудын тодруулга /2024 оны 12 дугаар сарын 31/

### 21 Бусад зээлийн эх үүсвэр (үргэлжлэл)

Засгийн газрын байгууллагууд, МонголБанк болон олон улсын санхүүгийн байгууллагатай байгуулсан зээлийн гэрээний нөхцөлийг дараах хүснэгтэнд харуулав:

Ангилал	Зээл олгогч	Төслийн нэр	Валют	Олгосон огноо	Дуусах огноо	2023 оны 12 сарын 31-нээрх зээлийн дүн /тухайн мянган валютаар/	2023 оны 12 сарын 31-нээрх зээлийн дүн /мянган төгрөгөөр/
Засгийн газрын үнэ тогтворжуулах хөтөлбөр	Монголбанк	Орон сууцжуулах хөтөлбөр	Төгрөг	4/21/2016	12/31/2024	258,092,912	258,092,912
	Монголбанк	Шатахууны нөөц бүрдүүлэх хөтөлбөр	Төгрөг	12/13/2021	12/28/2024	54,930,001	54,930,001
	Монголбанк	Алт 2 хөтөлбөр	Төгрөг	6/25/2020	11/25/2025	16,501,796	16,501,796
	Монголбанк	КФВ банкны төслийн эх үүсвэр	Төгрөг	6/8/2012	6/25/2025	312,800	312,800
ЗГ боон ЖАЙКА хамтарсан төсөл	ЖАЙКА	Жижиг, дунд үйлдвэрлэлийг хөгжүүлэх төслийн эх үүсвэр	Төгрөг	9/29/2006	10/10/2033	7,431,219	7,431,219
АХБ болон ЗБДС хамтарсан төсөл	Азийн Хөгжлийн Банк	Жижиг, дунд үйлдвэрлэлийг хөгжүүлэх төслийн эх үүсвэр	Төгрөг	3/22/2021	6/20/2031	2,849,449	2,849,449
Засгийн Газрын бусад төсөл	Засгийн Газар	Хөдөө аж ахуй болон хөдөөгийн хөгжлийг дэмжих төслийн эх үүсвэр	Төгрөг	5/5/2016	10/25/2029	17,722,166	17,722,166
	Засгийн Газар	Бусад төслийн эх үүсвэр	Ам.Доллар	10/7/2014	5/1/2027	48	165,202
	Засгийн Газар	Жижиг, дунд үйлдвэрлэлийг хөгжүүлэх төслийн эх үүсвэр	Төгрөг	7/18/2023	7/17/2026	743,560	743,560
	Засгийн Газар	Оюутны хөгжлийг дэмжих төслийн эх үүсвэр	Төгрөг	11/30/2016	12/5/2026	2,979	2,979

## 21 Бусад зээлийн эх үүсвэр (үргэлжлэл)

### (б) Гадаадын банк, санхүүгийн байгууллагаас авсан эх үүсвэр

Гадаадын бусад банкнаас авсан эх үүсвэрт гадаадын банк, санхүүгийн байгууллагаас 2024 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаар 24-өөс 60 сар хүртэлх хугацаатай, 1,666 мянган ам.доллараас 100,000 мянган ам.долларын зээл (2023: 2,500 мянган ам.доллараас 100,000 мянган ам.доллар, 12-аас 97 сарын хугацаатай) авсан зээлүүд багтана.

Эдгээр зээлүүдийн 100,000 мянган ам.доллар нь Банкны тухайн банкин дахь харилцах дансаар баталгаажсан.

2024 онд нэмж хэд хэдэн зээл авсан бөгөөд үүнд 24-өөс 37 сарын хугацаатай, 64,000 мянган ам.долларын зээлүүд багтана.

### (в) Гадаадын банк, санхүүгийн байгууллагуудын худалдааны санхүүжилт

Банк нь өөрийн харилцагчдын худалдааны зээлийг санхүүжүүлэх зорилгоор гадаадын банк болон санхүүгийн байгууллагуудаас худалдааны зээлийн шугам авсан. 2024 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаар 247,234,399 мянган төгрөг (2023 оны 12 дугаар сарын 31: 184,427,134 мянган төгрөг)-ийн зээлийн шугамыг ашиглаж, мөн тэр хэмжээний зээлийг харилцагчдад олгосон. Олон улсын банк, санхүүгийн байгууллагууд харилцагчдын гүйлгээг санхүүжүүлэх зорилгоор санхүүжилт олгодог. Ийм төрлийн эх үүсвэрийн хугацаа нь 1 хүртэлх жил байдаг бөгөөд харилцагчаас орж ирэх мөнгөн урсгалын хугацаа болон гадаадын банк, санхүүгийн байгууллагад эргэн төлөх мөнгөн урсгалын хугацаа нь ижил байдаг. Харилцагч зээлээ төлж чадахгүй тохиолдолд Банк зээлийн эрсдэлийг хариуцна.

2024 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаар Банк нь гадаадын банк, санхүүгийн байгууллагаас авсан зээлийн зөрчилгүй болно.

Бусад зээлийн эх үүсвэрийн бодит үнэ цэнийг Тодруулга 42-оос харна уу. Мөн валют, хүүгийн түвшин болон дуусгавар болох хугацааны шинжилгээг Тодруулга 38-аас харна уу.

## 22 Банкнаас гаргасан үнэт цаас

2024 оны 5 дугаар сарын 20-ны өдөр Банк олон улсын зах зээлд 3 жилийн хугацаатай 11%-ийн хүүтэй 300,000 мянган ам.долларын үнэт цаас гаргасан.

2024 оны 12 дугаар сарын 11-ний өдөр Банк 100,000 мянган ам.долларын үнэт цаас нэмж гаргаснаар, 2027 оны 5 дугаар сарын 20-ны өдөр дуусах хугацаатай нийт 400,000 мянган ам.долларын үнэт цаастай болсон. Бондын өгөөж 8.5% болно.

Мянган төгрөгөөр	2024 оны 12 сарын 31	2023 оны 12 сарын 31
Бондын өглөг	1,369,878,337	-
Нийт Банкнаас гаргасан үнэт цаас	1,369,878,337	-

## 23 РЕПО хэлцэл

2024 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаар Монголбанк болон дотоодын банк, санхүүгийн байгууллагаас авсан репо хэлцэлд 1,402,962,803 мянган төгрөг (2023: 547,659,994 мянган төгрөг), жилийн 7-аас 12%-ийн хүүтэй (2023: жилийн 7-аас 14% хувийн хүүтэй), 2-аас 1,095 хоногийн (2023: 5-аас 1,095 хоног) анхны дуусгавар болох хугацаатай репо хэлцлүүд орно. Эдгээр репо хэлцлүүд нь Монголбанкны үнэт цаас болон ҮЦСК-ийн давуу эрхтэй бондоор бүрэн баталгаажсан. Дэлгэрэнгүйг Тодруулга 10-аас харна уу.

2024 оны 12 дугаар сарын 31-ний байдлаар Банк ам.долларын нөөцөө нэмэгдүүлэх зорилгоор 137,391,058 мянган төгрөг (2023: 164,014,169 мянган төгрөг)-ийн репо хэлцэл хийсэн ба эдгээр хэлцлүүд нь Тодруулга 10-т тусгасны дагуу бодит үнэ цэнэ нь бусад дэлгэрэнгүй орлогоор хэмжигдэх Засгийн Газрын бондоор бүрэн баталгаажсан.

### Урвуу репо хэлцэл

2024 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаар урвуу репо хэлцэл нь жилийн 10%-ийн хүүтэй (2023: 12%-ийн хүүтэй), 2 хоногийн хугацаатай (2023: 5 хоногийн хугацаатай) дотоодын банкуудтай байгуулсан 55,710,082 мянган төгрөг (2023: 646,835,976 мянган төгрөг)-ийн богино хугацааны хэлцэл байсан. Уг урвуу хэлцэл нь Монголбанкны үнэт цаасаар бүрэн баталгаажсан ба эргэн төлөлт хийгдээгүй тохиолдолд Банк гэрээгээр олгосон эрхийн дагуу тухайн үнэт цаасыг худалдан борлуулах, дахин барьцаалах эрхтэй.

## Санхүүгийн тайлангуудын тодруулга /2024 оны 12 дугаар сарын 31/

### 24 Бусад өр төлбөр

Бусад өр төлбөрийн дэлгэрэнгүйг дор үзүүлэв:

Мянган төгрөгөөр	2024 оны 12 сарын 31	2023 оны 12 сарын 31
<b>Хорогдуулсан өртгөөр хэмжигдэх бусад санхүүгийн өр төлбөр:</b>	<b>85,250,923</b>	<b>183,426,999</b>
Гүйлгээний өр төлбөр	69,737,684	163,115,308
Буцаах нөхцөлтэй МИК-д худалдсан зээлтэй холбоотой өр төлбөр	273,523	581,652
Аккредитив, баталгааны эрсдэлийн сан	1,873,767	2,848,492
Бусад	13,365,949	16,881,547
<b>Бусад санхүүгийн бус өр төлбөр:</b>	<b>36,280,448</b>	<b>20,808,172</b>
Орлогын албан татвараас бусад татварын өглөг	6,162,072	8,771,190
Ажилтнуудад өгөх өглөг	21,973,893	10,220,723
Бусад	8,144,483	1,816,259
<b>Нийт бусад өр төлбөр</b>	<b>121,531,371</b>	<b>204,235,171</b>

Гүйлгээний өр төлбөр буурсан нь 2024 оны сүүлийн өдөр ажлын өдөр байсан ба гүйлгээ цагтаа хийгдсэнтэй холбоотой. Ажилтнуудад өгөх өглөг өссөн нь цалин нэмэгдсэнтэй холбоотой.

Бусад санхүүгийн өр төлбөрийг оны эцсээс хойш арван хоёр сарын дотор барагдуулахаар хүлээлттэй байна. Бүх санхүүгийн бус өр төлбөр нь богино хугацааны шинж чанартай байдаг.

## 25 Хувьцаат Капитал

Хувьцааны тоо ширхэгээс бусад дүн нь мянган төгрөгөөр	Нийт гаргасан хувьцаа	Энгийн хувьцаа	Нэмж төлөгдсөн капитал	Нийт дүн
2023 оны 01 сарын 01	808,657,306	202,164,327	301,481,120	503,645,447
Шинээр гаргасан хувьцаа	-	-	-	-
Эргэлтээс гаргасан хувьцаа	-	-	-	-
2023 оны 12 сарын 31	808,657,306	202,164,327	301,481,120	503,645,447
2024 оны 01 сарын 01	808,657,306	202,164,327	301,481,120	503,645,447
Шинээр гаргасан хувьцаа	-	-	-	-
Эргэлтээс гаргасан хувьцаа	-	-	-	-
2024 оны 12 сарын 31	808,657,306	202,164,327	301,481,120	503,645,447

Банкны гаргасан хувьцаат капиталын нэрлэсэн үнээр бүртгэсэн дүн нь 202,164,327 мянган төгрөг (2023: 202,164,327 мянган төгрөг). Нэмэгдэж төлөгдсөн капитал нь гаргасан хувьцааны нэрлэсэн үнээс илүү төлөгдсөн төлбөр юм.

### Энгийн хувьцаа:

2024 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаар Банкны хувь нийлүүлсэн хөрөнгийн хэмжээ нэг бүр нь 250 төгрөгийн нэрлэсэн үнэтэй (2023: нэг бүр нь 250 төгрөгийн нэрлэсэн үнэтэй), нийт 808,657,306 ширхэг (2023 оны 12 дугаар сарын 31: 808,657,306 ширхэг) энгийн хувьцаанаас бүрдэнэ.

2024 онд Банк хувьцаа гаргаагүй.

2024 оны 12 дугаар сарын 31 болон 2023 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаарх хувьцаа эзэмшигчдийн хувийг дор харуулав:

Хувьцаа эзэмшигч	2024 оны 12 сарын 31	2023 оны 12 сарын 31
	Хувиар (%)	Хувиар (%)
Голомт Файнэншил Групп ХХК	77.20%	77.20%
Свисс Мо Инвестмент Эй Жи	5.21%	5.21%
Бодь Интернэшнл ХХК	3.42%	3.42%
Голомт Инвестмент Лимитед	2.57%	2.57%
Олон нийт	11.60%	11.60%
<b>Нийт</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

## Санхүүгийн тайлангуудын тодруулга /2024 оны 12 дугаар сарын 31/

### 26 Хүүгийн орлого ба зардал

Мянган төгрөгөөр	2024	2023
<b>Үр ашигт хүүгийн аргаар тооцсон хүүгийн орлого</b>		
Хорогдуулсан өртгөөр хэмжигдэх харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа	913,259,047	584,199,144
Бодит үнэ цэнэ нь бусад дэлгэрэнгүй орлогоор хүлээн зөвшөөрөгдөх өрийн үнэт цаас	155,072,844	158,472,951
Хорогдуулсан өртгөөр хэмжигдэх бусад банкуудад байршуулсан хөрөнгө	12,287,336	25,015,846
Монголбанкинд байршуулсан бэлэн мөнгө	16,093,423	22,961,735
Хорогдуулсан өртгөөр хэмжигдэх өрийн үнэт цаас	364,875	512,622
Хорогдуулсан өртгөөр хэмжигдэх урвуу репо хэлцэл	2,153,270	1,547,881
<b>Нийт үр ашигт хүүгийн аргаар тооцсон хүүгийн орлого</b>	<b>1,099,230,795</b>	<b>792,710,179</b>
<b>Бусад адилтгах орлого</b>		
Бодит үнэ цэнэ нь ашиг, алдагдлаар хүлээн зөвшөөрөгдөх харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа	28,172,705	24,155,651
Бодит үнэ цэнэ нь ашиг, алдагдлаар хүлээн зөвшөөрөгдөх өрийн үнэт цаас	35,785,550	23,866,725
<b>Нийт бусад адилтгах орлого</b>	<b>63,958,255</b>	<b>48,022,376</b>
<b>Нийт хүүгийн орлого</b>	<b>1,163,189,050</b>	<b>840,732,555</b>
<b>Хүүгийн зардал</b>		
Харилцагчдын харилцах, хадгаламж	(426,993,298)	(271,817,867)
Банкнаас гаргасан үнэт цаас	(79,491,665)	-
Зээлийн бусад эх үүсвэр	(66,320,654)	(74,825,705)
Бусад банкуудын байршуулсан хөрөнгө	(3,668,666)	(1,398,358)
Репо хэлцэл	(18,785,592)	(13,539,066)
<b>Нийт хүүгийн зардал</b>	<b>(595,259,875)</b>	<b>(361,580,996)</b>
<b>Бусад адилтгах зардал</b>		
Түрээсийн зардал	(3,308,598)	(1,859,443)
<b>Нийт бусад адилтгах зардал</b>	<b>(3,308,598)</b>	<b>(1,859,443)</b>
<b>Нийт хүүгийн болон бусад адилтгах зардал</b>	<b>(598,568,473)</b>	<b>(363,440,439)</b>
<b>Цэвэр хүүгийн орлого</b>	<b>564,620,577</b>	<b>477,292,116</b>

Бэлэн мөнгө болон Төв банкинд байршуулсан хөрөнгийн хүүгийн орлого болох 3,549,765 мянган төгрөг (2023 оны 12 дугаар сарын 31: 11,582,823 мянган төгрөг) нь Монголбанкны журмын дагуу бүх банкнуудад олгосон Монголбанкинд байршуулсан заавал байлгах нөөцийг 2024 онд хангаж байсантай холбоотой урамшуулал юм. 2024 оны 4 дүгээр сарын 30-ны өдрийн Монголбанкны тушаалаар заавал байлгах нөөцийн урамшууллыг зогсоосонтой холбоотой бэлэн мөнгө болон төв банкинд байршуулсан хүүгийн орлого буурсан.

Харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгааны хүүгийн орлогын өсөлт нь зээлийн хүү болон зээл олголт нэмэгдсэнтэй холбоотой.

Харилцагчдад олгосон үнэ цэнэ буурсан зээлээс хүлээн зөвшөөрсөн хүүгийн орлого 31,017,118 мянган төгрөг (2023 оны 12 дугаар сарын 31: 41,382,837 мянган төгрөг) байсан.

Удирдлагын зүгээс эдгээр зээлүүд нь бүрэн төлөгдөх ба үнэ цэнэ буурсан зээлүүд нь өндөр үнийн дүн бүхий барьцаа хөрөнгөтэй гэж үзсэн. Мөн СТОУС Нягтлан Бодох Бүртгэлийн Стандартуудын дагуу буцааж төлөгдөхгүй гэж үзсэн зээлийн хүүгийн орлогыг 2024 болон 2023 оны ашиг, алдагдалд хүлээн зөвшөөрөөгүй.

Удирдлагын зүгээс эдгээр зээлүүд нь бүрэн төлөгдөх ба үнэ цэнэ буурсан зээлүүд нь өндөр үнийн дүн бүхий барьцаа хөрөнгөтэй гэж үзсэн. Мөн СТОУС Нягтлан Бодох Бүртгэлийн Стандартуудын дагуу буцааж төлөгдөхгүй гэж үзсэн зээлийн хүүгийн орлогыг 2024 болон 2023 оны ашиг, алдагдалд хүлээн зөвшөөрөөгүй.

## 27 Хураамж, шимтгэлийн орлого ба зардал

Мянган төгрөгөөр	2024	2023
<b>Хураамж, шимтгэлийн орлого</b>		
Карттай холбоотой шимтгэл, хураамж	69,768,970	56,561,152
Гуйвуулгын ба бусад үйлчилгээний хураамж	31,097,489	27,511,571
Баталгаа болон бусад баримтны үнэ, шимтгэл, хураамж	9,779,967	12,620,813
Дансны үйлчилгээний шимтгэл, хураамж	5,429,434	5,142,056
Брокерийн болон бусад үйлчилгээний хураамж	9,345,843	335,298
<b>Нийт хураамж, шимтгэлийн орлого</b>	<b>125,421,703</b>	<b>102,170,890</b>
<b>Хураамж, шимтгэлийн зардал</b>		
Картын гүйлгээний зардал	(60,774,877)	(45,995,134)
Банкны үйлчилгээний зардал	(15,621,754)	(12,233,629)
Онлайн гүйлгээний зардал	(2,627,662)	(1,883,763)
Брокерийн болон бусад үйлчилгээний зардал	(580,866)	(77,891)
<b>Нийт хураамж, шимтгэлийн зардал</b>	<b>(79,605,159)</b>	<b>(60,190,417)</b>
<b>Хураамж, шимтгэлийн цэвэр орлого</b>	<b>45,816,544</b>	<b>41,980,473</b>

## 28 Бусад үйл ажиллагааны орлого

Мянган төгрөгөөр	2024	2023
Түрээсийн орлого	2,961,359	2,186,925
Бусад орлого	53,816	101,355
<b>Нийт бусад үйл ажиллагааны орлого</b>	<b>3,015,175</b>	<b>2,288,280</b>

## Санхүүгийн тайлангуудын тодруулга /2024 оны 12 дугаар сарын 31/

## 29 Удирдлага ба үйл ажиллагааны бусад зардал

Мянган төгрөгөөр	Тодруулга	2024	2023
Ажилчдын зардал		117,286,050	84,251,921
Мэдээлэл, зөвлөх үйлчилгээ болон бусад мэргэжлийн үйлчилгээний зардал		52,114,025	34,057,716
Үндсэн хөрөнгийн элэгдлийн зардал	16	25,589,254	22,130,444
Ашиглах эрхтэй хөрөнгийн элэгдлийн зардал	17	9,166,463	6,890,464
Программ хангамж болон биет бус хөрөнгийн хорогдуулалт	15	8,824,542	6,368,834
Харилцагч татах зардал		7,080,350	5,923,601
Зар сурталчилгаа, маркетингийн үйлчилгээ		6,985,322	5,308,526
Бичиг хэргийн зардал		4,376,104	4,192,751
Харилцаа, холбооны зардал		3,903,063	2,853,037
Зээлийн төлбөр цуглуулалтын зардал		3,408,274	2,288,019
Харуул хамгаалалтын зардал		3,075,518	2,542,124
Оффис цэвэрлэгээний зардал		2,875,180	2,183,427
Орлогын албан татвараас бусад татварын зардал		2,401,236	3,183,713
Тээврийн зардал		2,284,200	2,050,518
Үзвэр, үйлчилгээний зардал		2,230,711	1,577,009
Ашиглалтын зардал		2,188,458	1,870,073
Томилолтын зардал		2,099,649	1,566,130
Сайн дурын болон зайлшгүй даатгалын зардал		1,392,516	1,230,455
Богино хугацаат түрээсийн зардал	17	1,296,672	1,428,551
Хандив		1,154,952	891,429
Бусад зардал		10,933,286	7,370,540
<b>Нийт удирдлагын болон бусад үйл ажиллагааны зардал</b>		<b>270,665,825</b>	<b>200,159,282</b>

Мянган төгрөгөөр	2024	2023
<b>Ажилчдын зардал дараахаас бүрдэнэ:</b>		
Цалин хөлс, урамшуулал	103,155,841	73,308,483
Эрүүл мэнд, нийгмийн даатгалын шимтгэл	11,335,116	8,845,970
Ажилчдын тэтгэмж	1,549,000	1,257,480
Тэтгэврийн сан	612,476	345,490
Ажилчдын сургалт	633,617	494,498
<b>Нийт ажилчдын зардал</b>	<b>117,286,050</b>	<b>84,251,921</b>

Ажилчдын зардлын томоохон өсөлт нь цалин болон урамшуулал нэмэгдсэнтэй холбоотой.

### 30 Бусад олз/(гарз), цэвэр дүнгээр

Мянган төгрөгөөр	2024	2023
Үндсэн хөрөнгө худалдан борлуулсны олз	346,979	104,631
Үндсэн хөрөнгийн дахин үнэлгээний олз	8,048,317	-
Борлуулах зорилгоор эзэмшиж буй хөрөнгө худалдан борлуулсны гарз	(2,118,252)	(344,779)
<b>Нийт бусад олз/(гарз), цэвэр дүнгээр</b>	<b>6,277,044</b>	<b>(240,148)</b>

Борлуулах зорилгоор эзэмшиж буй хөрөнгө худалдан борлуулсны гарзтай холбоотой мэдээллийг Тодруулга 18-аас харна уу.

### 31 Орлогын албан татвар

#### (а) Орлогын албан татварын зардлын бүрэлдэхүүн / (орлого)

Тайлант жилийн ашиг, алдагдалд бүртгэсэн орлогын албан татварын зардлыг дор үзүүлэв:

Мянган төгрөгөөр	2024	2023
Тайлант жилийн орлогын албан татвар	92,128,095	98,112,689
Хойшлогдсон орлогын татвар	34,199,676	(41,248,638)
<b>Тайлант жилийн орлогын албан татварын зардал</b>	<b>126,327,771</b>	<b>56,864,051</b>

#### (б) Татварын зардал ба ашиг, алдагдал хоорондын холбогдох татварын хэмжээгээр тооцсон тохируулга

Банк санхүүгийн тайлагналын зорилгоор орлогод суурилан албан татварыг тооцоолдог бөгөөд орлогын албан татварын зорилгоор татвар ногдохгүй орлого болон татвараас хасагдахгүй зардлын хувьд тохируулга хийх замаар орлогын албан татварын зардлыг тодорхойлдог. Банк нь Монгол Улсын татварын хууль тогтоомжийн дагуу 6 тэрбум төгрөг (2023: 6 тэрбум төгрөг) хүртэлх татвар ногдох орлогоос 10 хувийн, 6 тэрбум төгрөг (2023: 6 тэрбум төгрөг)-өөс давсан дүнгээс 25 хувь (2023: 25 хувь)-ийн орлогын албан татвар төлдөг.

Мянган төгрөгөөр	2024	2023
<b>Татварын өмнөх ашиг</b>	<b>545,081,453</b>	<b>266,035,096</b>
Хуулиар заасан хувиар тооцсон татварын зардал (2024: 25%; 2023: 25%)	136,270,363	66,508,774
Татварын зорилгоор татвар ногдохгүй орлого, татвараас хасагдахгүй зардлын татварын нөлөө:		
- Бага хувиар татвар ногдуулах орлогын нөлөө	(900,000)	(900,000)
- Татвараас чөлөөлөгдөх орлого	(11,201,048)	(3,858,375)
- Олон төрлийн хувь хэмжээгээр татвар ногдуулсны орлого	(646,097)	(851,227)
- Хасагдахгүй зардал	3,448,440	964,879
Хүлээн зөвшөөрөөгүй хойшлогдсон татварын хөрөнгө	-	(5,000,000)
Татварын хөнгөлөлтийн нөлөө	(643,887)	-
<b>Тайлант жилийн орлогын албан татварын зардал</b>	<b>126,327,771</b>	<b>56,864,051</b>

#### (в) Түр зөрүүгийн нөлөөгөөр тодорхойлогдсон хойшлогдсон татвар

СТОУС болон Монгол Улсын татварын хууль тогтоомжийн хоорондын ялгаатай байдал нь санхүүгийн тайлагналын зорилгоорх хөрөнгө, өр төлбөрийн дансны дүн болон тэдгээрийн татварын суурь дүнгийн хооронд гарах түр зөрүүг үүсгэдэг.

## Санхүүгийн тайлангуудын тодруулга /2024 оны 12 дугаар сарын 31/

### 31 Орлогын албан татвар (үргэлжлэл)

2024 онд 25%-аар татвар ногдуулдаг түр зөрүүний өөрчлөлтөөс үүдэлтэй татварын нөлөөний дэлгэрэнгүйг дор үзүүлэв:

Мянган төгрөгөөр	2024 оны 01 сарын 01	Ашиг, алдагдалд бүртгэсэн	Бусад дэлгэрэнгүй орлогод шууд бүртгэсэн	Өөрийн хөрөнгөд бүртгэсэн	2024 оны 12 сарын 31
<b>Татвараас хасагдах/(татвар ногдох) түр зөрүүгийн татварын нөлөө болон ирээдүйд шилжүүлэх татварын алдагдал:</b>					
Өмчлөх бусад хөрөнгийн үнэ цэнийн бууралтын сангийн зардал, хөрөнгө оруулалтын зориулалттай үл хөдлөх хөрөнгийн дахин үнэлгээний олз/(гарз) болон борлуулах зорилгоор эзэмшиж буй эргэлтийн бус хөрөнгийн үнэ цэнийн бууралтын сан	18,454,062	(12,885,692)	-	-	5,568,370
Барилга байгууламжийн үнэ цэнийн бууралт	7,744,337	(2,495,241)	-	-	5,249,096
Зээл ба урьдчилгаатай холбоотой анхны болон тохируулгын алдагдал	(29,749)	(159,324)	-	-	(189,073)
Урьдчилж төлсөн орлого – зээл олголтын шимтгэл	5,172,966	2,130,636	-	-	7,303,602
Харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа	5,933,101	2,983,326	-	-	8,916,427
Бодит үнэ цэнэ нь бусад дэлгэрэнгүй орлогоор хүлээн зөвшөөрөгдөх өрийн үнэт цаасны бодит үнэ цэнийн өөрчлөлт	(1,653,541)	-	(1,527,433)	-	(3,180,974)
Бодит үнэ цэнэ нь бусад дэлгэрэнгүй орлогоор хүлээн зөвшөөрөгдөх өмчийн үнэт цаасны бодит үнэ цэнийн өөрчлөлт	-	-	(3,718)	-	(3,718)
Бусад банкуудад байршуулсан хөрөнгийн зээлийн алдагдлын сан	602,137	(127,993)	-	-	474,144
Хорогдуулсан өртөг болон бодит үнэ цэнэ нь бусад дэлгэрэнгүй орлогоор хүлээн зөвшөөрөгдөх үнэт цаасны зээлийн алдагдлын сан	1,922,738	517,753	-	-	2,440,491
Үүсмэл санхүүгийн хэрэглүүрийн бодит үнэ цэнийн өөрчлөлт	(15,918,131)	(26,486,116)	-	-	(42,404,247)
Харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа - 90 хоногоос дээш хугацаа хэтрэлттэй зээлийн хүүгийн орлого	(10,222,900)	2,156,402	-	-	(8,066,498)
Бодит үнэ цэнэ нь ашиг, алдагдлаар хүлээн зөвшөөрөгдөх үнэт цаасны бодит үнэ цэнийн өөрчлөлт	(3,675,677)	269,285	-	-	(3,406,392)
Үндсэн хөрөнгийн дахин үнэлгээний нөөц	-	-	(3,420,606)	(1,546,621)	(4,967,227)
Бусад	(1,413,021)	(102,712)	-	-	(1,515,733)
<b>Нийт хойшлогдсон татварын цэвэр хөрөнгө/(өр төлбөр)</b>	<b>6,916,322</b>	<b>(34,199,676)</b>	<b>(4,951,757)</b>	<b>(1,546,621)</b>	<b>(33,781,732)</b>

### 31 Орлогын албан татвар (үргэлжлэл)

2023 онд 25%-аар татвар ногдуулдаг түр зөрүүний өөрчлөлтөөс үүдэлтэй татварын нөлөөний дэлгэрэнгүйг дор үзүүлэв:

Мянган төгрөгөөр	2023 оны 01 сарын 01	Ашиг, алдагдалд бүртгэсэн	Бусад дэлгэрэнгүй орлогод шууд бүртгэсэн	2023 оны 12 сарын 31
<b>Татвараас хасагдах/(татвар ногдох) түр зөрүүгийн татварын нөлөө болон ирээдүйд шилжүүлэх татварын алдагдал:</b>				
Өмчлөх бусад хөрөнгийн үнэ цэнийн бууралтын сангийн зардал, хөрөнгө оруулалтын зориулалттай үл хөдлөх хөрөнгийн дахин үнэлгээний олз/(гарз) болон борлуулах зорилгоор эзэмшиж буй эргэлтийн бус хөрөнгийн үнэ цэнийн бууралтын сан	41,189,015	(22,734,953)	-	18,454,062
Барилга байгууламжийн үнэ цэнийн бууралт	9,123,950	(1,379,613)	-	7,744,337
Зээл ба урьдчилгаатай холбоотой анхны болон тохируулгын алдагдал	1,702,466	(1,732,215)	-	(29,749)
Урьдчилж төлсөн орлого – зээл олголтын шимтгэл	4,412,450	760,516	-	5,172,966
Харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа	4,776,735	1,156,366	-	5,933,101
Бодит үнэ цэнэ нь бусад дэлгэрэнгүй орлогоор хүлээн зөвшөөрөгдөх өмчийн үнэт цаасны бодит үнэ цэнийн өөрчлөлт	11,935,487	-	(13,589,028)	(1,653,541)
Бусад банкуудад байршуулсан хөрөнгийн зээлийн алдагдлын сан	953,900	(351,763)	-	602,137
Хорогдуулсан өртөг болон бодит үнэ цэнэ нь бусад дэлгэрэнгүй орлогоор хүлээн зөвшөөрөгдөх үнэт цаасны зээлийн алдагдлын сан	1,284,542	638,196	-	1,922,738
Хүлээн зөвшөөрөөгүй хойшлогдсон татварын хөрөнгө	(31,171,242)	31,171,242	-	-
Үүсмэл санхүүгийн хэрэглүүрийн бодит үнэ цэнийн өөрчлөлт	(50,744,204)	34,826,073	-	(15,918,131)
Харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа - 90 хоногоос дээш хугацаа хэтрэлттэй зээлийн хүүгийн орлого	(9,370,561)	(852,339)	-	(10,222,900)
Бодит үнэ цэнэ нь ашиг, алдагдлаар хүлээн зөвшөөрөгдөх үнэт цаасны бодит үнэ цэнийн өөрчлөлт	(3,467,719)	(207,958)	-	(3,675,677)
Бусад	(1,368,107)	(44,914)	-	(1,413,021)
<b>Нийт хойшлогдсон татварын цэвэр хөрөнгө/(өр төлбөр)</b>	<b>(20,743,288)</b>	<b>41,248,638</b>	<b>(13,589,028)</b>	<b>6,916,322</b>

## Санхүүгийн тайлангуудын тодруулга /2024 оны 12 дугаар сарын 31/

### 32 Өмчийн бүрэлдэхүүн хэсэг бүрд хүлээн зөвшөөрөгдсөн бусад дэлгэрэнгүй орлого

Өмчийн бүрэлдэхүүн хэсэг дэх бусад дэлгэрэнгүй орлогын задаргааг дор үзүүлэв:

Мянган төгрөгөөр	2024	2023
<b>Бусад дэлгэрэнгүй орлого/(алдагдал):</b>		
Ирээдүйд ашиг, алдагдалд ангилагдах зүйлс:		
Бусад дэлгэрэнгүй орлогоорх бодит үнэ цэнээр хүлээн зөвшөөрөгдөх өрийн хэлбэрээрх хөрөнгө оруулалт		
- Тайлант жилийн олз/(гарз)	4,130,023	53,714,970
- Худалдан борлуулснаас ашиг, алдагдалд дахин ангилагдсан олз/(гарз)	1,979,705	641,141
Дэлгэрэнгүй орлогын тайланд шууд бүртгэсэн орлогын татвар	(1,527,433)	(13,589,028)
Ирээдүйд ашиг, алдагдалд ангилагдахгүй зүйлс:		-
Бусад дэлгэрэнгүй орлогоорх бодит үнэ цэнээр хүлээн зөвшөөрөх өмчийн хэлбэрээрх хөрөнгө оруулалтаас үүссэн олз	14,872	-
Үндсэн хөрөнгийн дахин үнэлгээ	13,682,426	-
Дэлгэрэнгүй орлогын тайланд шууд бүртгэсэн орлогын татвар	(3,424,324)	-
<b>Тайлант жилийн нийт дэлгэрэнгүй орлого</b>	<b>14,855,269</b>	<b>40,767,083</b>

### 33 Ногдол ашиг

Мянган төгрөгөөр	2024		2023	
	Энгийн хувьцаа	Давуу эрхтэй хувьцаа	Энгийн хувьцаа	Давуу эрхтэй хувьцаа
<b>01 сарын 01-нээрх ногдол ашгийн өглөг</b>				
Тайлант хугацаанд зарласан ногдол ашиг	72,779,158	-	40,432,865	-
Тайлант хугацаанд төлсөн ногдол ашиг	(72,779,158)	-	(40,432,865)	-
<b>12 сарын 31-нээрх ногдол ашгийн өглөг</b>	-	-	-	-
<b>Нэгж хувьцааны ногдол ашиг</b>	<b>36.0%</b>	-	<b>20%</b>	-

### 34 Нэгж хувьцаанд ногдох ашиг

Нэгж хувьцаанд ногдох үндсэн ашгийг тухайн жилийн хугацаанд гаргасан энгийн хувьцааны жигнэсэн дундаж тоонд хувааж тооцсон (халаасны хувьцаа ороогүй). Нэгж хувьцаанд ногдох хорогдуулсан ашгийг одоо ажиллаж байгаа ажилчдад олгосон хувьцааны опциноор цэвэршүүлж тооцсон. Нэгж хувьцаанд ногдох үндсэн болон хорогдуулсан ашгийг харуулав:

Мянган төгрөгөөр /Нэгж хувьцаанд ногдох ашгаас бусад /	2024	2023
<b>Банкны хувьцаа эзэмшигчдийн тайлант хугацааны ашиг/(алдагдал)</b>	<b>418,753,682</b>	<b>209,171,045</b>
Хасах: Давуу эрхтэй хувьцааны ногдол ашиг	-	-
<b>Банкны энгийн хувьцаа эзэмшигчдэд хамаарах жилийн ашиг</b>	<b>418,753,682</b>	<b>209,171,045</b>
Гаргасан энгийн хувьцааны жигнэсэн дундаж тоо (мянгачилсан)	808,657	808,657
Хорогдуулалтын нөлөө:		
Хувьцааны опцион	-	165
<b>Хорогдуулалтын нөлөөнд тохируулсан энгийн хувьцааны жигнэсэн дундаж тоо (мянган)</b>	<b>808,657</b>	<b>808,822</b>
Нэгж хувьцаанд ногдох үндсэн ашиг	517.84	258.66
Нэгж хувьцаанд ногдох хорогдуулсан ашиг	517.84	258.61

### Хараат бус аудитор

Голомт банк ХК-ийн 2024 оны 12 дугаар сарын 31-ээрх санхүүгийн тайланд Кэй Пи Эм Жи Аудит ХХК хөндлөнгийн аудит хийсэн. Кэй Пи Эм Жи Аудит ХХК-аас үзүүлсэн аудитын болон бусад мэргэжлийн үйлчилгээний гэрээний дүн 1,298,883 мянган төгрөг.

